

2. *Citroni, G.* Remapping the state: inter-municipal cooperation through corporatization and public-private governance structures / G. Citroni, A. Lippi, S. Profeti // *Local Government Studies*. — 2013. — 39(2). — P. 208–234.

3. *Hulst, J.R.* Institutional features of inter-municipal cooperation: Cooperative arrangements and their national contexts / J.R. Hulst, A.J. van Montfort // *Public Policy and Administration*. — 2012. — 27(2). — P. 121–144.

4. *Teles, F.* Local governance and intermunicipal cooperation / F. Teles. — Springer, 2016.

**Вуришана, аспирант**  
*wurishana@yandex.ru*  
БГЭУ (Минск)

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВЫВОЗИМЫХ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ КИТАЯ В РЕСПУБЛИКУ БЕЛАРУСЬ В ИНИЦИАТИВЕ «ОДИН ПОЯС И ОДИН ПУТЬ»**

На современном этапе экономического развития подавляющего большинства государств вывозимые прямые инвестиции (ВПИ) играют значительную, а порой и определяющую, роль в хозяйственном развитии, что во многом определяется зависимостью их национального хозяйственного механизма от условий внешнего рынка. Следует отметить значимую роль вывозимых прямых инвестиций в формировании и успешном развитии национальной экономики, а также их возрастающее влияние на успешное включение страны в интеграционные процессы.

В 2013 г. председатель КНР Си Цзиньпин принял решение объединить два проекта «Экономический пояс Шелкового пути» и «Морской путь XXI века» на основе концепции «Один пояс и один путь». Новый путь должен соединить Китай со странами Европы, укрепить сотрудничество с Азией и Африкой, создать одну из самых масштабных инфраструктурных сетей в мире. Для этого в Китае уже учредили Фонд Шелкового пути с бюджетом в 40 млрд дол. США и возможностью докапитализации.

Республика Беларусь фактически соединяет Евразийский экономический союз и Европейский Союз. На недавней встрече Президента Республики Беларусь и председателя КНР Беларусь была названа «важной узловой платформой Шелкового пути».

Участие Республики Беларусь в китайской инициативе «Один пояс и один путь» является одной из перспектив сотрудничества с Китаем и улучшения состояния экономики в Республике Беларусь.

За пять лет реализации инициативы «Один пояс и один путь» Китай инвестировал 70 млрд дол. США в экономики стран, входящих в проект [1]. В экономику Беларуси поступило китайских инвестиций на сумму около 1292,2 млн дол. США, из которых 541,6 млн дол. (41,9 %) — прямые инвестиции, 747,0 млн дол. США (57,8 %) — прочие инвестиции в виде кредитов и займов. За этот период доля китайских инвестиций в общем объеме иностранных инвестиций, поступивших в Беларусь, выросла с 0,7 % до 2,9 %, доля китайских прямых инвестиций — с 0,3 % до 1,43 %.

Непосредственно в 2018 г. в Беларусь из Китая поступило 339,9 млн дол. иностранных инвестиций на валовой основе. Прямые инвестиции составили 186,9 млн дол. США, что на 74,1 млн дол. США больше, чем в 2017 г. При этом следует учитывать, что в структуре прямых инвестиций китайских инвесторов долговые инструменты (кредиторская задолженность, кредиты, займы и др.) также занимали преобладающий удельный вес [2, с. 413].

С участием китайских прямых инвестиций в Беларуси реализуются строительные проекты. В частности, китайский холдинг «Чайна Мерчант» и холдинг Чэнду Синчэн

будут совместно строить «Чайна Мерчантс Синчэн Международный Выставочный центр» в индустриальной парке «Великий камень» в мае 2019 г.

В будущем предусмотрено сформировать единую стратегию на период до 2030 г. по участию Республики Беларусь в китайской инициативе «Один пояс и один путь».

#### Источники

1. Китай за пять лет инвестировал \$70 млрд в экономики стран «Одного пояса, одного пути» [Электронный ресурс] // БелТА. — Режим доступа: <http://www.belta.by/world/view/kitaj-za-pjat-let-investiroval-70-mlrd-v-ekonomiki-stran-odnogo-pojasa-odnogo-puti-315467-2018/>. — Дата доступа: 28.09.2018.

2. Статистический ежегодник Республики Беларусь 2019 : стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. — Минск, 2019. — 471 с.

**В.Г. Гаркавая**, канд. экон. наук  
garkavaya\_v@bseu.by  
БГЭУ (Минск)

**В.В. Драгун**, зав. отделом  
**Т.В. Нехайчик**, зав. сектором  
ГУ «БелиСА» (Минск)

## ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К БИЗНЕС-ПЛАНУ ПРИ РАССМОТРЕНИИ ИХ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ

Первое представление об организации, ее экономической и финансовой зрелости, грамотности команды проекта дает бизнес-план, который является стратегическим документом.

В Республике Беларусь бизнес-планы разрабатываются в соответствии с постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 31.08.2005 г. № 158 «Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов» (в ред. постановления Минэкономики от 10.05.2018 г. № 15), в котором содержатся ключевые этапы и последовательность проведения исследований, систематизированы наиболее важные определения и понятия, связанные с бизнес-планированием, определены единые требования к структуре, содержанию и оформлению бизнес-планов проектов.

Знакомство с бизнес-планом может произвести как положительное, так и негативное впечатление на потенциальных инвесторов.

Хорошее впечатление о бизнес-плане складывается в результате живого, творческого подхода к его разработке, благодаря наличию креативных идей и определенной «изюминки», демонстрирующей неординарность команды проекта. В связи с этим описательные разделы бизнес-плана должны излагаться ясным языком, а расчетные разделы показывать высокий уровень экономической грамотности разработчиков проекта.

Причинами негативного восприятия проекта могут стать скучный язык изложения, наличие грамматических ошибок и отсутствие интересных идей.

Но несмотря на прописанные требования, при проведении научно-технической экспертизы бизнес-планов очень часто приходится встречаться с разного рода недочетами и ошибками, которые допускаются при разработке бизнес-плана проекта, а именно:

1) отсутствует четкое обоснование *причины (мотива) разработки бизнес-плана* — кем планируемая продукция (услуга) будет востребована. Сначала создаем продукцию (разрабатываем услугу), а потом начинаем выяснять, кому это необходимо;