

туация, когда ассортиментом занимаются все и одновременно никто конкретно не несет ответственности за ассортимент.

Как можно увидеть выше, препятствий на пути внедрения категориального менеджмента в организации достаточно. Прежде всего нужно привести процессы в организации к определенному порядку и обеспечить ресурсами (людьми, помещениями, программами, деньгами) — только это приведет бизнес к росту и развитию.

Источники

1. *Сысоева, С.* Категорийный менеджмент: курс управления ассортиментом в рознице / С. Сысоева, Е. Бузукова. — СПб. : Питер, 2015. — 400 с.
2. *Бузукова, Е.А.* Закупки и поставщики: курс управления ассортиментом в рознице / Е.А. Бузукова. — СПб : Питер, 2012. — 470 с.
3. *Шориков, А.Ф.* Многокритериальная оптимизация формирования ассортимента продукции предприятия / А.Ф. Шориков // Экономика региона. — 2012. — № 2. — С. 189–198.

Г.А. Чарыев
БГЭУ (Минск)

Научный руководитель — **Н.Е. Свирейко**, канд. экон. наук, доцент

ОПЫТ ТУРКМЕНИСТАНА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕЙ ПОЛИТИКИ

В соответствии с экономической стратегией Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова, осуществляемый в стране системный и поэтапный переход к рыночной экономике сопровождается решением задач по производству импортозамещающей продукции, насыщению внутреннего рынка высококачественными отечественными товарами, способными успешно конкурировать с импортными аналогами. В данном направлении особое внимание уделяется вопросам обеспечения продовольственной безопасности, что содействует достижению целей устойчивого развития.

С 2015 г. в стране приняты программы по созданию импортозамещающих производств и наращиванию экспорта. Наиболее эффективным направлением импортозамещающей политики в Туркменистане считается производство продукции, замещающей импорт, на основе государственного заказа. При этом параллельно наращивается экспорт отечественной продукции.

Ежегодно в Ашхабаде проводятся выставки по импортозамещению, где представлены современное оборудование и новые технологии для выпуска импортозамещающей продукции в сельскохозяйственной, нефтегазовой, пищевой, химической и медицинской промышленности.

Мелкий и средний бизнес привлекается к импортозамещению посредством предоставления государством таможенных, налоговых и кредитных льгот и создания соответствующих условий. Так, доля частного сектора в АПК достигла в 2016 г. 92 %. Некоторые виды продовольственного и другого сырья освобождаются от таможенных пошлин. Предпринимателям обеспечивается полная правовая поддержка государства, льготы при создании совместных предприятий с зарубежными инвесторами.

По сравнению с 2016 г. в 2017 г. производство продукции увеличилось на 6,4 % [1]. Построены новые заводы по выпуску растительного масла, птицеводческие и животноводческие комплексы. Осваиваются новые технологии обработки и консервирования овощей и фруктов, выпуск соков, вин и т.д. Начался экспорт куриных яиц, винограда, рыбных продуктов и консервов. Животноводство выпускает и экспортирует кожу, шерсть скота.

Результатом импортозамещения должны стать модернизация производства, повышение конкурентоспособности туркменской продукции, решение вопроса занятости молодых специалистов, а также рост валютных резервов и улучшение торгового баланса страны. В 2016–2017 гг. были получены хорошие результаты: рост экспорта, снижение импорта и улучшение сальдо внешней торговли. Так, сократился импорт говядины, риса, сыров, сливочного масла, овощей, фруктов и продуктов их переработки.

Однако в Туркменистане существуют проблемы, связанные с импортозамещением: производство продукции из импортного сырья, ее низкая конкурентоспособность, преобладание доли импортных товаров на внутреннем рынке.

Согласно Программе социально-экономического развития Туркменистана на 2018–2024 гг., практические действия в промышленной и сельскохозяйственной областях должны быть направлены как на импортозамещение, так и на опережающее развитие производства на базе качественно новых технологий, позволяющих создавать конкурентоспособную продукцию.

Источник

1. *Трапезников, В.* Итоги 2017 года: Экономика Туркменистана показала высокую динамику развития [Электронный ресурс] / В. Трапезников // SNG.Today по Туркменистану. — Режим доступа: <http://sng.today/ashkhabad/5942-itogi-2017-goda-ekonomikaturkmenistana-pokazalavysokuyu-dinamiku-razvitiya.html>. — Дата доступа: 28.11.2018.