

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

  
В.Ю.Шутилин

“ 3 ” 03 20 20 г.

Регистрационный № УД 4277-20/уч.

## КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит  
(по направлениям)»

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Зарецкий В.О.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук;

*Моисеева О.П.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Королев Ю.Ю.*, профессор кафедры бизнес-администрирования Государственного учреждения образования «Институт бизнеса Белорусского государственного университета» кандидат экономических наук, доцент;

*Тарловская И.Н.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 10 от 09.01.2020 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 4 от 26.02.2020)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В современных условиях хозяйствования особую актуальность приобретают вопросы информационной поддержки системы управления организацией. Неполная информация, как о текущем состоянии финансово-хозяйственной деятельности, так и о перспективах развития экономической ситуации является ключевым фактором неопределенности в сфере управления. Одним из вариантов успешного решения этой проблемы является применение системы контроллинга как механизма поддержки и повышения эффективности управления бизнес-процессами.

Целью учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в промышленности» является изучение теоретических основ и приобретение практических навыков контроллинга в целях принятия обоснованных управленческих решений в условиях неопределенности.

Основными задачами учебной дисциплины являются:

- овладение методическими аспектами организации и функционирования системы контроллинга в промышленных организациях;
- выработка практических навыков подготовки и систематизации учетно-аналитической информации о доходах и расходах в системе контроллинга;
- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки результативности производственно-хозяйственной деятельности;
- развитие творческого мышления студентов и навыков самостоятельного решения конкретных задач, возникающих в управленческой деятельности организации.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**знать:**

- сущность, цель и основные элементы системы контроллинга;
- систему сбора, обработки и подготовки информации по внутренним подразделениям организации и центрам ответственности;
- методы и способы планирования, учета, контроля и анализа доходов и расходов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности.

**уметь:**

- самостоятельно составлять бюджеты доходов и расходов промышленной организации;
- производить анализ доходов и расходов, финансовых результатов организации в зависимости от целей управления;
- определять резервы увеличения объема производства и реализации продукции, финансовых результатов деятельности организации в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
- обосновывать оптимальные управленческие решения по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния организации.

***иметь навыки:***

- использования плановой и учетной информации о доходах и расходах организации для проведения анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности и их прогнозирования;
- осуществления контрольных процедур за расходами и доходами с целью оперативного управления финансовыми результатами деятельности организации;
- обоснования оптимальных управленческих решений по мобилизации резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности промышленной организации.

В процессе изучения учебной дисциплины студенты должны освоить компетенции:

– ПК-1. Использовать законы экономического развития в профессиональной деятельности. Согласовывать текущую работу с перспективными задачами и жизненно важными интересами развития национальной экономики, ее отраслей и сфер.

– ПК-2. Выявлять экономическую сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, уметь привлечь для их решения соответствующий финансово-аналитический инструментарий.

– ПК-3. Применять методы математического анализа и моделирования при решении профессиональных задач. Пользоваться глобальными информационными ресурсами. Владеть современными средствами телекоммуникаций.

– ПК-9. Уметь формировать и систематизировать учетно-аналитические и статистические материалы, характеризующие количественные и качественные показатели деятельности организации и ее подразделений в отчетности.

Учебная дисциплина «Контроллинг доходов и расходов в промышленности» связана с учебными дисциплинами «Микроэкономика», «Экономика организации (предприятия)», «Теоретические основы бухгалтерского учета и анализа», «Бухгалтерский управленческий учет в промышленности», «Контроль и аудит».

Учебным планом по данной учебной дисциплине для студентов с полным курсом обучения предусмотрено всего часов 60, из них 34 часа аудиторной работы, в том числе лекций – 18 часов, практических – 16 часов.

Форма текущей аттестации – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Контроллинг в системе управления промышленной организацией**

Экономическое содержание контроллинга. Основные понятия контроллинга. Цели, функции и задачи контроллинга. Структура системы контроллинга.

Виды контроллинга. Отличительные особенности оперативного и стратегического контроллинга. Связь контроллинга с управлением производственно-хозяйственной деятельностью организации. Влияние структуры управления организацией на построение системы контроллинга. Особенности оперативного контроллинга в промышленной организации. Информационная поддержка контроллинга. Планирование и бюджетирование.

Центры финансовой ответственности, их роль в контроле процессов снабжения, производства, реализации продукции и управления организацией.

### **Тема 2. Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга**

Понятие расходов и затрат на производство. Классификация расходов организации по видам деятельности. Классификация затрат в зависимости от задач управления; принятие управленческого решения и планирование, осуществление контроля и регулирование, расчет объемов произведенной продукции и получения прибыли.

