

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

 В.Ю.Шутилин

“ 22 ” 11 20 19 г.
Регистрационный № УД 4190-19/уч.

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-26 80 06 «Логистика»

2019

СОСТАВИТЕЛЬ

Верниковская О.В., доцент кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Водопьянова Т.П., доцент кафедры менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Разумова С.В., доцент кафедры маркетинга, заместитель декана факультета маркетинга и логистики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 4 от 14.11. 2019 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 2 от 20.11. 2019 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Опыт промышленно развитых стран и передовых компаний показывает, что логистике принадлежит стратегически важная роль в современном бизнесе. Под логистикой в современном понимании подразумевают эффективное управление материальными и сопутствующими (информационными, финансовыми, сервисными) потоками для достижения корпоративных целей с оптимальными затратами всех ресурсов. Внедрение методов логистического менеджмента в практику бизнеса позволяет фирмам значительно сократить товарные запасы, ускорить оборачиваемость оборотного капитала, снизить себестоимость продукции и логистические издержки в дистрибуции, обеспечить наиболее полное удовлетворение потребителей в качестве товаров и сопутствующего сервиса.

Применительно к бизнесу логистическая стратегия фирмы должна быть направлена на поддержание корпоративной стратегии с целью оптимизации ресурсов компании при управлении материальными и сопутствующими потоками. Оптимизация ресурсов, связанных с управлением товарными и информационными потоками, в компаниях достигается путем успешного применения в своей деятельности логистических концепций, систем и технологий. Наилучшим результатом в бизнесе добиваются те компании, которые используют концепцию интегрированной логистики, позволяющей объединить усилия управляющего персонала фирмы, ее структурных подразделений и логистических партнеров в сквозном управлении материальными и сопутствующими потоками в цепи «закупки–производство–распределение–продажи–сервис».

Решению задач корпоративной логистики способствует тесная связь логистики с другими экономическими дисциплинами, такими как микро- и макроэкономика, маркетинг, финансы, менеджмент и другими областями и сферами управленческой деятельности.

Учебная дисциплина «Корпоративная логистика» относится к государственному компоненту, модуль «Экономика логистических систем», соответствует компетенциям УПК-3 «Уметь использовать основные принципы корпоративной логистики для повышения эффективности функционирования логистических систем».

Целью изучения учебной дисциплины «Корпоративная логистика» является формирование у студентов второй ступени высшего образования (магистратуры) целостного и всестороннего представления о методологии и методике логистики на основе интегрированного подхода с позиций корпоративной стратегии, оптимальности ресурсов и наибольшей эффективности, обучение и развитие навыков самостоятельного принятия управленческих решений в логистической деятельности.

Задачи учебной дисциплины: научить студентов основам логистического менеджмента; организации взаимодействия базовых функциональных сфер бизнеса компании, как снабжение, производство, дистрибуция, а также поддерживающего комплекса логистического менеджмента (финансы,

информационно-коммуникационные системы, сервис и др.); выбора рациональных решений при управлении цепями поставок; моделирования бизнес-процессов в цепях поставок; определения показателей эффективности логистики и персонала; анализа, прогнозирования, планирования, реализации и контроля основных управленческих решений на основе концепции интегрированной логистики.

В качестве *методов* обучения рекомендуется проведение практических занятий с решением ситуационных и логистических задач, кейсов, тестов.

Средствами обучения являются: инновационные образовательные технологии, адекватные компетентному подходу в подготовке специалиста (учебно-методические комплексы, в том числе электронные, тестовые и другие системы оценки уровня компетенций студентов); технологии учебно-исследовательской деятельности.

После завершения изучения курса магистранты должны:

знать основную терминологию логистики; современные интегрированные логистические концепции, технологии и системы; место логистики в корпоративной стратегии бизнеса; экономические и организационные предпосылки развития логистики в фирме и корпоративных структурах; сущность и содержание межфункционального и межорганизационного логистического менеджмента; функции и принципы организации персонала логистического менеджмента; основы управления основными бизнес-процессами (снабжение, складирование, дистрибуция, транспортировка, управление запасами и др.); основные тенденции развития логистики и международных цепей поставок;

уметь строить эффективную систему логистики в фирме; реализовывать логистическую стратегию фирмы; описывать и моделировать бизнес-процессы; оптимизировать и рассчитывать логистические затраты; управлять основными бизнес-процессами в функциональной сфере бизнеса; описывать и анализировать существующие логистические бизнес-процессы и разрабатывать модели перспективных логистических бизнес-процессов бизнеса; использовать современные информационные технологии; определять показатели эффективности логистической системы;

владеть навыками расчета экономической эффективности логистических проектов; оценки технико-экономических показателей бизнес-процессов; моделирования логистических бизнес-процессов в корпоративных системах.

