

получать услуги питания, проживания и т.д. Менеджеры службы F&B должны оценивать эффект от внедряемых акций и понимать, в какой из точек департамента данная акция уместна, а в какой не должна применяться.

На наш взгляд, данные нововведения смогут дать эффект в кратчайшие сроки и позволят сократить убытки предприятия. Тем не менее, оценка эффекта от данных внедрений на данный момент несколько затруднительна и требует более подробного изучения.

СНИЛ «Гандаль»

И.А. Колосей

БГЭУ (Минск)

Научный руководитель — И.А. Леднёва, канд. экон. наук, доцент

ПУТИ УКРЕПЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

В рыночных условиях залогом выживаемости и основой стабильного положения субъекта хозяйствования служит его финансовая устойчивость. Она отражает состояние финансовых ресурсов организации, при котором есть возможность свободно маневрировать денежными средствами, эффективно их использовать, обеспечивая бесперебойный процесс производства и реализации продукции, учитывать затраты по его расширению и обновлению.

Обеспечение финансовой устойчивости любой коммерческой организации является важнейшей задачей ее менеджмента. Финансовое состояние организации можно признать устойчивым, если при неблагоприятных изменениях внешней среды она сохраняет способность нормально функционировать, своевременно и полностью выполнять свои обязательства по расчетам с персоналом, поставщиками, банками, по платежам в бюджет и внебюджетные фонды и при этом выполнять свои текущие планы и стратегические программы.

Финансовое состояние предприятия зависит от результатов его производственной, коммерческой и финансовой деятельности. Если производственный и финансовый планы успешно выполняются, то это положительно влияет на финансовое положение. Если нет, то предприятие очень быстро становится финансово-неустойчивым и ему требуется финансовое оздоровление [1].

Кроме того, следует учитывать тот факт, что разработать действенные меры по улучшению финансового состояния (см. рисунок) возможно лишь с помощью постоянного мониторинга и анализа развития как самого субъекта хозяйствования, так и отрасли.

Пути укрепления финансового состояния организаций

Совершенствование механизма финансирования деятельности организации:

- определение рациональной структуры пассивов, учитывая допустимый уровень финансового риска;
- разработка дивидендной политики;
- формирование оптимальной структуры заемных средств и др.

Повышение эффективности использования текущих активов:

- продажа части неиспользуемых основных средств, сдача их в аренду, обновление с помощью лизинга;
- оптимизация дебиторской задолженности (дебиторский контроль, факторинг) и др.

Совершенствование финансовой стратегии и тактики:

- определение финансовых перспектив развития;
- осуществление комплексного оперативного управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами;
- осмысление ценовых и прочих маркетинговых решений с точки зрения их влияния на финансовые результаты и др.

Пути укрепления финансового состояния организаций

Источник: собственная разработка на основе источника [1].

Таким образом, в современных условиях хозяйствования от грамотно выбранного направления по улучшению финансового состояния субъекта хозяйствования зависит не только дальнейшее функционирование, но и привлекательность для будущих потенциальных инвесторов, так как при выборе инвестируемого объекта опираются не только на финансовое состояние в настоящий момент, но и на возможности организации в будущем.

Источник

1. Астафурова, И.С. Оптимизация процесса формирования и анализа показателей финансового состояния хозяйствующего субъекта — основа качественного менеджмента / И.С. Астафурова // Экономика и предпринимательство. — 2014. — № 10. — С. 612.