Доходы организации и их состав. Классификаций доходов организации по видам деятельности и в зависимости от целей управления.

Формирование финансового результата деятельности предприятия. Показатели прибыли. Экономическая и бухгалтерская прибыль.

### **Тема 3. Контроллинг доходов от текущей деятельности организации**

Контроль и анализ доходов от текущей деятельности. Взаимосвязь целей и ресурсов коммерческой организации с возможностями рынка ее продукции. Критерии принятия решений об объеме и структуре производства и реализации продукции. Общие и ограничивающие факторы производства и сбыта. Порядок формирования бюджета продаж в натуральном и стоимостном выражении. Оценка приемлемости существующих на рынке цен на продукцию и тарифов на услуги организации.

Анализ показателей ритмичности выпуска и реализации продукции. Оценка резервов увеличения объема производства и реализации продукции.

### **Тема 4. Контроллинг расходов по текущей деятельности организации**

Контроллинг обеспечения организации ресурсами.

Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах. Организация и способы контроля и самоконтроля использования рабочего времени. Оценка показателей, характеризующих прямые материальные и трудовые затраты,

общепроизводственные затраты организации. Факторы, влияющие на величину прямых материальных и трудовых производственных затрат, общепроизводственных расходов. Состав управленческих расходов, необходимость и возможность их оптимизации. Контроль расходов на реализацию продукции, необходимость их группировки по степени переменности и по основным покупателям.

Мониторинг переменных и постоянных затрат и разработка мер по их оптимизации. Методы выявления отклонений от норм по прямым материальным, трудовым, постоянным и переменным общепроизводственным затратам, анализ отклонений. Использование данных о текущих затратах организации по элементам затрат и статьям калькулирования.

Бюджет расходов по центрам ответственности. Контроль и анализ затрат по центрам ответственности.

Контроль выполнения производственной программы. Формирование условий эффективности производственного процесса.

### **Тема 5. Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации**

Основные задачи инвестиционного контроллинга.

Методы оценки инвестиционных проектов. Внутренние и внешние экономические факторы, определяющие величину доходов от инвестиционной деятельности. Информационное обеспечение принятия решений по выбору оптимальных инвестиционных проектов.

Система контроля над реализацией инвестиционных проектов. Аналитическая оценка доходов и расходов. Оперативный и стратегический контроллинг доходов от аренды и лизинга имущества.

Система текущего контроля эффективности инвестиций.

### **Тема 6. Контроллинг доходов и расходов по финансовой деятельности организации**

Задачи финансового управления.

Риски операций с ценными бумагами при их эмиссии и приобретении. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании. Оценка влияния валютного курса на курсовые разницы по дебиторской и кредиторской задолженности, номинированных в валюте.

Контроль и анализ затрат по центрам финансовой ответственности.

### **Тема 7. Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации**

Основные показатели финансовых результатов деятельности организации.

Организация внутреннего контроля результатов деятельности организации по уровням управления. Координация разных видов деятельности для достижения наилучших результатов по организации в целом. Мониторинг работы подразделений организации.

Влияние особенностей жизненного цикла продукта на объем его продаж, затраты и рентабельность. Взаимосвязь показателей затрат, выручки от продаж и маржинального дохода. Анализ безубыточности производства.

Оценка резервов повышения доходов и снижения расходов по видам деятельности. Определение причин отклонений фактических показателей доходов и расходов от плановых, выявление виновных в допущенных отклонениях. Разработка на основе достигнутых показателей доходов и расходов бюджетов на следующие отчетные периоды.

Оценка эффективности текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации.

## **Тема 8. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности**

Система показателей стратегического и оперативного контроллинга доходов и расходов. Управленческая отчетность в системе контроллинга. Оценка результатов деятельности по центрам ответственности. Контроль деловой активности сотрудников, подразделений и организации в целом. Бенчмаркинг.

