

неэффективная система резервирования вагонов, низкое качество организации придорожного сервиса. Решение проблемы видится в комплексном стратегическом подходе, т.е. при тесном взаимодействии государственных и частных структур.

Наиболее важными являются факторы социально-экономического развития второй группы, определяемые способностью государства, субъектов хозяйствования, их взаимодействием по решению проблем, возникающих в связи с новыми тенденциями глобализации мировой экономики. Развитие логистических центров в этом контексте выступит одним из ключевых факторов, позволяющих не только более эффективно использовать имеющийся потенциал, но и создавать новые преимущества.

*А.Н. Гранин
МИТСО (Минск)*

ЛОГИСТИКА — ИНСТРУМЕНТ ПЕРЕСТРОЙКИ БИЗНЕСА

В условиях адаптации белорусских предприятий и организаций к постоянно меняющимся условиям и потребностям современного рынка, все большую актуальность приобретают методологии и технологии логистики. Логистика охватывает и объединяет в единый процесс такие виды деятельности, как производство, информационный обмен, транспортировку, управление закупками и запасами, складирование, грузопереработку, упаковку и другие. Происходит переход от прежней модели бизнеса, основанной на ориентации на продукцию и рыночную долю к новой системе, в которой центром внимания являются потребители и прибыль. Наряду с традиционной направленностью на снижение уровня затрат и себестоимости продукции, реструктуризацией и реорганизацией предприятия, назрела необходимость перестройки бизнеса на основе логистического подхода. Этот переход осуществляется с учетом экономических, социальных, технических, технологических, организационных, правовых, научных, психологических, экологических и других приоритетов деятельности субъектов хозяйствования. Сочетание научных исследований, маркетинга, менеджмента и логистики становится важнейшим фактором эффективности: наличие продукции в нужном месте, в нужное время и по обоснованной цене, определяет ее ценность для потребителя. Максимально быстрые поставки возможны лишь при четко налаженной системе логистики. Выступая перед студентами «Международного университета «МИТСО», Председатель ассоциации логистики Италии Доминико Нетти сформулировал основной принцип современной логистики: «Быстрее. Качественнее. Дешевле». В стремлении ускорить интенсивность деятельности в этой сфере, в Беларуси принята и последовательно реализуется Программа развития логистической системы, рассчитанная до 2015 года, утвержденная пос-

тановлением Совета Министров от 29 августа 2008 г. № 1249. Сильная национальная логистика должна определяться эффективными правилами ведения логистической деятельности, стимулирующими развитие данной отрасли: законами (гармонизированными с международными законами и практикой); обоснованной и взвешенной инвестиционной политикой (в частности, за рубежом в область логистики поступает практически 100 % инвестиций); рациональным использованием природных (в том числе географических) материальных, информационных, финансовых, людских, интеллектуальных и других ресурсов, «Ключевой задачей на ближнюю перспективу должно стать превращение Беларуси в масштабный транспортно-логистический международный центр в целях максимального использования выгодного географического положения нашей страны», — заявил А. Лукашенко, выступая с ежегодным посланием народу и парламенту. Специалисты в области логистики в своей деятельности должны опираться на основополагающий принцип логистов всего мира: «Логистика есть, была и будет — мы можем только обучаться ее использованию с целью обеспечения себе преимуществ в ведении бизнеса. Если будем использовать ее технологии, никакие наши желания не покажутся нам трудными, поскольку за нами будет большая сила». На основании вышеизложенного можно сделать следующие выводы:

1. Логистика является эффективным инструментом системы управления предприятием, координации звеньев логистической цепи и основой современной модели бизнеса хозяйствующих субъектов рынка. -

2. Интеграция усилий, объединяющих такие функциональные подсистемы, как менеджмент, маркетинг и логистику, является ключевым фактором оптимизации экономики в целом, экономией затрат предприятий и повышает конкурентоспособность их продукции рынке.

3. Становление национальной логистики должно осуществляться по двум направлениям: разработке законодательной базы, в полном соответствии с международными законами и практикой, рациональному использованию имеющихся в распоряжении или доступных ресурсов.

*О.В. Ерчак, канд. экон. наук
БГЭУ(Минск)*

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА В ГОСТИНИЧНОЙ ИНДУСТРИИ

Управление материальными, финансовыми, информационными и сервисными потоками должно осуществляться не только в практической деятельности предприятий промышленности, транспорта, торговли, но и сфере туризма и гостеприимства. Особенно важной является реализация логистического подхода для гостиничной индустрии. Ос-