

Учреждение образования “Белорусский государственный
экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

_____ В.Ю.Шутилин

“_____” _____ 2019 г.

Регистрационный № УД _____ /уч.

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В ОТРАСЛЯХ НАЦИОНАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИКИ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1 – 25 80 05 “Бухгалтерский учет, анализ и аудит”

СОСТАВИТЕЛИ:

Федоркевич А.В., заведующий кафедрой бухгалтерского учета анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования “Белорусский государственный экономический университет”, кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Бусыгин Д.Ю., заведующий кафедрой менеджмента, учета и финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» Минский филиал, кандидат экономических наук, доцент

Т.А. Олефиренко, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования “Белорусский государственный экономический университет”

Протокол № 16 от «23» мая 2019 г.

Научно-методическим советом учреждения образования “Белорусский государственный экономический университет”

Протокол № __ от ____ 2019 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Эффективность предпринимательской деятельности во многом зависит от обоснованности принимаемых управленческих решений. Однако довольно часто руководство коммерческой организации, принимая решения, в большей степени полагается на свои организаторские способности, опыт и интуицию, нежели на данные бухгалтерского учета и аналитические расчеты.

Управленческий анализ способен помочь менеджменту организации устранить проблемы эффективности работы как отдельных сегментов бизнеса, так и коммерческой организации в целом.

Особенно актуальной проблема повышения эффективности предпринимательской деятельности становится на современном этапе развития экономики Республики Беларусь в связи с возросшей конкуренцией, глобализацией бизнеса, усилением предпринимательских рисков. В этих условиях руководство организации должно противопоставить указанным негативным факторам выверенную стратегию и тактику развития предпринимательской деятельности, основанную на результатах управленческого анализа.

Учебная дисциплина «Управленческий анализ в отраслях национальной экономики» изучается в соответствии с утвержденным учебным планом подготовки магистров по специальности 1 – 25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Основная цель преподавания данной учебной дисциплины – формирование теоретических знаний и практических навыков по проведению управленческого анализа в коммерческих организациях различных отраслей национальной экономики, необходимых в практической работе.

Задачи изучения учебной дисциплины определяются требованиями квалификационной характеристики подготовки магистров по специальности 1 – 25 80 05 “Бухгалтерский учет, анализ и аудит”.

Основные из них:

- ознакомиться с сущностью и задачами управленческого анализа;
- изучить основные методы анализа запасов организации, оптимального ценообразования, доходов и расходов организации и приобрести навыки их практического применения в финансовом консалтинге.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние

достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

СК-9. Уметь обрабатывать экономическую информацию в соответствии с поставленной задачей и анализировать полученные результаты для обоснования принимаемых управленческих решений.

В результате изучения дисциплины магистранты должны:

ЗНАТЬ:

- ключевые понятия и основные положения управленческого анализа;
- методологию и методические основы управленческого анализа;
- методику факторного анализа показателей эффективности бизнеса;

УМЕТЬ:

- грамотно применять методический инструментарий управленческого анализа;
- обосновывать управленческие решения в нестандартных ситуациях.

ИМЕТЬ НАВЫКИ:

- практического применения методики управленческого анализа для решения конкретных текущих и стратегических задач субъектов хозяйствования;
- расчета экономических показателей деятельности коммерческой организации, выявления резервов роста объема производства и реализации продукции, работ, услуг и принятия на их основе управленческих решений.

Перечень дисциплин, усвоение которых необходимо магистрантам для успешного изучения учебной дисциплины: «Бухгалтерский финансовый учет», «Бухгалтерский управленческий учет», «Комплексный анализ хозяйственной деятельности», «Анализ бухгалтерской отчетности».

Учебным планом по данной учебной дисциплине предусмотрено всего 102 часа, из них всего часов аудиторных – 44, в том числе:

- для дневной формы обучения: 22 часа – лекции, 22 часа – практические занятия.
- для заочной формы обучения всего часов аудиторных – 10, в том числе: 4 часа – лекции; 6 часов – практические занятия.

Рекомендуемые формы контроля – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Теоретические основы управленческого анализа

Понятие, цель управленческого анализа и его роль в системе управления организацией. Содержание управленческого анализа, его объекты, методы и задачи. Информационное обеспечение управленческого анализа. Подходы к сегментации предпринимательской деятельности.

