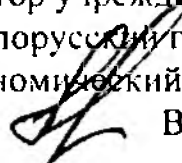


Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»



В.Ю. Шутилин

24 10 2019

Регистрационный № УД-4104-19 /уч.

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной  
дисциплине

для специальности

1-25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

2019

## **СОСТАВИТЕЛИ:**

Панков Д.А., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

Ю.Ю. Кухто, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

## **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Бусыгин Д.Ю., заведующий кафедрой менеджмента, учета и финансов, Минского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», кандидат экономических наук, доцент,

Пашковская Л.В., доцент кафедры бухгалтерского учета, контроля и финансов Института повышения квалификации и переподготовки экономических кадров учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

## **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 11 от 24.06.2019)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 1 от 18.10.2019)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Бюджетирование» разработана для учреждения высшего образования «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта по специальности 1-25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Учебная дисциплина «Бюджетирование» относится к циклу специальных учебных дисциплин в системе формирования профессиональных знаний, умений и навыков студентов по вопросам организации и осуществления бюджетирования, использования этих знаний в финансово-хозяйственной практике. Роль учебной дисциплины определяется ее последовательной взаимосвязью с профильными дисциплинами, комплексно формирующими профессиональный уровень выпускников в качестве будущих специалистов.

Целью преподавания учебной дисциплины «Бюджетирование» является помощь студентам в овладении знаниями о системе бюджетирования в объеме, позволяющем будущим специалистам успешно выполнять свои должностные обязанности в практической работе.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины:

- овладение теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками построения системы бюджетирования и его осуществления;
- формирование необходимых знаний, умений и навыков у студентов применительно к современным требованиям хозяйствования, овладение профессиональной терминологией;
- развитие творческого мышления обучающихся и навыков самостоятельного решения конкретных ситуаций, связанных с осуществлением бюджетирования.

В результате изучения учебной дисциплины «Бюджетирование» обучающийся должен:

**знать:**

- теоретические основы бюджетирования, его сущность, объекты, предмет, методологию и методы, место и роль в системе управления;
- организацию бюджетирования;
- методические способы и приемы бюджетирования.

**уметь:**

- использовать систему бюджетирования для достижения поставленных целей в рамках системы менеджмента на микроэкономическом уровне;
- составлять бюджет продаж;
- составлять бюджет производства;
- составлять бюджет доходов и расходов;
- составлять бюджет денежных средств;
- составлять прогнозный отчет о прибылях и убытках;
- составлять прогнозный баланс.

**владеть:**

- навыками поиска необходимой информации для пополнения профессиональных знаний в области бюджетирования;
- общими для бюджетирования категориями и понятиями;
- основными методами создания, отражения и обобщения информации в системе бюджетирования;
- навыками составления управленческой отчетности;
- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе бюджетирования.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

СК -9 Знать теоретические основы бюджетирования, его сущность, объекты, методологию и методы, место и роль в системе управления, организацию бюджетирования, методологические методы и приемы бюджетирования

Учебная дисциплина «Бюджетирование» тесно связана с такими учебными дисциплинами, как «Экономическая теория», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение», «Экономика организации (предприятия)», «Управленческий учет».

В соответствии с учебным планом для специальности 1-25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» на изучение учебной дисциплины предусмотрено всего 102 часа, из них аудиторных – 44 часов, в том числе лекций – 22, практических занятий – 22.

Форма текущей аттестации - экзамен

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Бюджетный процесс и контроль бюджетов**

Определение бюджета, основы бюджетирования.

Бюджетный контроль.

Организация бюджетного контроля.

Виды бюджетов.

Контролируемые показатели.

### **Тема 2. Генеральный бюджет и его компоненты**

Генеральный бюджет.

Бюджет продаж.

Бюджет производства.

Бюджет прямых материальных затрат.

Бюджет прямых затрат труда.

Бюджет общепроизводственных затрат.

Бюджет готовой продукции.

Бюджет управленческих расходов и расходов на реализацию.

Бюджет денежных средств.

Прогнозный отчет о прибылях и убытках.

Прогнозный баланс.

### **Тема 3. Поведение затрат**

Затраты и их динамика.

Анализ смешанных (условно-переменных) затрат.

Минимаксный метод.

Регрессионный анализ.

Жесткий и гибкий бюджеты, отчет о выполнении плана.

### **Тема 4. Оценка выполнения плана**

Значимость анализа отклонений.

Определение норм.

Отклонения плана.

Анализ отклонения прибыли.

Отчет об анализе отклонений.

### **Тема 5. Планирование и прогнозирование**

Определение планирования и прогнозирования.

Методы прогнозирования.

Выбор методов прогнозирования.

Экспертный подход.

Этапы прогнозирования.

### **Тема 6. Инвестиционное бюджетирование**

Период окупаемости, внутренняя ставка окупаемости.

Дисконтированный период окупаемости.  
Составление инвестиционного бюджета.  
Инвестиционное бюджетирование и инфляция.  
Риск и неопределенность.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

Номер темы	Наименование раздела. темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		лекции	практич еские занятия	семинар ские занятия	лаборатор ные занятия	УСР			
						УСР	лекции		
1	Бюджетный процесс и контроль бюджетов	2	4					[1]	
2	Генеральный бюджет и его компоненты	4	4					[1, 2, 3]	тест
3	Поведение затрат	4	4					[1, 2, 3]	
4	Оценка выполнения плана	4	4						
5	Планирование и прогнозирование	4	4					[1, 2, 3]	тест
6	Инвестиционное бюджетирование	4	2					[1, 2, 3]	
	<b>total hours</b>	<b>22</b>	<b>22</b>						<b>exam</b>

## **ИНФОРМАЦИОННО – МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Бюджетирование»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 1,5-2 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля - тесты;
- подготовка к экзамену.

### **Литература**

#### **Основная**


1. Budgeting Basics and Beyond / Jae K. Shim, Joel G. Siegel, Allison I. Shim. – 4th edition. – Canada: John Wiley & Sons, Inc., 2012. – 560 p.
2. Accounting: Tools for Business Decision Making / Paul D. Kimmel, Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso. – 5th edition. – USA: John Wiley & Sons, Inc., 2012. – 1416 p.

#### **Дополнительная**

3. Managerial accounting / Susan V. Crosson; Belverd E. Needles. – 9th edition. – USA: South-Western Cengage Learning, 2013. – 640 p.



**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ  
«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	название кафедры	предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Количественные методы анализа в бизнесе	Статистика 	Нет	Пр-л № 11 от 24.06.2019 г.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

на 20\_\_/20\_\_ учебный год

№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Д.А.Панков