

Помимо текущих проблем, влияющих на снижение резервов, можно выделить причины, связанные с необходимостью исполнения плановых обязательств по внешнему госдолгу и ограничениями по объему его рефинансирования.

Снижение резервов — ключевой вызов для белорусских властей. В нынешней ситуации Республике Беларусь довольно сложно установить уровень, ниже которого резервы не должны опускаться. Однако для нашей страны основными приоритетами являются наращивание золотовалютных резервов и недопущение их снижения. Более высокий уровень резервов обеспечивает большую подушку безопасности на случай негативных изменений в экономике.

### Источники

1. Динамика валового внешнего долга Республики Беларусь по секторам экономики и финансовым инструментам за январь–сентябрь 2018–2020 гг.: платежный баланс, международная инвестиционная позиция и валовой внешний долг Респ. Беларусь / Нац. банк Респ. Беларусь. — Минск: [б. и.], 2020. — 239 с.

2. Информация о покупке-продаже физическими лицами иностранной валюты за январь–декабрь 2020 г. : стат. бюл. банк. стат. / Нац. банк Респ. Беларусь. — Минск: [б. и.], 2020. — № 1/247. — 249 с.

3. Информация о покупке-продаже физическими лицами иностранной валюты за январь–декабрь 2019 г. : стат. бюл. банк. стат. / Нац. банк Респ. Беларусь. — Минск: [б. и.], 2020. — № 1/235. — 231 с.

*Т.Е. Бондарь, канд. экон. наук, доцент  
И.В. Велентей, магистрант  
ivelentei@gmail.com  
БГЭУ (Минск)*

## БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ОРГАНИЗАЦИИ

Основы теории экономического роста создал Йозеф Шумпетер в начале XX в., а также первым ввел различия между ростом и развитием экономики, определил сущность и инструменты экономического роста. Экономический рост он определил как количественные изменения — увеличение со временем производства и потребления одних и тех же товаров и услуг.

Развивая исследования Йозефа Шумпетера, ученые предложили различать экстенсивный и интенсивный экономический рост. Экстенсивный экономический рост достигается путем опережающего роста объема ресурсов, используемых в производстве, по сравнению с ростом конечного продукта; интенсивный экономический рост достигается повышением качества управления бизнесом, производительности труда, отдачи основных фондов, улучшением использования сырья и материалов.

В составе факторов интенсивного экономического роста особая роль принадлежит бюджетированию. Процесс бюджетирования — это целостная система планирования, контроля и анализа на уровне организации в рамках принятой финансовой стратегии. Согласно определению Института дипломированных бухгалтеров по управленческому учету США, бюджет — это количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый для определенного периода времени. Он показывает планируемую величину дохода, которая должна быть достигнута, расходы, которые должны быть понесены в течение этого периода, а также капитал, который необходимо привлечь для достижения данной цели.

В целом все бюджеты принято делить на три группы: операционные (текущие) бюджеты; основные (финансовые) бюджеты; вспомогательные бюджеты. Составление подробного сводного бюджета является серьезным подспорьем для собственников, руководства организации в обеспечении контроля за эффективностью использования инвестированных в нее средств.

Практическая работа по становлению бюджетирования начинается с создания центров финансовой ответственности и определения их компетенции:

- центры затрат отвечают за произведенные затраты в деятельности организации, они определяют расходную часть ее бюджета;
- центры дохода (продаж) отвечают за доход, который они приносят организации за счет своей деятельности, и определяют доходную часть бюджета;
- центры прибыли отвечают за сумму заработанной прибыли, т.е. они контролируют как расходную, так и доходную стороны деятельности организации;
- центры инвестиций являются вершиной всей этой системы. В их компетенцию входит управление не только оборотным капиталом, но и долгосрочными активами (основными средствами), в том числе инвестициями.

Самое ценное, что может дать бюджетирование, — это координация всех сторон деятельности организации. Бюджетирование обеспечивает рост эффективности бизнеса через создание добавленной стоимости и улучшение качества управления организацией, позволяет сделать организацию «финансово прозрачной», а потому более привлекательной для внешних инвесторов. Правильно поставленное, полноценное бюджетирование решает проблемы оптимизации финансовых потоков, сбалансированности источников поступления денежных средств и их использования, определяет объемы и формы, условия и сроки внешнего финансирования. По нашим оценкам, бюджетирование — это один из самых эффективных и перспективных инструментов экономического роста отечественных организаций, активизации их деятельности.

**С.А. Веракса, аспирант**  
*Ser.ver1991@mail.ru*  
БГЭУ (Минск)

## **МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

17 октября 2018 г. Правительство приняло Постановление № 743 «Об утверждении Стратегии развития малого и среднего предпринимательства на период до 2030 года». Целью Стратегии является формирование динамично развивающегося сектора малого и среднего предпринимательства (далее — МСП), способного существенно улучшить структуру белорусской экономики, обеспечить эффективную занятость и рост доходов населения и др.

В связи с принятием такого значимого документа имеет смысл обратиться к международному опыту и последним тенденциям развития МСП в мире.

Так, министры и высокопоставленные представители из 55 стран-членов и стран, не являющихся членами ОЭСР, Европейского Союза и 12 международных организаций и ассоциаций, собрались в Мехико (Мексика), 22–23 февраля 2018 г. на министерской конференции ОЭСР по МСП, чтобы обсудить, как помочь МСП увеличить свой вклад в развитие экономики. Был подготовлен документ для обсуждения [1], в котором было намечено расширение доступа МСП к разнообразным инструментам финансирования. На заключительном заседании Министерской конференции 55 стран приняли Декларацию [2] об укреплении МСП в целях повышения производительности. В частности, в Де-