

2) *неточность (размытость) целей и задач* — цели и задачи проекта не увязаны не только между собой, но и с конечными результатами планируемого мероприятия. При написании бизнес-плана упускается важная особенность: изложение материала должно носить конкретику (предложения должны быть обоснованы, при необходимости подтверждены расчетами), иметь четкую систематизацию и быть последовательно-логичным;

3) *наличие непроработанных вопросов в проекте*, например, таких как:

- отсутствие сведений о поставщике оборудования, сырья и расходных материалов;
- отсутствие сведений об имуществе организации (индивидуального предпринимателя), которое может выступить залоговой базой при кредитовании.

Типичными ошибками бизнес-планов также являются: 1) занижение реальной стоимости проекта; 2) занижение себестоимости товаров (услуг); 3) несоответствие действительности сроков реализации плана; 4) несоизмеримость проекта и потенциала организации; 5) отсутствие четкого бизнес-плана по продвижению продукта; 6) небрежное оформление бизнес-плана, наличие грамматических ошибок и описок.

Связи с этим, для того чтобы бизнес-план соответствовал понятию «документ делового планирования», необходимо четко выполнять правила по разработке бизнес-планов проектов.

**О.Ч. Герасим, аспирант**  
*oleg.gerasimm@mail.ru*  
БГЭУ (Минск)

## **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ**

Финансовые институты развития представляют собой субъекты различной организационной формы, объединяющие целый комплекс услуг, технологий, сервисов, характерных как для банков, так и для небанковских организаций. Точное общепризнанное определение данных организаций пока отсутствует, но в первом приближении можно определить банк (корпорацию) развития как государственный или частный банк (корпорацию), занимающийся инвестициями в экономику, долгосрочным кредитованием крупных проектов [1].

Кроме того, банки развития определяются как специализированные финансовые институты, обеспечивающие долгосрочное финансирование таких проектов, которые создают значительные позитивные внешние эффекты (экономические и социальные), но при этом не могут быть полностью профинансированы частным сектором [2]. В то же время приведенные определения отчасти схожи с понятием классического инвестиционного коммерческого банка.

Можно выделить следующие особенности функционирования институтов развития:

- является организацией, прямо или косвенно подконтрольной государству;
- активы носят преимущественно долгосрочный характер;
- являясь коммерческой организацией, основной целью ставит не прибыль, а долгосрочный экономический эффект на национальном уровне от инвестиций в приоритетные отрасли экономики;
- содействует повышению конкурентоспособности субъектов малого бизнеса;
- отсутствуют продукты и услуги, предоставляемые для физических лиц;
- долговые обязательства сравнимы с государственными обязательствами (кредитный рейтинг; предоставление гарантий Правительства по обязательствам).

Результаты сравнения национальных финансовых институтов развития по определенным критериям представлены в таблице.

## Сравнительный анализ национальных банков развития

Страна	Китай	Япония	Южная Корея	Республика Беларусь
Структура собственности	Государство — 100%	Государство — 100%	Государство — 100%	Государство — 96,2 %; Через иные юридические лица — 100 %
Государственные гарантии	Долговые обязательства не гарантируются	Частичная государственная гарантия	Частичная государственная гарантия	Долговые обязательства гарантируются государством
Подотчетность	Государственный совет	Министерство финансов	Комиссия по финансовым услугам	Совет Министров, Национальный банк

*Источник:* собственная разработка на основании [3, 4].

Одна из важнейших составляющих стабильного функционирования традиционных универсальных коммерческих банков — наиболее близкое соответствие размещенных активов и фондирующих их пассивов по срокам погашения. Однако специфика функционирования финансовых институтов развития (инвестиционные операции носят преимущественно долгосрочный характер, исключая возможность конкуренции с коммерческими банками) обуславливает особый подход к формированию ресурсной базы, долгосрочная характеристика которой может обеспечиваться в том числе путем привлечения средств из бюджетных источников.

### Источники

1. *Исаев, Ю.О.* Банки развития как важнейший институт реализации государственной инвестиционной политики / Ю.О. Исаев // *Финансы: Теория и Практика.* — 2006. — № 4.
2. *Солнцев, О.Г.* Институты развития: анализ и оценка мирового опыта / О.Г. Солнцев, М.Ю. Хромов, Р.Г. Волков // *Проблемы прогнозирования.* — 2009. — № 2.
3. Аналитика: зарубежные институты развития [Электронный ресурс] // *вэб.рф.* — Режим доступа: <http://www.veb.ru/analytics>. — Дата доступа: 07.03.2020.
4. ОАО «Банк развития Республики Беларусь» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://brrb.by/about/>. — Дата доступа: 07.03.2020.

*Н.Ю. Дмитриева, канд. экон. наук, доцент*  
*dmitrieva.ggu@gmail.com*  
*ГГУ им. Ф.Скорины (Гомель)*

## ПРОБЛЕМЫ УКРЕПЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ЕСТЕСТВЕННО-МОНОПОЛЬНЫХ СТРУКТУРАХ

Социальная ориентация естественно-монопольных структур бесспорна и создает условия для выравнивания условий потребления предоставляемых благ для всех категорий населения. Однако в этом секторе еще не полностью решены задачи социальной направленности, не сложились стандарты потребления, которые бы соответствовали оптимальным. Они состоят в следующем: существование преференций для одних категорий населения и ограничение доступа другим; тенденция к стопроцентному возмещению затрат, например, на коммунальные услуги, не сопровождается улучшением их качества, что усугубляется отсутствием альтернативных вариантов выбора потребителями их поставщиков; рост тарифов способствует наращиванию инфляционной спирали след-