Управленческое решение. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	2	2					[1-3, 5-8]	Опрос
2	Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга	2	2					[1-8]	Опрос
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	2	2					[1-3, 5-8]	Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	4	2					[1-3, 5-8]	Опрос Контрольная работа
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации	2	2					[1-8]	Опрос Тест
6	Контроллинг доходов и расходов по финансовой деятельности организации	2	2					[1-8]	Опрос Тест
7	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	2	2					[1-8]	Опрос Контрольная работа
8	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	2	2					[1-8]	Опрос
Итого		18	16						Зачет



## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(заочная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
2	Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга	-	-					[1-8]	-
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	1	1					[1-3, 5-8]	Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
6	Контроллинг доходов и расходов финансовой деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
7	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	1	1					[1-8]	Опрос Контрольная работа
8	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-					[1-8]	-
Итого		4	4						Зачет

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(заочная форма получения высшего образования сокращенный срок обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
2	Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга	-	-					[1-8]	-
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	1	1					[1-3, 5-8]	Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
6	Контроллинг доходов и расходов финансовой деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
7	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	1	1					[1-8]	Опрос Контрольная работа
8	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-					[1-8]	-
Итого		4	4						Зачет

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(заочная интегрированная с ССО форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
2	Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга	-	-					[1-8]	-
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	1	1					[1-3, 5-8]	Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
6	Контроллинг доходов и расходов финансовой деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
7	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	1	1					[1-8]	Опрос Контрольная работа
8	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-					[1-8]	-
Итого		4	4						Зачет

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(заочная форма получения высшего образования на базе высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
2	Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга	-	-					[1-8]	-
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5					[1-3, 5-8]	Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	1	1					[1-3, 5-8]	Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
6	Контроллинг доходов и расходов финансовой деятельности организации	0,5	0,5					[1-8]	Опрос
7	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	1	1					[1-8]	Опрос Контрольная работа
8	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-					[1-8]	-
Итого		4	4						Зачет

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дистанционная форма получения высшего образования на базе высшего образования)

Номер юнита	Название раздела, темы занятия	Количество часов самостоятельной работы	Литература	Форма контроля знаний
1.	Контроллинг в системе управления промышленной организацией. Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга. Контроллинг доходов от текущей деятельности организации.	20	[1-3, 5-8]	Контрольное задание: работа с контрольными вопросами и литературными источниками, решение задач и практических ситуаций
2.	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации. Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации.	20	[1-8]	Контрольное задание: работа с контрольными вопросами и литературными источниками, решение задач и практических ситуаций
3.	Контроллинг доходов и расходов финансовой деятельности организации. Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности.	20	[1-8]	Контрольное задание: работа с контрольными вопросами и литературными источниками, решение задач и практических ситуаций
	Итого:	60		Зачет

## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### ***Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Контроллинг доходов и расходов в промышленности»***

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

## *Нормативные и законодательные акты*

– Закон Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности» от 12 июля 2013 г. № 57-з // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

– Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки»: утв. Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 г. № 80 // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

– Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 102 от 30.09.2011 г. // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

– Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: утв. постановлением Министерством экономики, Министерством финансов, Минстройархитектуры Республики Беларусь № 37/18/ 6 от 27.02.2009 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики. Беларусь. Минск, 2020.

– Методические рекомендации по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях Министерства промышленности Республики Беларусь, утвержденные приказом Министерства промышленности Республики Беларусь № 273 от 05.06.2015 г. // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

– Другие нормативные и правовые акты по контролю и учету в Республики Беларусь, рекомендованные преподавателями при изучении соответствующей темы дисциплины // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

## ЛИТЕРАТУРА

### *Основная:*

1. Контроллинг доходов и расходов в промышленности: электронный учебно-методический комплекс для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» / В.О. Зарецкий, О.П. Моисеева // Электронное издание. – Минск: БГЭУ, 2016.
2. Контроллинг на промышленном предприятии: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько; под ред. А.М.Карминского. – М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2014. – 304 с.
3. Контроллинг теория и практика: учебник и практикум / С.В. Осипов и др.; под общ. ред. С.В. Осипова. – М.: Юрайт, 2017. – 144 с.

### *Дополнительная:*

4. Анищенко, В.С. Контроллинг доходов и расходов в агропромышленном комплексе и организациях транспорта: учеб.- метод. пособие / В. С. Анищенко, А. Н. Соболевская, К. В. Кривицкая – Минск: БГЭУ, 2016. – 74 с.
5. Ивашкевич, В.Б. Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 160 с.
6. Казакова, Н.А. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н. А. Казакова, Е. А. Хлевная, А. А. Ангеловская. – М: ИНФРА-М, 2016. – 236 с.
7. Сигидов, Ю.И. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: монография / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбянцева. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 166 с.
8. Управление затратами и контроллинг: учебное пособие / А.Н. Асаул [и др.]. – М.: Юрайт, 2017. – 262 с.



ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Контроль и аудит	Бух. учета, анализа и аудита в отраслях кар. холда	нет	Протокол № 10 от 09.01.2020г.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ ПО ИЗУЧАЕМОЙ  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

на / учебный год

№№	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры (протокол №  
от 20 г.)

Заведующий кафедрой

---

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

---