

водить обучение персонала на рабочем месте, формирование команд в ходе обучения и возможность оценить конкретные результаты уже после первого занятия.

Особая форма обучения, позволяет приобрести конкретные практические навыки в деловых играх и упражнениях. Уникальность методики - возможность быстро учиться и практически неограниченные возможности применения полученных знаний.

Важной особенностью применения нестандартных методов в обучении персонала является возможность индивидуального подхода к каждому сотруднику. Это дает возможность каждому сотруднику прямо сказать о том, что ему дается труднее всего и каким темам, по его мнению, следует уделять больше внимания.

Успех обучения предопределяется прежде всего использованием надежных и достоверных методов, объективным и доброжелательным отношением обучаемых к используемым методикам, ясностью и четкостью целей, сопоставимостью критериев и оценки конкретных достижений.

М.В. Лапицкая

НИЭИ Министерства экономики (Минск)

АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ИЗМЕНЕНИЯ ВАЛЮТНОГО КУРСА

В экономической теории существуют различные методики расчета реального обменного курса национальной валюты. В условиях открытой экономики именно политика «скользящей фиксации» обменного курса при условии ограниченной кредитной эмиссии и снижении темпов инфляции может обеспечить наиболее благоприятные условия для динамичного развития внешнеэкономических связей, обеспечение конкурентоспособности Беларуси на мировых рынках.

Переход к единому валютному курсу в 2000 году потребовал проведения достаточно жесткой денежно-кредитной политики. То есть, по характеру экономических процессов 2000 год существенно отличался от предыдущего периода и для успешного прогнозирования реального обменного курса доллара необходимо учитывать не только инерционность процесса изменения курса доллара, но и другие факторы экономической политики, такие как изменение совокупной денежной массы, реальной ставки процента.

Проведенные расчеты показали, что с точки зрения минимальности стандартных ошибок оценок параметров и их устойчивости при варьировании длины выборки пред-

почтительнее построение эконометрической модели для логарифма реального обменного курса доллара.

Анализ построенных эконометрических моделей позволяет сделать ряд важных выводов. Изменение реального обменного курса доллара на 90% определяется его предыдущим значением. Денежная эмиссия обуславливает увеличение реального обменного курса доллара на 0,2 процента. Реальная норма процента с течением времени становится все более значимым инструментом регулирования обменного курса доллара. Это подтверждает необходимость использования косвенных методов воздействия на обменный курс белорусского рубля – манипулирование уровнем процентной ставки, ограничение кредитной эмиссии.

Л.В. Лях

Научно-исследовательское унитарное предприятие «ЦНИИТУ» (Минск)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМ

Эффективность управления зависит от возможностей фирмы и ее менеджеров приспособляться к условиям внешней среды путем принятия соответствующих управленческих решений.

Управленческое решение – это результат конкретной управленческой деятельности менеджера. Принятие решений является основой управления. Выработка и принятие решений – это творческий процесс в деятельности руководителей любого уровня.

Эффективность использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов определяется качеством управления. Передовые предприятия отличаются от отстающих исключительно уровнем менеджмента.

А.В. Маевская

БГЭУ (Минск)

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПЛАНИРОВАНИЯ КАРЬЕРЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Если в период экономического кризиса, сопровождающего переход от планового хозяйства к рыночному, сохранение рабочего места и своевременность выплаты заработной платы являются основными элементами мотивации персонала, то в условиях экономического роста этого явно недостаточно. Для повышения мотивации персо-