

Учреждение образования “Белорусский государственный  
экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

\_\_\_\_\_ В.Ю.Шутилин

“\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2019 г.

Регистрационный № УД \_\_\_\_\_ /уч.

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В ОТРАСЛЯХ НАЦИОНАЛЬНОЙ  
ЭКОНОМИКИ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1 – 25 80 05 “Бухгалтерский учет, анализ и аудит”

## **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Федоркевич А.В.*, заведующий кафедрой бухгалтерского учета анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования “Белорусский государственный экономический университет”, кандидат экономических наук, доцент.

## **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Бусыгин Д.Ю., заведующий кафедрой менеджмента, учета и финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» Минский филиал, кандидат экономических наук, доцент

Т.А. Олефиренко, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доцент.

## **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования “Белорусский государственный экономический университет”

Протокол № 16 от «23» мая 2019 г.

Научно-методическим советом учреждения образования “Белорусский государственный экономический университет”

Протокол № \_\_ от \_\_\_\_ 2019 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Эффективность предпринимательской деятельности во многом зависит от обоснованности принимаемых управленческих решений. Однако довольно часто руководство коммерческой организации, принимая решения, в большей степени полагается на свои организаторские способности, опыт и интуицию, нежели на данные бухгалтерского учета и аналитические расчеты.

Управленческий анализ способен помочь менеджменту организации устранить проблемы эффективности работы как отдельных сегментов бизнеса, так и коммерческой организации в целом.

Особенно актуальной проблема повышения эффективности предпринимательской деятельности становится на современном этапе развития экономики Республики Беларусь в связи с возросшей конкуренцией, глобализацией бизнеса, усилением предпринимательских рисков. В этих условиях руководство организации должно противопоставить указанным негативным факторам выверенную стратегию и тактику развития предпринимательской деятельности, основанную на результатах управленческого анализа.

Учебная дисциплина «Управленческий анализ в отраслях национальной экономики» изучается в соответствии с утвержденным учебным планом подготовки магистров по специальности 1 – 25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Основная цель преподавания данной учебной дисциплины – формирование теоретических знаний и практических навыков по проведению управленческого анализа в коммерческих организациях различных отраслей национальной экономики, необходимых в практической работе.

**Задачи изучения учебной дисциплины** определяются требованиями квалификационной характеристики подготовки магистров по специальности 1 – 25 80 05 “Бухгалтерский учет, анализ и аудит”.

Основные из них:

- ознакомиться с сущностью и задачами управленческого анализа;
- изучить основные методы анализа запасов организации, оптимального ценообразования, доходов и расходов организации и приобрести навыки их практического применения в финансовом консалтинге.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние

достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

СК-9. Уметь обрабатывать экономическую информацию в соответствии с поставленной задачей и анализировать полученные результаты для обоснования принимаемых управленческих решений.

В результате изучения дисциплины магистранты должны:

**ЗНАТЬ:**

- ключевые понятия и основные положения управленческого анализа;
- методологию и методические основы управленческого анализа;
- методику факторного анализа показателей эффективности бизнеса;

**УМЕТЬ:**

- грамотно применять методический инструментарий управленческого анализа;
- обосновывать управленческие решения в нестандартных ситуациях.

**ИМЕТЬ НАВЫКИ:**

- практического применения методики управленческого анализа для решения конкретных текущих и стратегических задач субъектов хозяйствования;
- расчета экономических показателей деятельности коммерческой организации, выявления резервов роста объема производства и реализации продукции, работ, услуг и принятия на их основе управленческих решений.

**Перечень дисциплин**, усвоение которых необходимо магистрантам для успешного изучения учебной дисциплины: «Бухгалтерский финансовый учет», «Бухгалтерский управленческий учет», «Комплексный анализ хозяйственной деятельности», «Анализ бухгалтерской отчетности».

Учебным планом по данной учебной дисциплине предусмотрено всего 102 часа, из них всего часов аудиторных – 44, в том числе:

- для дневной формы обучения: 22 часа – лекции, 22 часа – практические занятия.
- для заочной формы обучения всего часов аудиторных – 10, в том числе: 4 часа – лекции; 6 часов – практические занятия.

Рекомендуемые формы контроля – экзамен.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Теоретические основы управленческого анализа**

Понятие, цель управленческого анализа и его роль в системе управления организацией. Содержание управленческого анализа, его объекты, методы и задачи. Информационное обеспечение управленческого анализа. Подходы к сегментации предпринимательской деятельности.

