

## РЕЗЮМЕ

***В. Е. Глушаков, Д. Г. Цыганков***  
***Персонафицированная система мотивации профессорско-преподавательского состава***

В статье выявлено, что система материального поощрения не всегда является стимулирующим фактором, так как, во-первых, труд преподавателя носит ярко выраженный социальный характер, а, во-вторых, вуз не имеет достаточно большого количества средств, что, естественно, ограничивает размеры поощрительных выплат. Однако в рамках конкретного учреждения образования существует возможность организации работы профессорско-преподавательского состава (ППС) таким образом, чтобы она формировала внутренние побудительные мотивы к ее наилучшему исполнению. Предлагается соответствующая система мотивации, состоящая из трех блоков, и 100-балльная рейтинговая система оценки. Предлагаемые элементы каждого блока имеют разный весовой показатель, что, по мнению авторов, позволяет учесть как количественные, так и качественные параметры работы ППС.

**Ключевые слова:** профессорско-преподавательский состав; система мотивации труда ППС; оценка научно-педагогической и воспитательной работы; оплата труда; рейтинговая система оценки труда.

***С. Ф. Куган***  
***Исторические подходы правового регулирования международных перевозок***

В статье анализируется история развития и реализации правового регулирования перемещения товаров и грузов между странами, которая началась в далеком прошлом и зачастую представляла собой лишь варианты устной договоренности. Как правило, перемещение грузов через территорию нескольких государств связано с реализацией норм международного права в рамках внутреннего законодательства. Предпринята попытка совмещения международных и национальных правовых норм для эффективного использования потенциала логистики. Делается вывод: необходимо использовать все возможности для интеграции отечественной логистической системы в мировую систему трансграничных перевозок.

**Ключевые слова:** мировая экономика; логистический потенциал территории; международные перевозки; национальные правовые нормы.

***А. В. Кармызов***  
***Оценка тенденций изменения розничных продаж в Республике Беларусь***

В ходе исследования автором адаптированы критерии и индикаторы, позволившие осуществить построение матриц ABC(D)-XYZ для градации рынков товарных группировок (подгрупп) в рамках двух укрупненных групп — продовольственных и непродовольственных товаров. Адаптация тривиального инструментария позволила выявить и обосновать ряд неочевидных частных суждений о проявлении тех или иных тенденций при продаже товаров, что

уточняет и дополняет выводы, получаемые по итогам экспресс-оценок укрупненных индикаторов.

**Ключевые слова:** розничная торговля; розничный товарооборот; отечественные товары; продовольственные товары; непродовольственные товары; импортозамещение; матрица ABC(D)-XYZ; использование ABC-XYZ-анализов.

***В. Н. Малеронок***

***Организационно-экономическое моделирование функционирования туристического кластера***

В данной статье рассмотрены понятие и сущность организационно-экономического моделирования функционирования туристического кластера. Выделены положительные и отрицательные аспекты экономического и организационного моделирования. Дано авторское определение понятия.

**Ключевые слова:** туристический кластер; экономическое моделирование; организационное моделирование; организационно-экономическое моделирование.

***Е. И. Шаткова***

***Перспективные стратегии развития гостиничных услуг***

В статье предложено для достижения стабильно высокого качества предоставления гостиничных услуг в условиях конкурентной борьбы разрабатывать перспективные стратегии развития, которые будут ориентированы на высокий уровень качества на всех стадиях оказания услуги. Такие стратегии предполагают выработку и реализацию подходов, нацеленных на достижение баланса интересов систем более высокого порядка, производителей, потребителей, партнеров, собственников, персонала организации, а также общества в целом. Результатом такого баланса будет гарантия устойчивого развития и постоянного совершенствования как деятельности организации в условиях меняющегося конкурентного мира, так и экономики в целом.

**Ключевые слова:** качество предоставление гостиничных услуг; мотивационный аспект; потребительская привлекательность; социально-экономическая безопасность; экологическая безопасность.

***А. А. Некрашевич***

***Стратегическое риск-ориентированное планирование внутреннего банковского аудита***

В статье автор раскрывает цели и принципы планирования внутреннего банковского аудита. Выделены основные этапы долгосрочного планирования.

**Ключевые слова:** внутренний банковский аудит; планирование внутреннего банковского аудита; стратегическое риск-ориентированное планирование; основные этапы долгосрочного планирования.

***И. С. Бенедис***

***Риски банковской деятельности в современном мире***

Целью статьи является определение понятия «риск» с учетом современных тенденций. Учитывая ускорение процессов проведения финансовых операций, появление новых технологий при их проведении, создание новых банковских и финансовых продуктов и услуг, банкам следует эффективно управлять своими рисками и особенно уделить внимание управлению рисками в области легализации доходов, полученных преступным путем.

