

Весьма предпочтительным направлением работ по реализации продукции ПО «МТЗ» на рынках стран дальнего зарубежья является создание новых форм сотрудничества с заводом – сборочных производств, позволит осуществлять полную адаптацию тракторов к требованиям местных рынков.

Исходя из опыта работы таких производственно-сбытовых предприятий в России, Украине, Азербайджане, Польше и Пакистане, целесообразно проработать и реализовать проекты создания сборочных производств с поставкой тракторокомплектов в Казахстане, Эфиопии, Турции, Вьетнаме, на Кубе, в странах Азии и Латинской Америки.

Необходимо развивать практику укрепления собственных и смешанных обществ и, в зависимости от финансовой ситуации на предприятии, увеличивать их количество с приданием обществам функций и признаков торговых домов с диверсификацией их деятельности и повышением прибыльности.

С.В. Туромш
БГЭУ (Минск)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

В рамках демократизации управления государственной собственностью важное значение приобретает деятельность лиц, представляющих интересы государства в органах управления крупными промышленными предприятиями. Представляется, что такие представители государства должны обладать определенными правами в сфере получения информации, касающейся деятельности предприятия, и выступать в большей степени в роли экспертов, оценивающих эффективность использования государственной собственности, чем менеджеров, принимающих конкретные управленческие решения.

Одна из главных проблем, мешающих объективной оценке функционирования системы управления крупными промышленными предприятиями, заключается в оценке той границы, за которой результаты деятельности предприятия зависят уже не от менеджерского персонала, а от вышестоящих органов государственной власти и управления.

В качестве решения данной проблемы предлагается разделение функции владения собственностью от функций пользования и распоряжения. Одним из вариантов здесь выступает привлечение к управлению государственными промышленными пред-

приятиями трастовых компаний, с которыми можно подписать соответствующее соглашение на правительственном уровне.

Таким образом, главная методологическая задача в области управления крупными промышленными предприятиями — пересмотр закрепленных за государством функций в отношении государственной собственности. Представляется целесообразным отделить от государства функции непосредственного использования собственности. Государство должно:

- отказаться от отраслевого принципа управления, когда подход к управлению каждым предприятием формируется на основе тенденций развития целой отрасли, а значит, в большинстве случаев не соответствует реальному положению дел; гораздо важнее определить цели и задачи функционирования конкретных предприятий;
- найти менеджеров, которые согласятся, а главное, потенциально могут достичь поставленных целей;
- предоставить менеджерам право использовать государственное имущество без непосредственного вмешательства в процесс принятия тактических решений, касающихся деятельности предприятия;
- с помощью независимых экспертов обеспечить мониторинг и контроль над деятельностью предприятий;
- учитывая результаты деятельности предприятия, а также анализируя информацию, поступающую от независимых экспертов, корректировать свою политику в этой области.

В.А. Устинович

Белорусская государственная политехническая академия (Минск)

СИСТЕМА ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Величина стоимости предприятия в наибольшей мере отражает финансовую устойчивость и платежеспособность как с теоретической, так и с практической точек зрения. В самом общем виде эффективность деятельности субъекта хозяйствования можно охарактеризовать как стабильное превышение его доходов над расходами, обеспечивающее свободный оборот его денежных потоков. Это такой процесс формирования и использования финансовых ресурсов экономического субъекта, который обеспечивает его развития на основе увеличения рентабельности всего инвестирован-