Аудиторная работа со студентами предполагает чтение лекций, проведение практических занятий. Контроль знаний студентов осуществляется в результате опроса, проверки решений ситуационных заданий, тестов, практических кейсов, проведения промежуточных контрольных работ.

В соответствии с учебным планом специальности 1-26 80 06 «Логистика» для дневной формы получения образования на изучение учебной дисциплины отведено:

общее количество часов 100, аудиторные – 36 часа, из них лекции – 18 часа, практические занятия – 18 часа.

Форма контроля – зачет (3 з.е.).

Учебным планом для заочной формы получения образования на изучение учебной дисциплины отведено:

общее количество часов - 100, аудиторные – 10 часов, из них лекции – 6 часов, семинарские занятия – 4 часа.

Форма контроля – зачет (3 з.е.).

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Современные тенденции развития логистики и управления цепями поставок

Эволюция логистики, концепция управления цепями поставок. Сущность логистики и управления цепями поставок на современном этапе. Основные понятия и определения логистики. Управление аутсорсингом. Государственная политика в области логистической деятельности. Сертификация логистических услуг и компетентности персонала. Государственная статистическая отчетность в области логистики.

Тема 2. Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии

Назначение логистического менеджмента в фирме. Понятие и сущность логистического менеджмента. Порядок построения логистической системы компании. Виды логистических стратегий. Логистическая миссия. Логистическая концепция. Концепция интегрированной логистики. Проблема и задачи оптимизации ресурсов в логистическом менеджменте. Базовые логистические технологии и логистические подсистемы (модули). Определение показателей эффективности логистической системы.

Тема 3. Логистика закупок и снабжения

Понятие и задачи логистики закупок и снабжения. Цели логистического менеджмента в управлении закупками и снабжением. Организация закупочной деятельности промышленных предприятий и торговых организаций. Информационно-коммуникационное обеспечение логистического процесса закупок и снабжения. Направления и способы выбора поставщиков. Методы и критерии выбора поставщика. Особенности работы с поставщиками из-за рубежа. Автоматизация бизнес-процессов управления закупками и снабжением.

Тема 4. Логистика распределения (дистрибуции)

Сущность и функции логистики распределения. Задачи логистического менеджмента в дистрибуции. Классификация систем распределения и структур логистических каналов в дистрибуции. Типы и функции посредников в логистике распределения. Факторы, влияющие на выбор логистических каналов и систем распределения. Управление возвратными потоками в логистике распределения. Автоматизация бизнес-процессов управления дистрибуцией.

Тема 5. Транспортно-экспедиционное обслуживание в логистических системах

Понятие транспортно-экспедиционного обслуживания в логистике. Задачи логистического менеджмента при организации транспортной деятельности фирмы. Выбор вида транспорта и способа транспортировки. Выбор перевозчика и логистических посредников по транспортировке. Организация внутриреспубликанских и международных перевозок грузов.

Логистическая инфраструктура обслуживания транспортного процесса. Автоматизация процессов управления транспортом.

Тема 6. Управление запасами в логистике

Основные понятия в системе управления запасами. Причины создания запасов и факторы, влияющие на их уровень в логистических системах. Классификация запасов. Нормирование запасов. Основные модели и системы управления запасами и их параметры. Оптимизационные модели управления запасами и их модификации.

Тема 7. Логистика складирования

Сущность и основные понятия логистики складирования. Классификация складов в логистике. Функции склада в логистической системе. Оптимизация логистических процессов на складе. Проектирование склада и складских зон грузопереработки. Выбор месторасположения склада. Организация эффективной работы склада. Выбор технологии складирования. Логистические центры в цепи поставок. Автоматизация процессов управления складом.

Тема 8. Информационные системы и технологии в логистике

Информационные потоки в логистических системах, направленность их движения, классификация. Понятие информационных систем и информационных технологий в логистике. Направления развития информационных технологий в логистике. Применение технологии электронного документооборота (EDI-технологии) в логистике. Информационно-программное обеспечение логистики.

