

зерновая компания», свиноводческие стоки — ЗАО «Агро-Оскол». При этом каждое хозяйство рассчитывает норму внесения органических удобрений. Общий объем вывезенной на поля органики по району составил 960 тыс. т. Анализ показывает, что необходимо продолжить работу по накоплению и внесению органических удобрений, в том числе в виде сидератов, некормовой соломы и прочего.

Пахотные почвы в процессе интенсивного использования теряют кальций, который является главным элементом плодородия. Для его восстановления применяется такой агроприем, как известкование. На сегодня в районе сильноокислых и очень сильноокислых почв нет. Доля слабоокислых почв составляет 10 %, или 8457 га. Проведено известкование на 2008 га.

В хозяйствах района постоянно оптимизируется основной вид обработки почв. В течение последних трех лет применяется технология no-till. В 2017 г. был инициирован проект по ее внедрению. В 2018 г. данная технология была применена на 16 400 га и составила 18,5 % общей площади пашни района.

Одним из мероприятий программы по внедрению биологической системы земледелия является проект по размещению лесных культур на эрозивно опасных участках, деградированных и малопродуктивных угодьях «Зеленая столица». При плане 9200 га по состоянию на 1 декабря 2018 г. с начала действия проекта высажено 7694 га, или 83,3 % лесных насаждений. Приживаемость составила 65 %.

Минувшей осенью земледельцы района посеяли 25 774 га озимых зерновых и 1599 га озимого рапса. Предварительный анализ показал, что посевы находятся в удовлетворительном состоянии. Для своевременных весенних полевых работ по графику ведется ремонт техники.

*Л. К. Климович, канд. экон. наук, доцент  
БТЭУ ПК (Гомель)*

## **ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СФЕРЫ УСЛУГ**

В связи с растущей глобализацией и вхождением Беларуси в мировое экономическое пространство главной стратегической целью инновационного развития должно стать достижение высокой конкурентоспособности отечественной продукции и услуг на мировом рынке, что в свою очередь зависит от эффективности управления организациями. Стремительный рост объемов информации, активное использование ее в различных сферах деятельности, создание современной информационно-коммуникационной инфраструктуры стали основными факторами возникновения и развития информационного общества и внедрения виртуальных технологий во всех сферах деятельности.

Внедрение новых технологий для обеспечения устойчивого развития белорусской экономики предполагает повышение значимости сферы услуг в социально-экономическом развитии страны и ее безопасности на мировом рынке. Среди первоочередных задач — обеспечить реализацию стандартов обслуживания населения, которые бы отвечали самым высоким требованиям к качеству предоставляемых услуг.

Важным компонентом трансформации сферы услуг на современном этапе является изменение ее структуры в разрезе форм собственности в малых городах и сельской местности. Большинство услуг в Республике Беларусь еще недавно предоставлялось организациями государственной формы собственности. В последние годы наметилась тенденция более активного развития малого предпринимательства в сфере услуг страны в целом и в малых населенных пунктах в частности.

Что касается сферы услуг, то совершенствование организационных структур управления происходит под влиянием поставленных перед ней целей. Реорганизация направлена на повышение эффективности работы, сокращение затрат, улучшение обслуживания населения, а также максимизацию скорости получения и обработки управленческой информации.

Основными тенденциями в области сферы услуг является переход от агрессивной ценовой конкуренции к конкуренции качества. Особое внимание уделяется процессу глобальных стратегических объединений и созданию стратегических союзов, который стал активно развиваться с середины 1980-х гг. Преимущества интеграционных структур:

- координация деятельности всех филиалов вне зависимости от региона местонахождения;
- внутренние преимущества, связанные с внедрением нововведений в области организационных и управленческих структур в соответствии с новыми технологиями;
- координация и интеграция, наличие общей системы информации, обеспечивающей адаптивность и сбалансированность с потребностями рынка.

Переход к сетевой организации отразился на организационной структуре в сфере торговли, образования, медицинских услуг и др. В таких организациях иерархия и контрольно-распределительные функции исчезают. Происходит отказ от жесткой иерархии с выстраиванием равноправных и мобильных отношений участников сети, т.е. произошел отказ от управления процедурами с переходом к управлению отдельными бизнес-проектами. С развитием информационной экономики такие сетевые структуры преобразуются в виртуальные организации, которые можно определить как временное деловое сотрудничество в целях удовлетворения возросшего спроса на отдельные продукты и услуги с использованием коммуникационных сетей и информационных технологий.

*К. И. Краенкова, аспирант  
БГЭУ (Минск)*

## **ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ НА РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В мировой практике сформировались смешанные типы ведения бизнеса, целью которых является достижение различных социальных целей посредством ведения предпринимательской деятельности. Эти субъекты хозяйствования являются новой тенденцией современного развития организации и общества, которую можно трактовать как социальное предпринимательство.

Республика Беларусь как страна с социально ориентированной экономикой проводит политику в области поддержки и трудоустройства незащищенных слоев населения, решения социальных проблем, развития народных традиций и обычаев, что способствует становлению социального предпринимательства в национальной практике.

На развитие социального предпринимательства оказывает влияние ряд факторов. Проведенные статистические исследования в области социального предпринимательства на территории Республики Беларусь и данные Национального статистического комитета Республики Беларусь позволяют сформировать следующую статистическую совокупность признаков: признак-результат ( $y$ ) — количество субъектов социального предпринимательства в Республике Беларусь и признаки-факторы ( $X$ ) для выявления количественных факторов влияния:  $X_1$  — численность инвалидов, нуждающихся в трудоустройстве, тыс. чел.;  $X_2$  — уровень безработицы, %;  $X_3$  — уровень малообеспечен-