

Ф. Фукуяма подчеркивает, что хорошие экономические организации не всегда порождают спрос на себя. Спрос на успешно функционирующие учреждения всплывает в особых точках времени, как правило, в условиях шока, такого как кризис денежного обращения, экономический спад, финансовый кризис. Но даже при наличии спроса возможность успешной трансформации институтов зависит от наличествующего уровня доверия в рамках вертикальной сети «бизнес-государство».

Наибольшая значимость доверия наблюдается для трансформационных экономик, характеризующихся недостаточно развитым финансовым сектором, несовершенной системой контрактов и защитой прав собственности. Потенциал институциональных реформ, их эффективность положительно коррелируют с уровнем доверия.

*В.В. Морохин, д-р экон. наук, ас. профессор  
БИПМ (Рига, Латвия)*

## **КРИЗИС УПРАВЛЕНИЯ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ: МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОДХОД**

Возникновение кризисных ситуаций и кризисов управления в системах народного хозяйства всегда связано с человеческими ресурсами.

При изучении кризисов управления, причин их возникновения, возможного хода развития и последствий были использованы системная методология и системный подход к организации управления. Исходное положение: любой кризис — это всегда кризис управления. Возникновение кризисных ситуаций и кризисов управления связано с человеческим фактором, недостаточной компетентностью в вопросах управления лиц, принимающих решения.

Кризисная ситуация возникает тогда, когда появляются условия, способствующие развитию кризиса. Правильное видение и понимание этих условий входит в обязанности лиц, принимающих решения. В этой связи предлагается концепция повышения их компетентности и подготовки. При повышении компетентности и подготовке этих лиц важно учитывать следующее:

1. Решающим условием эффективного функционирования и развития социально-экономических систем является наличие таких целей и стратегий, достижение и реализация которых могут быть организованы в практической деятельности, а результаты проконтролированы. Их отсутствие обрекает систему на функционирование в условиях «непреодолимой неопределенности», результатом чего рано или поздно будет кризис.

2. Для каждой социально-экономической системы должна быть разработана своя система и структура управления, отвечающая особенностям самой системы и ее внешней среды. Система и структура управления должны постоянно совершенствоваться. Простое, без учета

особенностей, копирование систем и структур управления других социально-экономических систем с большой вероятностью может привести к кризису.

3. Важнейшее условие эффективного управления и предотвращения кризиса — наличие обратной связи. Отсутствие обратной связи приведет к кризису.

4. Лица, принимающие решения, должны быть компетентны в вопросах управления социально-экономическими системами и иметь соответствующую управленческую подготовку.

5. Лица, принимающие решения, должны нести как моральную, так и материальную, а где необходимо, и уголовную ответственность за последствия своих действий, а также бездействий, в результате которых системе будет нанесен ущерб. Отсутствие ответственности, соответствующей уровню ущерба, или безответственность лиц, принимающих решения, приведет к кризису.

Для повышения компетентности и подготовки лиц, принимающих решения в условиях неопределенности и кризисных ситуаций, можно рекомендовать междисциплинарную программу в системе последилового образования. Такая программа может содержать курсы, рассмотрение которых будет осуществляться на основе системной методологии и системного подхода к организации управления.

Компетентность в вопросах управления кроме знания теоретических основ управления в социально-экономических системах предполагает еще понимание и умение: понимание, на основе личного опыта, того, как функционируют социально-экономические системы и каковы особенности механизмов управления в этих системах, а также умение организовать эффективное управление в социально-экономических системах, которое основано как на опыте, так и на личных качествах субъекта управления.

*В.В. Николаевский, канд. экон. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **ПЕРЕСМОТР ПАРАДИГМЫ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

Глобализация как феномен социально-экономического развития человеческой цивилизации представляется следствием действия объективного закона, который охватывает абсолютно все стороны развития человечества — закона экспансии Разума, который можно сформулировать следующим образом: зародившийся на Земле Разум и его носитель Человечество, как биологический вид, находясь в условиях гармоничного сосуществования с природой, сознательно осуществляет деятельность по повышению уровня комфортности своей жизни и, на этой основе, неограниченно расширяет сферу своего существования.

Акцентируем внимание на сложности и системности внутренней структуры Закона, имея в виду, что развитие Разума и его носителя Че-