

Источники

1. *D'Aveni, R.* Hypercompetition: Managing the Dynamics of Strategic Maneuvering / R. D'Aveni. — New York : The Free Press, 1994. — P. 57.

2. *Дятлов, С. А.* Новая роль и функции глобальных инновационных гиперконкурентных компаний в современной экономике / С. А. Дятлов, Т. А. Селищева // Вестн. РУДН. Сер. Экономика. — 2014. — № 3. — С. 127–135.

Dyatlov, S. A. New role and functions of global innovation hypercompetitive companies in the modern economy / S. A. Dyatlov, T. A. Selishcheva // Bull. of RUDN, Ser. Economy. — 2014. — № 3. — P. 127–135.

3. *Праневич, А. А.* Факторы конкурентоспособности малых стран и особенности их формирования в Республике Беларусь / А. А. Праневич // Экономический вестник университета. Сборник научных трудов ученых и аспирантов / Переяслав-Хмельниц. гос. пед. ун-т им. Григория Сковороды. — 2015. — № 26-1. — С. 86–92.

Pranevich, A. A. Factors of competitiveness of small countries and features of their formation in the Republic of Belarus / A. A. Pranevich // Economic Bulletin of the University. Collection of scientific works of scientists and graduate students / Pereyaslav-Khmelnytsky State Ped. Univ. named Gregory Skovoroda. — 2015. — № 26-1. — P. 86–92.

4. *Праневич, А. А.* Инновации и инвестиции как источники международной конкурентоспособности стран: проблемы и возможности Республики Беларусь / А. А. Праневич // Проблемы стратегического развития межстрановой интеграции национальных инновационных систем Союзного государства : сб. науч. тр. междунар. науч.-практ. конф., 11 нояб. 2016 г. — М. : РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2016. — С. 179–182.

Pranevich, A. A. Innovations and investments as sources of international competitiveness of countries: problems and opportunities of the Republic of Belarus / A. A. Pranevich // Problems of strategic development of inter-country integration of national innovative systems of the Union State : coll. of sci. papers of the intern. sci.-practical conf., 11 Nov. 2016. — Moscow : REU named after G. V. Plekhanov, 2016. — P. 179–182.

5. *Бейли, М. Н.* Устранение барьеров на пути экономического роста [Электронный ресурс] / М. Н. Бейли, Д. Фаррелл // IMF. — Режим доступа: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/rus/2006/03/pdf/baily.pdf>. — Дата доступа: 03.09.2018.

Bailey, M. N. Removal of barriers to economic growth [Electronic resource] / M. N. Bailey, D. Farrell // IMF. — Access mode: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/rus/2006/03/pdf/baily.pdf>. — Date of access: 03.09.2018.

Статья поступила в редакцию 27.12.2018 г.

УДК 336.77

O. Puzankevich
BSEU (Minsk)

STRATEGIC FINANCIAL MANAGEMENT AS THE KEY ELEMENT IN DEVELOPMENT OF MODERN ECONOMY

The article highlights the main issues in implementation of strategic financial management as the key factor of investment economy goals actualization. The major attention is paid on key statements of strategic management organization, its goals and objects as well as the gradual stage implementation of financial strategy.

Keywords: financial strategy; financial management; financial provision; financial strategy stages; implementation mechanism; financial resources.

О. А. Пузанкевич
кандидат экономических наук, доцент
БГЭУ (Минск)

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ЭЛЕМЕНТ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

В статье рассматриваются проблемы формирования стратегического финансового менеджмента как важного фактора реализации задач инвестиционной экономики. Уделяется внимание основным положениям организации стратегического финансового менеджмента, его цели и задачам, а также последовательности поэтапного выполнения финансовой стратегии.

Ключевые слова: финансовая стратегия; финансовый менеджмент; финансовое обеспечение; этапы финансовой стратегии; механизм реализации; финансовые ресурсы.

Для достижения новых вызовов инновационной экономики Республики Беларусь особенно важное значение приобретает расширение результативной деятельности субъектов реальной экономики, которые принимают участие в выполнении масштабных инновационных проектов ее развития. Реализация амбициозных задач в реальных условиях постоянного изменения внешней среды и усиления конкуренции на мировом пространстве в значительной степени зависит от результативности управления финансами хозяйствующих субъектов. Именно их финансовые ресурсы являются обязательными элементами воспроизводства, от рационального использования которых во многом зависит начало и постоянное функционирование любой организации, а также конечные результаты ее деятельности. Значимость финансовых возможностей особенно остро ощутили предприятия в период мирового финансово кризиса и рецессии. Эти явления привели к финансовым затруднениям и даже банкротству многих компаний, что отрицательно сказалось на снижении экономического роста национальных экономик и уровне жизни их населения.