**Ключевые слова:** риск; банковские риски; риски легализации доходов, полученных преступным путем; управление рисками.

***В. И. Ермолович***

***Основные институты уголовного права средневековой Сербии и Киевской Руси***

В статье автором проводится исторический анализ норм уголовного права средневековой Сербии и Киевской Руси. Проанализирован механизм содержания и правоприменения основных видов преступлений и наказаний, таких как убийство, преступления, совершенные против личности, преступления имущественного характера, а также высшая мера и другие наказания за совершенные преступления. Изучен процесс рецепции норм восточно-римского уголовного права в правовую систему средневековой Сербии и Киевской Руси.

**Ключевые слова:** средневековое право; нормы уголовного права; преступление; наказание; возмещение ущерба; Сербия; Киевская Русь.

***Руслан Ариф оглы Велиев***

***Правовое регулирование ограничения дееспособности физического лица***

В рамках проведенного исследования произведено уточнение понятия «дееспособность», что позволило обосновать категорию ограничения дееспособности физического лица как процесс опровержения презумпции зрелости сознательно-волевой сферы субъекта, достигшего определенного возраста, с учетом фактов, характеризующих негативное влияние на эту сферу (злоупотребление спиртными напитками, наркотическими и психотропными веществами; игровая зависимость и психическое расстройство).

**Ключевые слова:** дееспособность; правоспособность; правосубъектность; ограничение дееспособности; правовые презумпции; гражданско-правовой статус.

***И. Г. Скороход***

***Участие граждан в расходах государства: конституционный принцип экономической возможности***

В статье анализируется принцип экономической возможности граждан финансировать государственные расходы как совокупность создаваемых государством условий, необходимых для исполнения конституционной фискально-экономической обязанности. Создание таких условий является конституционной обязанностью государства. Обосновывается необходимость закрепления данного принципа в Конституции и Налоговом кодексе Республики Беларусь.

**Ключевые слова:** конституция; конституционные обязанности; конституционный принцип; создание условий; экономическая возможность; индивидуальная способность.

**Д. В. Плоскунов**

***Статус прокурора в административном процессе***

В статье анализируются полномочия прокурора в сфере производства по делам об административных правонарушениях, в том числе по осуществлению административного преследования. Обосновывается необходимость внесения изменений в Процессуально-исполнительный кодекс Республики Беларусь об административных правонарушениях (ПИКоАП) по вопросам поручения подготовки дела об административном правонарушении к рассмотрению, а также принятия прокурором мер реагирования на нарушения законодательства, выявленные в ходе административного преследования. Обозначаются полномочия прокуратуры по межведомственному взаимодействию, а также полномочия прокурора по изданию правовых актов управления.

**Ключевые слова:** прокурорский надзор; статус; полномочия; административное право; административный процесс.

**О. А. Прохорчик**

***Участие государства в частноправовых отношениях***

Автор подчеркивает важность правильного определения субъектного состава категории «государство» в контексте международного частного права, что позволит установить специфику государства как субъекта международного частного права, а также отграничить от иных участников международных гражданских правоотношений. Для определения характера гражданской правосубъектности государства необходимо учитывать не только возможность его вступления в гражданский оборот, но и публичный характер его деятельности.

**Ключевые слова:** субъекты международного частного права; государство как субъект международного частного права; государство как участник гражданских правоотношений; гражданская правосубъектность государства; характер правосубъектности государства.

**Е. И. Пыско**

***Развитие правового регулирования фактических брачных отношений***

В статье исследуются вопросы возникновения, развития, соотношения понятий «фактические брачно-семейные отношения», «гражданский брак», «сожительство», правовое регулирование имущественных и личных неимущественных прав и обязанностей участников фактических брачных отношений в Республике Беларусь и зарубежных странах, обосновывается необходимость дополнительной правовой регламентации фактических брачно-семейных отношений. Предлагается дополнить Кодекс о браке и семье (КоБС) статьей о фактических брачных отношениях и узаконить соглашение, определяющее имущественные и личные неимущественные права и обязанности участников фактических брачных отношений в фактическом браке и (или) в случае его расторжения.

**Ключевые слова:** фактические брачно-семейные отношения; гражданский брак; сожителство; правовое регулирование имущественных и личных неимущественных прав и обязанностей участников фактических брачных отношений.

***П. В. Турунцев***  
***Государственные институты в евразийских интеграционных процессах***

В статье рассматриваются альтернативные подходы к вопросу о роли государственных институтов в интеграционных процессах. На взгляд автора, именно активная роль государственных институтов стран — участниц интеграционных проектов в состоянии обеспечить успешное продвижение интеграции и при этом сохранить политическую независимость в рамках крупных интеграционных объединений.

**Ключевые слова:** интеграционные процессы; евразийская интеграция; государственные институты; межгосударственное взаимодействие.

