

S. Lomachenko
С. А. Ломаченко
БГЭУ (Минск)

Научный руководитель В. А. Шевцова

OPTIMIERUNG DER VERWENDUNG DES BETRIEBSKAPITALS DER ORGANISATION

ОПТИМИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ОРГАНИЗАЦИИ

Die wichtigste Aufgabe für jedes Unternehmen ist das effektive Management des Betriebskapitals, da diese den größten Teil der Produktionskosten ausmachen, von denen der Gewinn des Unternehmens direkt abhängt.

Ziel: Untersuchung der theoretischen Grundlagen des Betriebskapitals, der praktischen Herangehensweisen an deren Organisation und der Entwicklung von Maßnahmen zur Verbesserung der Effizienz ihres Einsatzes in „Sicherheit am Arbeitsplatz“ GmbH.

Als Ergebnis der Forschung wurden die folgenden Schlussfolgerungen und Schätzungen erhalten:

1. Das Betriebskapital der Organisation ist ein wesentlicher Bestandteil des Geschäfts. Ihre Organisation beginnt mit der Bestimmung des Jahresbedarfs der Organisation nach ihnen, das heisst mit ihrer Rationierung. Bei der Rationierung des Betriebskapitals werden Normen und Standards entwickelt.

2. Die „Sicherheit am Arbeitsplatz“ GmbH wurde 2009 gegründet. Die Haupttätigkeit besteht in der Herstellung und dem Verkauf von Spezial- und Arbeitskleidung und -schuhen sowie persönlicher Schutzausrüstung. Gegenwärtig unterhält „Sicherheit am Arbeitsplatz“ GmbH Repräsentanzen in 13 Städten der Republik Belarus, und die Produkte werden sowohl auf dem Inlandsmarkt als auch im nahen Ausland verkauft. Während des gesamten Bestehens der Organisation haben sich der Umsatz und die Arbeitsproduktivität erhöht.

3. Die Bewertung der Effektivität des Umlaufvermögens wurde anhand von Indikatoren durchgeführt. Da das Kriterium für die Beurteilung der Wirksamkeit des Betriebsmittelmanagements ein Zeitfaktor ist, werden Indikatoren verwendet, die erstens die Gesamtzeit einer Runde oder die Dauer einer Runde in Tagen widerspiegeln, zweitens die Geschwindigkeit einer Umdrehung. Getrennt davon wurde die Struktur

des Betriebskapitals der Organisation untersucht. Die bei der Analyse der Zusammensetzung und Struktur des Betriebskapitals erhaltenen Ergebnisse zeigen, dass das analysierte Unternehmen dazu neigt, den Anteil hochliquider Vermögenswerte an seiner Struktur zu verringern und den Anteil von Vermögenswerten mit hohem und mittlerem Risiko zu erhöhen.

4. Im Rahmen der Empfehlungen zum Aufbau einer Kreditpolitik der „Sicherheit am Arbeitsplatz“ GmbH haben wir ein System zur Überwachung der Kundenschulden eingeführt. Die Umsetzung dieser Funktionsprinzipien ist mit einer speziellen Software (1C) geplant. Als Ergebnis der Analyse der Arbeit jedes Käufers von „Sicherheit am Arbeitsplatz“ GmbH wird sein Status bestimmt.

5. Gegenwärtig sind die Bewertungsmethoden der Gegenparteien nicht perfekt und müssen verbessert werden. Wir haben eine erweiterte Methode zur Bewertung jedes Käufers vorgeschlagen, die auf einer Analyse des Kundenstamms basiert. Diese Methode basiert auf der Beurteilung von Indikatoren wie der Art des Käufers, der Zeit der Zusammenarbeit mit dem Käufer, der Zeit des Bestehens der Organisation und des Käufers, dem Vorhandensein von Forderungen des Kunden, die „älter“ als ein bestimmter Zeitraum sind, sowie der Höhe der überfälligen Schulden zum Ende des Zeitraums.

6. Bei der Durchführung vorgeschlagene Maßnahmenkomplexes kann „Sicherheit am Arbeitsplatz“ GmbH den durchschnittlichen jährlichen Forderungsbestand um mindestens 20 % reduzieren, was sich wiederum auf alle Schlüsselindikatoren des Umsatzes der Organisation auswirkt:

- Beschleunigung des Forderungsumsatzes auf 10,3 Umdrehungen pro Jahr;
- Verkürzung des Forderungsumschlags auf 36 Tage;
- Verkürzung des Betriebszyklus auf 81 Tage;
- Verkürzung der Dauer des Finanzzyklus auf 18 Tage;
- Reduzierung des gesamten Umlaufvermögens des Unternehmens um 8%.