

*В. Л. Ясюкайтис, аспирант
БГЭУ (Минск)*

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ИЗДЕРЖЕК КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИЙ

Финансовая политика организаций в области издержек включает два аспекта: финансовую стратегию и тактику, выражает целенаправленное формирование и нормированное использование финансовых ресурсов для реализации поставленных целей и задач.

Стратегическое финансовое управление издержками нацелено на построение целостной системы управления финансовыми отношениями, формирующимися в процессе деятельности организации.

Финансовая тактика менеджмента организации направлена на уменьшение финансовых потерь или прямого денежного ущерба, который может возникнуть при неполучении долгов, неоплате покупателем поставленной ему продукции. Особые виды денежного ущерба связаны с инфляцией, изменением валютного курса.

Финансовая тактика направлена на решение таких задач, как своевременное изменение способов организации финансовых связей, перераспределение денежных ресурсов между видами расходов и структурными подразделениями. Поэтому предлагаем в рамках финансово-экономической стратегии организации создание системы внутренних регламентов управления издержками, которая будет следовать следующим задачам и мерам по их достижению:

- сокращение и оптимизация издержек производства и обращения — будут осуществляться через контроль закупочных цен, норм и нормативов расхода трудовых и материальных ресурсов;
- управление материальными расходами — будет осуществляться через нормирование материальных ресурсов, контроль за остатками и использованием ресурсов, технологический контроль на предприятии;
- управление выплатами денежных средств: регламентация оформления договоров, выбор поставщиков;
- ликвидация непроизводительных и иных потерь — должна обеспечивать безопасность и контроль производственных расходов, выявление нарушений технологии, техники безопасности;
- оптимизация управления финансами — будет обеспечена через контроль за движением денежных потоков и платежей, расчеты с внешними и внутренними партнерами;
- финансовое планирование — будет показывать расчет финансовых показателей, норм и нормативов, анализ финансовой деятельности, разработку предложений по стратегическому развитию организации, выбор методов и инструментов для оптимизации расходов;
- налоговое планирование — предполагает разработку учетной политики в целях налогообложения;
- стратегическое управление финансами — будет отвечать за формирование финансовых бюджетов и контроль отчетов об их исполнении;
- формирование внутренней финансовой политики — необходимо для прогнозирования потребности в источниках финансирования инвестиционной и инновационной программы;

- материальное стимулирование: использование стимулов, способствующих получению материального вознаграждения в интересах акционеров, менеджеров, персонала;
- страхование финансовых рисков: заключение договоров страхования финансовых сделок, имущественное страхование.

Выполнение данных задач позволяет получить результат в виде снижения издержек производства и обращения, роста объема продаж, оптимизации издержек, роста прибыли, ускорения оборота денежных средств, способствующих в итоге повышению конкурентоспособности организаций.

Таким образом, финансовый менеджмент издержек является составляющей финансовой стратегии организации и направлен на сокращение издержек, устранение потерь, достижение финансовой стабильности и конкурентоспособности.