Тема 9. Логистическое администрирование и управление финансовыми потоками в логистических системах

Понятие администрирования логистической системы. Этапы разработки стратегического плана логистики. Разработка логистической стратегии фирмы. Организационные аспекты логистического менеджмента. Типы организационных структур служб логистики, их достоинства и недостатки. Функции интегрального логистического менеджера. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация. Взаимодействие логистики с маркетинговыми, производственными, инвестиционными и финансовыми службами фирмы. Современные требования к уровню квалификации логистического менеджера.

Особенности финансовых потоков в логистике. Логистический подход к управлению финансовыми потоками и требования к их параметрам в логистических системах. Управление финансовыми потоками на разных этапах логистического процесса. Механизм перераспределения финансовых ресурсов в логистических системах.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА»
 ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ 2-Й СТУПЕНИ ОБУЧЕНИЯ
 ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 1-26 80 06 «ЛОГИСТИКА»**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			Самост. раб.	Иное	Форма контроля знаний
							ЛК	ПЗ/ СЗ	ЛАБ. 3.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
1	Современные тенденции развития логистики и управления цепями поставок 1. Происхождение и современное содержание логистики. 2. Основные понятия и определения логистики.	4	2	2							[осн.: 1-2, 4-5; доп.: 1, 2, 5, 7]	Собеседования; доклады на практических занятиях
2	Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии 1. Понятие логистического менеджмента и логистической миссии. 2. Логистическая стратегия и ее виды. 3. Логистические технологии и основные логистические концепции.	4	2	2							[осн.: 1, 2; доп.: 1, 5; 9-10]	Собеседования; доклады на практических занятиях; устный выборочный опрос
3	Логистика закупок и снабжения 1. Цели, задачи и содержание логистики закупок и снабжения. 2. Направления и способы выбора поставщика.	4	2	2							[осн.: 1-5; доп.: 1, 3, 11]	Собеседования; доклады на практических занятиях
4	Логистика распределения (дистрибуции) 1. Сущность, задачи и функции распределительной логистики. 2. Логистические каналы распределения, их виды и основные характеристики. 3. Обоснование построения системы распределения.	4	2	2							[осн.: 1-5; доп.: 4, 9, 12, 14]	Письменные рефераты; решение ситуационных заданий; контрольная работа

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			Самост. раб.	Иное	Форма контроля знаний
							ЛК	ПЗ/ СЗ	ЛАБ. з.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
5	Транспортно-экспедиционное обслуживание в логистических системах 1. Транспорт в логистической системе, его классификация. Сущность и задачи транспортной логистики. 2. Выбор варианта транспортного обслуживания.	4	2	2							[осн.: 1-5; доп.: 11-13]	Письменные рефераты; решение ситуационных заданий; устный выборочный опрос
6	Управление запасами в логистике 1. Товарно-материальные запасы в логистических системах: понятие, классификация, причины образования. 2. Нормирование запасов. Определение оптимального размера запасов. 3. Основные системы управления запасами фирмы.	4	2	2							[осн.: 1-5; доп.: 1-2, 8]	Решение задач; контрольная работа
7	Логистика складирования 1. Склады в логистических системах: задачи и функции. Виды и классификация складов. 2. Проблемы эффективности функционирования склада. 3. Логистический процесс на складе.	4	2	2							[осн.: 1-5; доп.: 7; 9-10; 15]	Устный выборочный опрос; доклады на практических занятиях; решение задач; контрольная работа
8	Информационные системы и технологии в логистике 1. Основные понятия и определения информационной логистики. 2. Логистические информационные системы. 3. Информационно-коммуникационные технологии в логистике.	4	2	2							[осн.: 1-5; доп.: 6; 9-10, 12]	Письменные рефераты; доклады на практических занятиях

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			Самост. раб.	Иное	Форма контроля знаний
							ЛК	ПЗ/ СЗ	ЛАБ. з.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
9	Логистическое администрирование и управление финансовыми потоками в логистических системах 1. Задачи организации структуры логистического управления на предприятии. 2. Формы и типы организационных структур логистики. 3. Функции менеджера по логистике. Современные требования к специалисту по логистике. 4. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики. 5. Рационализация финансовых потоков в логистической системе. 6. Управление денежными потоками в логистической системе.	4	2	2	-						[осн.: 1-5; доп.: 1, 8, 9-10, 12]	Письменные рефераты; решение ситуационных заданий и задач; устный выборочный опрос
	Всего часов	36	18	18	-				-	-		Зачет

