

- формирование концепции совершенствования (понимаемую как единый определяющий замысел, в которую входит постановка проблемы, выбор целей, формирование принципов и круга задач);
- обследование и анализ существующей организационной структуры управления, что включает изучение состава, содержания целей предприятия и функций управления, состава и количества органов управления, номенклатуры управленческих решений, норм управляемости, отлаженности линии, взаимодействия линии и штаба;
- составление и обоснование проекта совершенствования организационной структуры управления (новые цели, обновленный вид организационной структуры управления, основные методы и формы совершенствования, обоснование предлагаемых новых организационных решений и составляющих элементов, составление перечня документов, предназначенных к разработке (пересмотру) и перечня мероприятий по организационному, нормативному, методическому, информационному, материальному, финансовому и кадровому обеспечению процесса реорганизации оргструктуры, меры по преодолению возможного сопротивления переменам (стимулирование, контроль, социально-психологическая подготовка и пр.);
- оценка эффективности совершенствования организационной структуры управления.

**Т.А.Везубова**

**БГЭУ (Минск)**

## **СТРАХОВАНИЕ КАК МЕТОД РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА**

В условиях рыночной экономики финансовое состояние и жизнеспособность предприятия во многом зависят от возможности обеспечения бесперебойности производственного процесса и сохранности имеющегося производственного потенциала. Угроза возникает со стороны рисков, неизбежно сопровождающих деятельность каждого предприятия. Среди них особого внимания заслуживают риски, реализация которых приводит к гибели или порче основы функционирования предприятия – его имущества. Каждое предприятие стремится свести к минимуму потери от воздействия различных рисков или, по крайней мере, снизить вероятность наступления катастрофических убытков и повысить степень выживаемости компаний. Для этого осуществляется комплекс мероприятий, называемый риск-менеджментом.

Процесс управления рисками состоит из трех этапов: идентификации рисков, их измерения и контроля. В свою очередь, для контроля используются следующие методы: избежание, диверсификация, распределение, самострахование, страхование риска. Преимущество страхования состоит в том, что:

во-первых, оно избавлено от недостатков, присущих другим методам управления рисками, так как сфера его действия не ограничивается рисками допустимого уровня; упразднение риска не приводит к упразднению прибыли; защита от одного риска, искусственно не порождает другие риски; объем возмещения ущерба не ограничивается финансовыми возможностями предприятия; не снижается эффективность использования собственного капитала;

во-вторых, страхование выгодно предприятию, так как может взять на себя наиболее сложные и опасные по своим финансовым последствиям риски; позволяет расширить круг контрагентов предприятия, а также объем хозяйственных операций, включая самые венчурные из них; снижает налогооблагаемую базу предприятия на сумму страховых взносов; высвобождает время, труд, денежные средства, которые в случае внутренней защиты израсходовались бы на оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по их минимизации; дает возможность сосредоточить внимание на тех рисках, которые не страхуются; является условием для получения кредита, заключения лизинговой сделки, договора аренды и осуществления многих других хозяйственных операций; создает чувство уверенности и защищенности даже в случае наступления страхового события.

Велико значение страхования не только на микро - но и на макроуровне.

Несмотря на очевидную полезность страхования для отдельного предприятия и всего народного хозяйства в целом, его применение не всегда возможно. Оно ограничено тем, что риски должны быть страховыми и их передача от страхователя к страховщику взаимовыгодна. Применение иных методов риск-менеджмента оправдано только в случае невыполнения одного из этих условий.

**А.А. Верейский**

Академия управления при Президенте РБ (Минск)

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ**

Продовольственное обеспечение (продовольственная безопасность) является основополагающим фактором для экономики во все времена и во всех государствах.