В Республике Беларусь в 2013–2015 гг. наблюдался значительный рост убыточных организаций в стране. Так, за этот период количество убыточных предприятий увеличилось более чем в 2 раза (с 875 ед. в 2013 г. до 1859 ед. в 2015 г.), т.е. почти $\frac{1}{4}$ всех хозяйственных субъектов на микроуровне закончили свою деятельность с убытками, объем которых составил 4237,8 тыс. руб. в текущих ценах. Отрицательным признаком эффективности функционирования предприятий являлось снижение рентабельности продаж, которым характеризовались почти все отрасли хозяйствования (с 9,6 % в 2012 г. до 6,6 % в 2013 г.). В данной ситуации многие белорусские предприятия ощущали недостаточность в финансовых ресурсах, что негативно сказалось на выполнении их обязательств. Характерной особенностью данного периода является высокий рост просроченной дебиторской задолженности, а также задолженности по кредитам и займам. Такая ситуация отрицательно сказывается и на своевременности погашения финансовых обязательств, соответственно и на росте просроченной кредиторской задолженности (см. рисунок).

Как видно из рисунка, просроченная дебиторская задолженность в начале 2014 г. по сравнению с предыдущим периодом возросла на 169,6 %, а непогашенные долги по кредитам и займам — на 256,1 %. Для следующих периодов, кроме 2015 г., характерным является происходящее уменьшение темпов роста дебиторской задолженности за счет принятия более активных мер по ее взысканию [1, с. 61, 177].



Темп роста просроченной задолженности организаций Республики Беларусь
(на начало года, в процентах к предыдущему году)

Источники: разработано автором.

Отрицательные явления в хозяйственно-финансовой деятельности субъектов многих стран, произошедшие в период мирового кризиса, преодолеваются на новом этапе инновационного развития, предполагающего качественный прорыв в ускорении темпов роста экономических и социальных процессов на мировом пространстве.

Одним из первостепенных факторов, обеспечивающих финансовыми ресурсами выполнение масштабных задач модернизации производственных отношений и производительных сил, является сознательное управление этими процессами.

Неслучайно в многоаспектной проблеме укрепления финансовой безопасности организаций реального сектора важное значение целесообразно уделить задачам совершенствования управления их финансовой деятельностью.

В многочисленных работах отечественных и зарубежных экономистов рассматриваются проблемы формирования новой парадигмы управления финансами предприятий, посредством обоснования объема необходимых финансовых ресурсов, их рационального использования в текущем периоде. При этом подчеркивается необходимость оптимизации финансовой базы за счет поиска и аккумуляции более дешевых источников финансирования, а также минимизации риска в процессе расходования мобилизованных ресурсов [2, 3].

Решение задач современной инновационной экономики требует модернизации важнейших элементов воспроизводственного процесса, которая предполагает крупные финансовые вложения, что в значительной мере достигается посредством осуществления эффективных инвестиционных проектов.

Достижение этой цели предполагает структурные преобразования посредством:

- совершенствования технологического цикла воспроизводственного процесса;
- повышения профессионализма кадрового потенциала;
- внедрения инновационных методов, обеспечивающих высокое качество и расширение ассортимента товаров и услуг;
- оптимизации используемых материальных и финансовых ресурсов, посредством применения прогрессивных методов обоснования их объема и расходования, а также эффективной переработки отходов.

В таких условиях текущий финансовый менеджмент не способен в полной мере решать задачи нового этапа экономического и социального развития, который направлен на высокие темпы роста общественного производства. Обоснование и регулирование управленческих действий соответствующих процессов, как правило, реализуется в долгосрочном периоде. Поэтому обязательным становится использование стратегического финансового менеджмента. Его сущность заключается в обосновании объема финансового обеспечения, а также прогнозировании источников финансирования конкретных мероприятий. В процессе стратегического управления осуществляется постоянный контроль за результативностью выполняемых задач и достижением намечаемого экономического эффекта.

Главным продуктом стратегического финансового менеджмента является финансовая стратегия, которая характеризует основную цель и конкретные задачи, решаемые на протяжении функционирования организации.

В зависимости от внешней ситуации и масштабов кадрового и финансового потенциала осуществляется выбор формы финансовой стратегии.

Первая форма — это активная, которая предусматривает значительные темпы роста финансовых ресурсов, в том числе за счет заемных средств, несмотря на возможности высоких темпов роста. Такая стратегия предполагает получение высоких доходов, которые позволят расширить объемы производства продукции, ее реализации и естественно достичь существенного финансового эффекта.