***Inas El saleh***  
***Characteristics of the value of digital marketing: a review of research***

The study aims at examining the impact of internet marketing on consumer behavior. It investigates and analyzes if there are opportunities for both individual consumers and the business regarding internet marketing. The paper unearths knowledge and information relating to the relationship between how the companies market their products and services through internet marketing and how the internet marketing changes the buying behavior of the consumers. There is a positive relationship between internet marketing and consumer buying behavior. When consumers get information about the product through online means, they can then make the decision to purchase those products and services. Customers who view company products and services online can easily decide to purchase such products or services, unlike those who view them in traditional marketing platforms, such as televisions, radios, magazines and newspapers.

**Keywords:** digital marketing; market; company; services.

## ABSTRACTS

***Uladzimir Hlushakou, Dzmitryi Tsyhankou***  
***Personified System of Motivating Higher-Education Academic Staff***

The article shows that the system of financial incentives is not always a motivating factor, because, firstly, the educator's work is of pronounced social nature, and, secondly, the Universities do not have enough funds at their disposal, which limits the amount of incentive payments. However, within a particular educational institution, it is possible to organize the work of the academic staff in such a way that it in itself forms internal motivators for the best performance. To this end, the authors suggest a system of motivation comprising three constituent parts, as well as a 100-point ranking system of performance evaluation. The items of each constituent part have different weights, which according to the authors, allows to take into account both the quantitative and qualitative parameters of the academic staff performance.

**Keywords:** academic staff; a system of academic staff motivation; evaluation of research; academic and pedagogical work; remuneration; a ranking system of performance evaluation.

***Sviatlana Kuhan***  
***Historical Aspects of Legal Regulation of International Transportation***

The article discusses the history of the development and implementation of legal regulation of the movement of goods and cargo between countries, that started in the remote past, and used to be based on mere verbal agreement of various kind. As a rule, the movement of goods through the territory of several states is connected with the implementation of international law within the framework of domestic law. Therefore, an attempt was made to reconcile international and national legal provisions for the effective use of the potential of logistics. The conclusion is drawn that it is necessary to use all opportunities for the integration of the domestic logistics system into the global system of cross-border transportation.

**Keywords:** world economy; logistic potential of the territory; international transportation; national legal provisions.

***Alexandr Karmyzov***  
***Estimation of Trends in Retail Sales in the Republic of Belarus***

In this research the author adapted the criteria and indicators that allowed the construction of ABC(D)-XYZ matrices for the gradation of commodity subgroups within the two enlarged groups — food and non-food products. Adaptation of the trivial toolkit allowed to identify and substantiate a number of unobvious private judgments about the manifestation of certain trends in the product sales, which specifies and complements the conclusions obtained from the results of rapid assessments of integrated indicators.

**Keywords:** retailing; retail turnover; domestic goods; food; non-food products; import substitution; ABC(D)-XYZ matrix; application of ABC(D)-XYZ analysis.

***Viktoryia Maliaronak***  
***Organizational and Economic Modeling of Tourist Cluster Operation***

This article discusses the concept and substance of organizational and economic modeling of the tourist cluster operation. Positive and negative aspects of economic and organizational modeling are identified. The author's definition of the concept is given.

**Keywords:** tourist cluster; economic modeling; organizational modeling; organizational and economic modeling.

***Catherine Shatkova***  
***Promising Strategies of Hotel Services Development***

To achieve a consistently high quality of hotel services in competitive environment, the author suggests developing promising strategies targeted at the high quality level at all stages of service provision. Such strategies involve development and implementation of approaches aimed at achieving a balance of interests of higher-order systems, producers, consumers, partners, owners, staff of the organization, and society as a whole. The result of such a balance will be the guarantee of sustainable development and continuous improvement of both the organization's activities in a changing competitive world and the economy as a whole.

**Keywords:** quality of hotel services; motivational aspect; consumer attractiveness; socioeconomic security; environmental safety.

***Aliaksandr Nekrashevich***  
***Strategic Risk-Based Planning of Internal Banking Audit***

The author reveals objectives and principles of planning internal bank audit. Major stages of long-term planning are distinguished.

**Keywords:** internal bank audit; planning of internal bank audit; strategic risk-based planning; stages of long-term planning.

***Ivan Benedis***  
***Risks of Banking in the Modern World***

The article gives a definition of the notion of "risk" in accordance with the modern trends. Taking into consideration acceleration of financial transactions, emergence of new technologies, creation of new banking and financial products and services, banks should efficiently manage their risks, and especially pay attention to risk management in the field of legalization of the proceeds of crime.

