

В целом все бюджеты принято делить на три группы: операционные (текущие) бюджеты; основные (финансовые) бюджеты; вспомогательные бюджеты. Составление подробного сводного бюджета является серьезным подспорьем для собственников, руководства организации в обеспечении контроля за эффективностью использования инвестированных в нее средств.

Практическая работа по становлению бюджетирования начинается с создания центров финансовой ответственности и определения их компетенции:

- центры затрат отвечают за произведенные затраты в деятельности организации, они определяют расходную часть ее бюджета;
- центры дохода (продаж) отвечают за доход, который они приносят организации за счет своей деятельности, и определяют доходную часть бюджета;
- центры прибыли отвечают за сумму заработанной прибыли, т.е. они контролируют как расходную, так и доходную стороны деятельности организации;
- центры инвестиций являются вершиной всей этой системы. В их компетенцию входит управление не только оборотным капиталом, но и долгосрочными активами (основными средствами), в том числе инвестициями.

Самое ценное, что может дать бюджетирование, — это координация всех сторон деятельности организации. Бюджетирование обеспечивает рост эффективности бизнеса через создание добавленной стоимости и улучшение качества управления организацией, позволяет сделать организацию «финансово прозрачной», а потому более привлекательной для внешних инвесторов. Правильно поставленное, полноценное бюджетирование решает проблемы оптимизации финансовых потоков, сбалансированности источников поступления денежных средств и их использования, определяет объемы и формы, условия и сроки внешнего финансирования. По нашим оценкам, бюджетирование — это один из самых эффективных и перспективных инструментов экономического роста отечественных организаций, активизации их деятельности.

С.А. Веракса, аспирант
Ser.ver1991@mail.ru
БГЭУ (Минск)

МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

17 октября 2018 г. Правительство приняло Постановление № 743 «Об утверждении Стратегии развития малого и среднего предпринимательства на период до 2030 года». Целью Стратегии является формирование динамично развивающегося сектора малого и среднего предпринимательства (далее — МСП), способного существенно улучшить структуру белорусской экономики, обеспечить эффективную занятость и рост доходов населения и др.

В связи с принятием такого значимого документа имеет смысл обратиться к международному опыту и последним тенденциям развития МСП в мире.

Так, министры и высокопоставленные представители из 55 стран-членов и стран, не являющихся членами ОЭСР, Европейского Союза и 12 международных организаций и ассоциаций, собрались в Мехико (Мексика), 22–23 февраля 2018 г. на министерской конференции ОЭСР по МСП, чтобы обсудить, как помочь МСП увеличить свой вклад в развитие экономики. Был подготовлен документ для обсуждения [1], в котором было намечено расширение доступа МСП к разнообразным инструментам финансирования. На заключительном заседании Министерской конференции 55 стран приняли Декларацию [2] об укреплении МСП в целях повышения производительности. В частности, в Де-

кларации указано, что необходимы благоприятные и основанные на фактических данных политические условия и поддерживающая инфраструктура МСП, чтобы предлагать возможности для различных фирм и равные условия для всех предприятий. Данное положение включает в себя эффективную нормативно-правовую среду, эффективные системы обеспечения исполнения контрактов и гражданского правосудия, а также прозрачность и открытость в государственном секторе.

Среди других приоритетов Декларация призвала к продолжению усилий, связанных:

- с учетом важности местных и региональных экосистем, сетей и кластеров для усиления интеграции МСП в производственно-сбытовые цепочки и повышения экономической конкурентоспособности, в том числе путем расширения сотрудничества между участниками сети поддержки МСП, такими как инкубаторы, центры поддержки предпринимательства, центры содействия экспорту и др.;

- содействием инклюзивному росту путем расширения предпринимательских возможностей для всех слоев населения, а также лучшего понимания и решения уникальных проблем, с которыми сталкиваются женщины и другие ограниченно представленные предприниматели, такие как молодежь, пожилые люди или определенные этнические группы;

- содействием предпринимательскому образованию для формирования компетенций, необходимых для успешного запуска и роста предприятий, а также укреплением обучения и повышения квалификации предпринимателей и работников для участия в цифровой, творческой и основанной на знаниях экономике, одновременно стимулируя динамику МСП и создание надлежащих условий для привлечения и сохранения талантов;

- продолжением многостороннего диалога об эффективной политике поддержки развития, роста и конкурентоспособности МСП в глобальной и цифровой экономике;

- улучшением понимания движущих сил производительности и роста МСП и того, как политика поддержки МСП способствует усилению вклада МСП и предпринимательства в качественное создание рабочих мест и инклюзивный рост.

Декларация призвала ОЭСР рассмотреть следующие направления развития:

- поддержка лучшего понимания неоднородности МСП и предпринимательства, включая их вклад в экономику и общество, движущие силы создания и роста бизнеса, и последствия для политики поддержки МСП в разных странах;

- углубление понимания, в том числе посредством анализа на уровне компаний, совокупного воздействия структурных реформ на бизнес-среду МСП, роли и воздействия целевых политик МСП, таких как фокусирование внимания на динамику бизнеса, рост МСП, доступ к финансам, инновации, создание рабочих мест, предпринимательские компетенции, управленческие навыки и подготовка кадров;

- поощрение предпринимательства, которое способствует социальной интеграции, в том числе путем проведения анализа предпринимательства среди женщин и других ограниченно представленных групп и пр.

Дальнейшее изучение вышеуказанных документов поможет более качественно реализовать поставленные Правительством цели.

Источники

1. Enhancing SME access to diversified financing instruments [Electronic resource] // OECD. — Mode of access: www.oecd.org/cfe/smes/ministerial/documents/2018-SME-Ministerial-Conference-Plenary-Session-2.pdf.

2. Declaration on Strengthening SMEs and Entrepreneurship for Productivity and Inclusive Growth [Electronic resource] // OECD. — Mode of access: <https://www.oecd.org/cfe/smes/ministerial/SME-Ministerial-Declaration.pdf>.