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА»
 ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ 2-Й СТУПЕНИ ОБУЧЕНИЯ
 ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 1-26 80 06 «ЛОГИСТИКА»**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			Самост. раб.	Иное	Форма контроля знаний
							ЛК	ПЗ/ СЗ	ЛАБ. з.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
1	Современные тенденции развития логистики и управления цепями поставок 1. Происхождение и современное содержание логистики. 2. Основные понятия и определения логистики.										[осн.: 1-2, 4-5; доп.: 1, 2, 5, 7]	Собеседования
2	Основы логистического менеджмента, базовые логистические концепции, системы и технологии 1. Понятие логистического менеджмента и логистической миссии. 2. Логистическая стратегия и ее виды. 3. Логистические технологии и основные логистические концепции.	2	2								[осн.: 1, 2; доп.: 1, 5; 9-10]	Собеседования
3	Логистика закупок и снабжения 1. Цели, задачи и содержание логистики закупок и снабжения. 2. Направления и способы выбора поставщика.	0,5	0,5								[осн.: 1-5; доп.: 1, 3, 11]	Собеседования
4	Логистика распределения (дистрибуции) 1. Сущность, задачи и функции распределительной логистики. 2. Логистические каналы распределения, их виды и основные характеристики. 3. Обоснование построения системы распределения.	0,5	0,5								[осн.: 1-5; доп.: 4, 9, 12, 14]	Письменные рефераты; решение ситуационных заданий

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			Самост. раб.	Иное	Форма контроля знаний
							ЛК	ПЗ/СЗ	ЛАБ.з.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
5	Транспортно-экспедиционное обслуживание в логистических системах 1. Транспорт в логистической системе, его классификация. Сущность и задачи транспортной логистики. 2. Выбор варианта транспортного обслуживания.	0,5	0,5								[осн.: 1-5; доп.: 11-13]	Решение ситуационных заданий, практических кейсов
6	Управление запасами в логистике 1. Товарно-материальные запасы в логистических системах: понятие, классификация, причины образования. 2. Нормирование запасов. Определение оптимального размера запасов. 3. Основные системы управления запасами фирмы.	2,5	0,5	2							[осн.: 1-5; доп.: 1-2, 8]	Устный выборочный опрос; решение задач
7	Логистика складирования 1. Склады в логистических системах: задачи и функции. Виды и классификация складов. 2. Проблемы эффективности функционирования склада. 3. Логистический процесс на складе.	2,5	0,5	2							[осн.: 1-5; доп.: 7; 9-10; 15]	Устный выборочный опрос; решение задач
8	Информационные системы и технологии в логистике 1. Основные понятия и определения информационной логистики. 2. Логистические информационные системы. 3. Информационно-коммуникационные технологии в логистике.	0,5	0,5								[осн.: 1-5; доп.: 6; 9-10, 12]	Письменные рефераты

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			Самост. раб.	Иное	Форма контроля знаний
							ЛК	ПЗ/ СЗ	ЛАБ. з.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
9	Логистическое администрирование и управление финансовыми потоками в логистических системах 1. Задачи организации структуры логистического управления на предприятии. 2. Формы и типы организационных структур логистики. 3. Функции менеджера по логистике. Современные требования к специалисту по логистике. 4. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики. 5. Рационализация финансовых потоков в логистической системе. 6. Управление денежными потоками в логистической системе.	1	1								[осн.: 1-5; доп.: 1, 8, 9-10, 12]	Решение ситуационных заданий; практических кейсов
	Всего часов	10	6	4	-				-	-		Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Рекомендуемые средства диагностики компетенций магистрантов

Оценочными средствами диагностики должна предусматриваться оценка способности обучающихся к творческой деятельности, их готовность вести поиск решения новых задач, связанных с отсутствием общепринятых алгоритмов.

Для диагностики компетенций магистрантов в результате освоения учебной дисциплины «Корпоративная логистика» могут использоваться следующие формы и средства оценки знаний:

1. Устная форма – собеседования; доклады на практических занятиях; доклады на научно-практических конференциях; оценивание на основе деловой игры; устный зачет.

2. Письменная форма – тесты; контрольные опросы; контрольные работы; письменные отчеты по домашним практическим упражнениям; рефераты; индивидуальные задания; публикации статей, докладов; оценивание на основе решения задач; письменный зачет.

3. Письменно-устная форма – отчеты по аудиторным или домашним практическим заданиям с их устной защитой; оценивание на основе деловой игры и решении ситуационных и логистических задач, практических кейсов.

4. Техническая форма – мультимедийная презентация докладов; разработка видеоматериалов (тематических видеороликов, проблемных видеофильмов).

Оценка знаний магистрантов производится по 10-балльной шкале. Для оценки знаний и компетентности обучающихся используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь.