### **Тема 2. Методика подготовки информации для проведения управленческого анализа**

Методы выделения переменной части расходов. Применение метода анализа линейной регрессии. Расчет коэффициента детерминации. Влияние масштабной базы и уровня инфляции на обоснованность принимаемых управленческих решений.

### **Тема 3. Анализ запасов товарно-материальных ценностей коммерческой организации**

Аналитическое обоснование оптимального уровня запасов товарно-материальных ценностей. Планирование и контроль уровня запасов. Модель экономически обоснованного размера заказа. ABC-анализ. Анализ бюджета продаж – как основа для принятия решений о закупках товаров.

### **Тема 4. Аналитическое обоснование выбора оптимального метода ценообразования**

Методы расчета цены. Определение оптимальной цены продажи продукции. Влияние временного периода управленческого анализа на ценовые решения. Анализ влияния налоговой политики государства на изменение ценовых решений.

### **Тема 5. Перспективный анализ доходов, расходов и финансовых результатов**

Бузубыточный уровень предпринимательской деятельности. Выбор наиболее рентабельных видов продукции (работ, услуг). Влияние на финансовые результаты и запас финансовой устойчивости объема продаж и

метода ценообразования. Методика выбора наиболее перспективного сегмента бизнеса.

### **Тема 6. Аналитическое обоснование управленческих решений в нестандартных ситуациях**

Аналитическое решение проблемы «производить или покупать». Анализ альтернативных вариантов выбора производственных мощностей организации при освоении новых видов деятельности. Анализ упущенной выгоды в связи с неполной загрузкой производственных мощностей. Перспективный анализ затрат по сегментам бизнеса. Анализ предпринимательских рисков.

### **Тема 7. Перспективный анализ реструктуризации бизнеса на основе трансфертного ценообразования**

Сущность трансфертного ценообразования. Методы формирования трансфертных цен на продукцию (работы услуги). Аналитическое решение проблемы повышения эффективности бизнеса на основе трансфертного ценообразования.







## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### ***Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине***

#### ***«Управленческий анализ в отраслях национальной экономики»***

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к экзамену.

## **НОРМАТИВНЫЕ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ АКТЫ**

1. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Респ. Беларусь, 12.07.2013 г. № 57-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2017 г., № 52-З // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
2. Налоговый кодекс Республики Беларусь. Особенная часть: Кодекс Респ. Беларусь, 19.12.2002 г., № 166-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 30.12.2018 № 159-З // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
3. Об установлении типового плана счетов бухгалтерского учета, утверждении Инструкции о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признания утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов: постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 29 июня 2011 г., № 50: в ред. постановления Мин-ва финансов Респ. Беларусь от 30.06.2014 г., № 46 // Консультант Плюс: Беларусь. [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность»: Постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 12 дек. 2016 г., № 104: в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от 22.12.2018 г., № 74 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
5. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов: Постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 30 сент. 2011 г., № 102: в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от 22.12.2018 г., № 74 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

## **ЛИТЕРАТУРА**

### **Основная:**

1. Вахрушина, М.А. Управленческий анализ: учеб. пособие/ М.А.Вахрушина. -6-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2010. —399 с.
2. Казакова, Н.А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности: учебник / Н.А.Казакова. – 2-е изд. доп. и перераб./ –М.: ИНФРА-М, 2013 г. – 261с.
3. Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. 7-е изд. –М.: ИНФРА-М, 2016 г. – 343с.

### **Дополнительная:**

4. Маркарьян, Э.А. Управленческий анализ в отраслях: учеб. пособие/ Э.А.Маркарьян. -3-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2012. —302 с.
5. Никифорова, Н.А. Управленческий анализ: учебник для магистрантов/ Н.А.Никифорова. – М: Юрайт, 2013. – 442 с.
6. Савицкая Г.В., Анализ производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных предприятий / Г.В. Савицкая. 3-е изд., перераб и доп.: Учебник для вузов. – М.: ИНФРА-М, 2015г. 350с
7. Савицкая Г.В., Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятий / Г.В. Савицкая. 9-е изд., перераб: Учебник для вузов. – М.: ИНФРА-М, 2015г. 607с

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Анализ бухгалтерской отчетности	кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле		протокол № 16 от «23» <u>мая</u> 2019 г

# ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (название кафедры) (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

(И.О.Фамилия)