**Keywords:** risk; banking risks; risks of legalization of the proceeds of crime; risk management.

***Viktar Yermalovich***  
***Basic Institutions of Criminal Law in Medieval Serbia and Kievan Rus***

The author gives a historical analysis of the criminal law of medieval Serbia and Kievan Rus. The mechanism of law enforcement of the main types of crime and punishment, such as murder, offenses against the person, property crimes, as well as death penalty and other forms of punishment for the crimes committed is considered. The process of reception of the rules of East Roman criminal law in the legal system of medieval Serbia and Kievan Rus is studied.

**Keywords:** medieval law; rules of criminal law; crime, punishment; compensation for damages; Serbia; Kievan Rus.

***Ruslan Arif oglu Veliyev***  
***Legal Regulation of Limitation of Natural Person's Legal Capacity***

As part of the research carried out the notion of “capacity” was specified, which allowed to substantiate the category of limiting the capacity of an individual as a process of rebutting the presumption of maturity of the conscious-volitional sphere of a subject who has reached a certain age, taking into account the facts characterizing the negative impact on this sphere (alcohol, narcotic and psychotropic substances abuse; game addiction and mental disorder).

**Keywords:** active capacity; legal capacity; legal personality; limitation of legal capacity; legal presumptions; civil law status.

***Ihar Skarakhod***  
***Citizen Participation in Public Expenses: Constitutional Principle of Economic Opportunity***

The article analyzes the principle of the economic opportunity for citizens to finance public spending as a set of conditions created by the state, necessary to fulfill the constitutional fiscal and economic responsibilities. Creation of such conditions is a constitutional duty of the state. The necessity to enshrine this principle in the Constitution and the Tax Code of the Republic of Belarus is substantiated.

**Keywords:** constitution; constitutional duties; constitutional principle; creation of conditions; economic opportunity; individual opportunity.

***Dzianis Plaskunou***  
***Status of Public Prosecutor in Administrative Process***

The article analyzes authority of the public prosecutor in the sphere of proceedings for administrative offenses, including implementation of administrative prosecution. The necessity is substantiated of changing some rules of law in the Code of Execution Procedure of the Republic of Belarus on Administrative Offenses concerning the issues of ordering the preparation of the case on an administrative offense for consideration, as well as taking measures by the public prosecutor to respond to violations of legislation that have been revealed during the administrative prosecution. The authority of the Prosecutor's



Office for interdepartmental interaction is outlined, as well as the authority of the public prosecutor to issue legal acts of management.

**Keywords:** prosecutor's supervision; status, authority; administrative law; administrative process.

***Oleg Prohorchik***

***State Participation in Private Law Relations***

The author underlines the importance of correct definition of the subject composition of the category of "state" in the context of private international law. This will allow to establish the specifics of the state as a subject of international private law, as well as distinguish it from other participants in international civil legal relations. To determine the nature of the civil legal personality of a state, it is necessary to take into account not only the possibility of the state's entry into civilian circulation, but also the public nature of its activities.

**Keywords:** subjects of private international law; state as a subject of private international law; state as a party to civil relations; civil legal personality of the state; the nature of the legal personality of the state.

***Alena Pysko***

***Development of Legal Regulation of Actual Marital Relations***

The article discusses issues of emergence, development, the relationship between the notions of "actual marriage and family relations", "civil marriage", "cohabitation", legal regulation of property and personal non-property rights and obligations of participants in actual marriage relations in the Republic of Belarus and other countries; the necessity of additional legal regulation of actual marital and family relations is substantiated. It is proposed to supplement the Marriage and Family Code with an article on actual marital relations and legalize an agreement defining property and personal non-property rights and obligations of participants in actual marital relations in an actual marriage and (or) in case of its dissolution.

**Keywords:** actual marriage and family relations; civil marriage; cohabitation; legal regulation of property and personal non-property rights and obligations of participants in actual marriage relations.

***Piotr Turuntsau***

***State Institutions in the Eurasian Integration Processes***

The article discusses alternative approaches to the role of state institutions in integration processes. In the author's opinion, it is the active role of state institutions of the countries participating in integration projects that can ensure successful promotion of integration and at the same time preserve political independence within the framework of large integration associations.

**Keywords:** integration processes; Eurasian integration; state institutions; interstate interaction.

***Inas El saleh***

***Characteristics of the value of digital marketing: a review of research***

The study aims at examining the impact of internet marketing on consumer behavior. It investigates and analyzes if there are opportunities for both individual consumers and the business regarding internet marketing. The paper unearths knowledge and information relating to the relationship between how the companies market their products and services through internet marketing and how the internet marketing changes the buying behavior of the consumers. There is a positive relationship between internet marketing and consumer buying behavior. When consumers get information about the product through online means, they can then make the decision to purchase those products and services. Customers who view company products and services online can easily decide to purchase such products or services, unlike those who view them in traditional marketing platforms, such as televisions, radios, magazines and newspapers.

**Keywords:** digital marketing; market; company; services.