Тема 2. Методика подготовки информации для проведения управленческого анализа

Методы выделения переменной части расходов. Применение метода анализа линейной регрессии. Расчет коэффициента детерминации. Влияние масштабной базы и уровня инфляции на обоснованность принимаемых управленческих решений.

Тема 3. Анализ запасов товарно-материальных ценностей коммерческой организации

Аналитическое обоснование оптимального уровня запасов товарно-материальных ценностей. Планирование и контроль уровня запасов. Модель экономически обоснованного размера заказа. ABC-анализ. Анализ бюджета продаж – как основа для принятия решений о закупках товаров.

Тема 4. Аналитическое обоснование выбора оптимального метода ценообразования

Методы расчета цены. Определение оптимальной цены продажи продукции. Влияние временного периода управленческого анализа на ценовые решения. Анализ влияния налоговой политики государства на изменение ценовых решений.

Тема 5. Перспективный анализ доходов, расходов и финансовых результатов

Бузубыточный уровень предпринимательской деятельности. Выбор наиболее рентабельных видов продукции (работ, услуг). Влияние на финансовые результаты и запас финансовой устойчивости объема продаж и

метода ценообразования. Методика выбора наиболее перспективного сегмента бизнеса.

Тема 6. Аналитическое обоснование управленческих решений в нестандартных ситуациях

Аналитическое решение проблемы «производить или покупать». Анализ альтернативных вариантов выбора производственных мощностей организации при освоении новых видов деятельности. Анализ упущенной выгоды в связи с неполной загрузкой производственных мощностей. Перспективный анализ затрат по сегментам бизнеса. Анализ предпринимательских рисков.

Тема 7. Перспективный анализ реструктуризации бизнеса на основе трансфертного ценообразования

Сущность трансфертного ценообразования. Методы формирования трансфертных цен на продукцию (работы услуги). Аналитическое решение проблемы повышения эффективности бизнеса на основе трансфертного ценообразования.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине

«Управленческий анализ в отраслях национальной экономики»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к экзамену.

НОРМАТИВНЫЕ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ АКТЫ

1. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Респ. Беларусь, 12.07.2013 г. № 57-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2017 г., № 52-3 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
2. Налоговый кодекс Республики Беларусь. Особенная часть: Кодекс Респ. Беларусь, 19.12.2002 г., № 166-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 30.12.2018 № 159-3 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
3. Об установлении типового плана счетов бухгалтерского учета, утверждении Инструкции о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признания утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов: постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 29 июня 2011 г., № 50: в ред. постановления Мин-ва финансов Респ. Беларусь от 30.06.2014 г., № 46 // Консультант Плюс: Беларусь. [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность»: Постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 12 дек. 2016 г., № 104: в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от 22.12.2018 г., № 74 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
5. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов: Постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 30 сент. 2011 г., № 102: в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от 22.12.2018 г., № 74 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Вахрушина, М.А. Управленческий анализ: учеб. пособие/ М.А.Вахрушина. -6-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2010. —399 с.
2. Казакова, Н.А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности: учебник / Н.А.Казакова. – 2-е изд. доп. и перераб./ –М.: ИНФРА-М, 2013 г. – 261с.
3. Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. 7-е изд. –М.: ИНФРА-М, 2016 г. – 343с.

Дополнительная:

4. Маркарьян, Э.А. Управленческий анализ в отраслях: учеб. пособие/ Э.А.Маркарьян. -3-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2012. —302 с.
5. Никифорова, Н.А. Управленческий анализ: учебник для магистрантов/ Н.А.Никифорова. – М: Юрайт, 2013. – 442 с.
6. Савицкая Г.В., Анализ производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных предприятий / Г.В. Савицкая. 3-е изд., перераб и доп.: Учебник для вузов. – М.: ИНФРА-М, 2015г. 350с
7. Савицкая Г.В., Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятий / Г.В. Савицкая. 9-е изд., перераб: Учебник для вузов. – М.: ИНФРА-М, 2015г. 607с

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Анализ бухгалтерской отчетности	кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле		протокол № 16 от «23» мая 2019 г

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (название кафедры) (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

(И.О.Фамилия)