Консервативная стратегия, так называемая стратегия пробки, решает в первую очередь проблему стабилизации производства и финансов, пытаясь ограничить свои ресурсы собственными средствами и по возможности обеспечить низкий уровень риска.

Эти две стратегии имеют свои достоинства и недостатки и поэтому во многих случаях, особенно в нестабильной экономике, отдают приоритет умеренной стратегии. Ее суть заключается в выборе метода более умеренного роста финансовых ресурсов и их вложений для удержания своих позиций рынке, при условии невысоких рисков. Эта стратегия требует всестороннего обоснования и соответственно и принятия эффективных финансовых решений [4].

Несмотря на разновидность выбранной финансовой стратегии, в каждой из них в первую очередь определяется ее главная цель в зависимости от обоснованных направлений совершенствования процесса производства и реализации продукции. Одновременно для последовательного достижения этой цели определяются конкретные задачи, решаемые на всех этапах реализации намеченной стратегии. В наиболее общем виде их логическая структура отражается в следующих управленческих действиях:

- 1) исследование внешней среды и идентификация производственных и финансовых возможностей;
- 2) определение тенденций движения финансовых ресурсов в взаимосвязи с производственными показателями;
- 3) обоснование методики прогнозирования финансовых параметров;
- 4) разработка прогноза объема финансового обеспечения намечаемых стратегических мероприятий;
- 5) обоснование механизма поэтапного выполнения финансовой стратегии;
- 6) оценка эффективности выполнения основной цели финансовой стратегии.

Одной из особенностей стратегического финансового менеджмента является постоянный учет изменений во внешней среде. В первую очередь касающихся колебаний конъюнктуры финансового рынка, денежного обращения, изменений экономической и социальной сферы страны, регионов и предприятий. Особенностью стратегического финансового менеджмента является и то, что в первую очередь оцениваются тенденции изменения финансовых параметров во взаимосвязи с производственными данными и перспективное состояние финансового потенциала под воздействием отдельных внутренних и внешних факторов.

Таким образом, стратегический финансовый менеджмент заключается в выборе и научном обосновании финансового обеспечения стратегии развития предприятия на определенную перспективу. Современный этап общественного развития отличается расширением знаний в области методологии финансового менеджмента за счет усовершенствования методов научного обоснования финансовых заданий, аналитических способов оценки риска инвестиционного портфеля, экономико-математических моделей и нового инструментария финансового рынка. Кроме этого, стратегический финансовый менеджмент играет важную роль в реализации нового этапа общественного развития, поскольку повышает возможности рационального регулирования финансовыми ресурсами, обеспечивающими реализацию намечаемых преобразований в национальной экономике.

Источники

1. Финансы Республики Беларусь : стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. — Минск, 2018. — 256 с.
2. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов : пер. с англ. / Р. Брейли, С. Майерс. — М. : Олимп — Бизнес, 2009. — С. 134.
Braley, R. Principles of Corporate Finance : transl. from Engl. / R. Braley, S. Myers. — Moscow : Olimp — Business, 2009. — P. 134.
3. Малькина, И. Н. Особенности разработки финансовых стратегий предприятий в условиях нестабильного развития экономики / И. Н. Малькина, М. В. Романовский // Финансы и бизнес. — 2015. — № 3. — С. 14.
Malkina, I. N. Features of the development of financial strategies of enterprises in an unstable economic development / I. N. Malkina, M. V. Romanovsky // Finance and business. — 2015. — № 3. — P. 14.
4. Пузанкевич, О. А. Финансовый менеджмент и его роль в управлении деятельностью предприятия / О. А. Пузанкевич // Менеджмент и маркетинг: опыт и проблемы : сб. науч. тр. / под общ. ред. И.Л. Акулича. — Минск : А.Н. Вараксин, 2018. — С. 203.
Puzankiewicz, O. A. Financial management and its role in the management of the enterprise / O. A. Puzankiewicz // Management and marketing: experience and problems : coll. of sci. papers / under the gen. editorship I. L. Akulich. — Minsk : A.N. Varaksin, 2018. — P. 203.

Статья поступила в редакцию 04.12.2018 г.

УДК 336.71:005.7(476)

I. Rabyko
BSEU (Minsk)

EFFECTIVE CORPORATE GOVERNANCE IN JOINT-STOCK COMPANIES OF THE REPUBLIC OF BELARUS AND ITS DEVELOPMENT PROSPECTS

In the article the necessity of perfection of corporate control system by a joint-stock company is exposed for Republic Byelorussia, the stages of corporate management joint-stock companies are exposed in a republic, the necessity of creation of control system and integration by risks is grounded them in the corporate system of joint-stock company.

Keywords: corporate management; committee on risks; public accountant committee; efficiency of corporate control system.