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Перечень вопросов для зачета по учебной дисциплине «Корпоративная логистика» для магистрантов 2-й ступени обучения дневной и заочной формы получения образования по специальности 1-26 80 06 «Логистика»

1. Эволюция логистики, концепция управления цепями поставок
2. Определение логистики на современном этапе
3. Управление аутсорсингом
4. Государственная политика в области логистической деятельности
5. Понятие и виды материальных потоков. Основные параметры материальных потоков.
6. Понятие и виды информационных потоков и их характеристика.
7. Понятие и виды финансовых потоков и их характеристика.
8. Понятие и виды сервисных потоков и их характеристика.
9. Логистические функции. Ключевые и поддерживающие функции.
10. Понятие и виды логистических систем.
11. Макро- и микрологистические системы. Задачи, решаемые в этих системах.
12. Понятие логистической технологии.
13. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (RP: MRP I; MRP II; DRP I; DRP II; OPT; MRP III).
14. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (JIT–Just-in-time: KANBAN; MRP III).
15. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (LP: MRP II; KANBAN; модуль LP в ERP системах).
16. Основные логистические концепции/технологии и соответствующие им базовые подсистемы (SCM – Supply Chain Management (Управление цепью (цепями) поставок)).
17. Понятие логистической концепции.
18. Логистические концепции (информационная, маркетинговая, интегральная концепции). Их сущность, достоинства и недостатки.
19. Понятие логистического менеджмента. Назначение логистического менеджмента.
20. Понятие логистической миссии. Существенные черты логистической миссии организации.
21. Понятие логистической стратегии. Разработка логистической стратегии фирмы
22. Виды логистических стратегий (минимизация общих логистических издержек; улучшение качества логистического сервиса; минимизация

инвестиций в логистическую инфраструктуру; логистический аутсорсинг). Пути их реализации.

23. Определение показателей эффективности логистической системы.
24. Цели, задачи и содержание логистики закупок и снабжения.
25. Направления и способы выбора поставщика.
26. Критерии выбора лучшего поставщика.
27. Методы выбора лучшего поставщика.
28. Сущность, задачи и функции распределительной логистики.
29. Логистические каналы распределения, их виды и основные характеристики.
30. Виды посредников в логистической системе распределения.
31. Обоснование построения системы распределения.
32. Транспорт в логистической системе, его классификация. Сущность и задачи транспортной логистики.
33. Железнодорожный транспорт. Преимущества и недостатки.
34. Автомобильный транспорт. Преимущества и недостатки.
35. Воздушный транспорт. Преимущества и недостатки.
36. Водный транспорт. Преимущества и недостатки.
37. Трубопроводный транспорт. Преимущества и недостатки.
38. Выбор вида транспорта и способа транспортировки.
39. Выбор перевозчика и логистических посредников по транспортировке.
40. Склады в логистических системах: задачи и функции.
41. Виды и классификация складов.
42. Проблемы эффективности функционирования склада.
43. Логистический процесс на складе.
44. Категория товарно-материальных запасов.
45. Классификация запасов.
46. Причины создания товарно-материальных запасов.
47. Нормирование запасов.
48. Определение оптимального размера запасов.
49. Основные системы управления запасами на предприятиях.
50. Основные понятия и определения информационной логистики.
51. Логистические информационные системы.
52. Информационно-коммуникационные технологии в логистике.
53. Задачи организации структуры логистического управления на предприятии.
54. Формы и типы организационных структур логистики.
55. Функции менеджера по логистике. Современные требования к специалисту по логистике.
56. Финансовые ресурсы предприятия как основной инструмент финансовой логистики.
57. Рационализация финансовых потоков в логистической системе.
58. Управление денежными потоками в логистической системе.

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Законодательные и нормативные акты:

1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь, 7 дек. 1998, № 218-3 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2001. - № 2/744.
2. Классификация складской инфраструктуры: СТБ 2133-2010 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.tnpra.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=255829&UrlIDGLOBAL=353510>. - Дата доступа: 05.09.2019.
3. Логистическая деятельность. Термины и определения: СТБ 2047-2010 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.tnpra.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=248623&UrlIDGLOBAL=346270>. - Дата доступа: 05.09.2019.
4. Логистическая деятельность. Требования к профессиональной компетентности персонала исполнителей логистических услуг и процедура сертификации: СТБ 2345-2013 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.tnpra.by/DownloadFileText.php?UrlRid=215788>. - Дата доступа: 05.09.2019.
5. О государственных закупках товаров (работ, услуг): Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2018 г., № 136-3 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь, 01.08.2018, 2/2574. – Минск, 2019.
6. О некоторых вопросах государственных закупок товаров (работ, услуг): Указ Президента Респ. Беларусь, 29 дек. 2012 г., № 576 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.
7. О некоторых мерах по реализации Закона Республики Беларусь «О государственных закупках товаров (работ, услуг)»: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 22 августа 2012 г., № 778 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.
8. Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию: СТБ 2046-2010 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.tnpra.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=249306&UrlIDGLOBAL=346954>. - Дата доступа: 05.09.2019.
9. Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации: СТБ 2306-2013 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.tnpra.by/KartochkaDoc.php?UrlRN=294846&UrlIDGLOBAL=392679>. - Дата доступа: 05.09.2019.

Основная:

1. Дыбская, В.В. Логистика / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова; под ред. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2013. – 944 с.


2. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под. общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 634 с.
3. Логистика. Практикум: учеб. пособие / И.И. Полещук [и др.]; под ред. И.И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2012. – 362 с.
4. Логистика: учеб. пособие / В.И. Маргунова [и др.]; под общ. ред. В.И. Маргуновой. – 2-е изд., испр. – Минск: Выш. шк., 2013. – 508 с.
5. Логистика: учеб. пособие / И.М. Баско, В.А. Бороденя, О.И. Карпеко [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, профессора И.И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2007. – 431 с.

Дополнительная:

1. Афанасенко, И. Экономическая логистика: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / И. Афанасенко, В. Борисова. – СПб.: Питер, 2013. – 432 с.
2. Афанасенко, И.Д. Коммерческая логистика: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. – СПб.: Питер, 2012. – 352 с.
3. Верниковская, О.В. Закупочная логистика: учеб.-метод. пособие / О.В. Верниковская. – 2-е изд. - Минск: Новое знание, 2016. – 96 с.
4. Верниковская, О.В. Логистический менеджмент в распределительной системе и его реализация в ритейле Беларуси / О.В. Верниковская // Белорусский экономический журнал. – № 1. – 2019. - С. 121-135.
5. Голдсби, Т. Бережливое производство и 6 сигм в логистике: рук. по оптимизации логистических процессов / Томас Голдсби, Роберт Мартиченко; перевод с англ. Т.О. Ежов; науч. ред. Р.В. Морозов. – Минск: Гревцов Паблицер, 2009. - 416 с.
6. Зорина, Т.Г. Международная логистика: учеб. пособие / Т.Г. Зорина, М.А. Слонимская. – Минск: БГЭУ, 2012. - 244 с.
7. Концепция развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года: Постановление Совета Министров Респ. Беларусь 28 дек. 2017 г., № 1024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.government.by/upload/docs/file71d8be5815e54098.PDF>. –Дата доступа: 06.01.2018.
8. Линдерс, М.Р. Управление снабжением и запасами. Логистика / Пер. с англ. / М.Р. Линдерс, Х.Е. Фирон. – СПб.: ООО «Полиграфуслуги», 2006. – 768 с.
9. Логистика: Учеб. пособие / Под ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Каменевой. – М.: КУРС: ИНФРА-М, 2013. – 202 с.
10. Маргунова, В.И. Логистика: Учебн. пособие. – 2-е изд., испр. / В.И. Маргунова [и др.]; под общ. ред. В.И. Маргуновой. – Минск: Выш. Шк., 2013. – 508 с.
11. Модели и методы теории логистики. Учебник / Под ред. Лукинского В.С. СПб.: Питер, 2008. - 447 с.

12. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2014 – 528 с.
13. Молокович, А.Д. Транспортная логистика: учеб. пособие / А.Д. Молокович. – Минск: Изд-во Гревцова, 2014. – 432 с.
14. Розина, Т.М. Распределительная логистика: учеб. пособие / Т.М. Розина.- Минск: Выш. шк., 2012. – 319 с.
15. Сербул, И.Т. Логистика складирования: учеб.-метод. пособие / И.Т. Сербул. – Мн.: БГЭУ, 2009. – 63 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Наименование дисциплин, изучение которых опирается на данную дисциплину	Кафедра	Предложение об изменениях в пропорциях материала, порядка изложения и т.д.	Принятое решение (протокол №, дата) кафедрой разработавшей программу
1	2	3	4
Маркетинг в отраслях и сферах деятельности	Кафедра маркетинга		протокол № <u>4</u> от <u>14.11.</u> 2019 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета
