

- исследованию — выделенный бизнес-процесс изучается и моделируется «как есть»;
 - анализу бизнес-процесса — выявляются показатели, которые влияют на данный бизнес-процесс и проводится их оценка;
 - обновлению — выясняются факторы, требующие изменений и моделируется бизнес процесс «как должно быть»;
 - подготовке инновации — определяются ресурсы для осуществления корректировки данного процесса, круг лиц, которые должны выполнять инновации и оборудование;
 - проведению преобразований;
 - непрерывной доработке бизнес-процесса, т.е. выделенный процесс подвергается непрерывному анализу и корректировке.
- Очевидно, что web-аналитика позволяет руководителям, заинтересованным в оптимизации работы, принимать конкретные шаги для исправления ситуации.

Источник

1. Гришин, И. Ю. Цифровая экономика: построение и оптимизация бизнес-процессов [Электронный ресурс] / И. Ю. Гришин, Т. Р. Тимиргалеева // Novainfo. — Режим доступа: <https://novainfo.ru/article/9101>. — Дата доступа: 01.10.2018.

С. Д. Юдицкая

Научный руководитель — кандидат экономических наук Л. В. Корбут

ПЛАНИРОВАНИЕ ОРГАНИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

В статье рассмотрены подходы к определению органического сельского хозяйства. Автором был разработан план перехода от традиционного к органическому производству молока на ОАО «Мядельское агропромэнерго», а также дана оценка эффективности перехода.

В контексте «зеленой» экономики Республики Беларусь развитие органического сельского хозяйства особенно актуально, что связано с целями устойчивого развития, обозначенными в Национальной стратегии. Органическое производство имеет социальные, экологические и экономические выгоды, в совокупности обеспечивающие рост экономики и повышение благосостояния граждан. Сдерживающим фактором развития органического производства в Беларуси является отсутствие законодательной базы.

Под органическим сельским хозяйством понимается система ведения аграрного производства, которая сводит к минимуму или полностью исключает использование минеральных удобрений, пестицидов, препаратов, содержащих генетически модифицированные организмы, а также регуляторов роста и химических кормовых добавок. Такая система базируется на использовании

современных районированных сортов растений и пород животных, экономически и агрономически обоснованных севооборотах, удобрений, методов борьбы с вредителями, проведении механической культивации почв [1].

Международная организация ООН по продовольствию и сельскому хозяйству ФАО определяет органическое сельское хозяйство как целостную систему управления производством, которая поддерживает здоровье агроэкосистемы, включая биологическое разнообразие, биологические циклы и биологическую активность почвы. Это система, которая делает упор на практику управления, а не на использовании внешних сельскохозяйственных ресурсов, принимая во внимание, что конкретные региональные условия требуют собственных, адаптированных к своему региону систем [2].

Согласно определению IFOAM «органическое сельское хозяйство — это производственная система, которая поддерживает здоровье почв, экосистем и людей. Зависит от экологических процессов, биологического разнообразия и природных циклов, характерных для местных условий, избегает использования невозобновляемых ресурсов. Органическое сельское хозяйство объединяет традиции, нововведения и науку, чтобы улучшить состояние окружающей среды и развивать справедливые взаимоотношения и достойный уровень жизни» [3].

ОАО «Мядельское агропромэнерго» — предприятие, занимающееся выращиванием сельскохозяйственных культур (зерно, картофель, рапс), а также разведением крупного рогатого скота и реализацией молока и мяса. Специализацией предприятия является животноводство. Так, 56,36 % в выручке от реализации продукции предприятия занимает продукция животноводства, а именно реализация молока, что составляет 43,95 %.

Механизм перехода сельскохозяйственного производства от традиционного к органическому включает в себя последовательное осуществление взаимодополняющих мероприятий, призванных обеспечить устойчивость производства и рациональное использование ресурсов. Переход предусматривает формирование замкнутого цикла производства с возможной кооперацией с соседними производителями.

Ввиду отсутствия законодательно закрепленных нормативов за основу взяты нормативы органического производства Европейского сообщества.

В табл. 1 представлено поголовье коров и приплода, находящихся в группе перехода к органическому производству молока на базовом предприятии.

Таблица 1

Плановое поголовье скота молочного направления

Наименование	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Поголовье — всего, гол.	350	380	450	560
В том числе:				
коровы	250	230	280	350
телята до года	100	100	120	130
Плотность поголовья, усл. гол/га	0,59	0,60	0,71	0,90

Источник: собственная разработка.

С 2021 г. необходимо осуществлять выбраковку коров, изначально введенных для производства органической продукции, и заменять их нетелями, которые с рождения находились в условиях органического сельского хозяйства, что обеспечит рост продуктивности животных. На предприятии обеспечиваются беспривязное содержание животных, свободный выход к пастбищу, высокая доля грубых кормов в рационе. Молодняк необходимо кормить материнским молоком.

Предложенная автором работы система обеспечит удой, равный 18 кг/день на одну корову. При допущении, что уровень товарности составит 98 % итогового количества органического молока, предназначенного для реализации.

Таблица 2

Реализация продукции органического животноводства, кг

Наименование	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Продуктивность 1 коровы за год	1032	1290	1612,5	2016
Расход молока на выпойку телятам — всего	4000	4000	4800	5200
Количество молока к реализации	248 920	286 846	437 766	686 263,4

Источник: собственная разработка.

Формирование себестоимости продукции животноводства напрямую зависит от фактической себестоимости растениеводства, так как доля кормов в структуре затрат превышает 30 %. В связи с этим прогнозируется увеличение стоимости кормов в первые годы перехода. После восстановления высоких показателей урожайности стоимость кормов будет сокращаться. Экономия в статьях себестоимости возникает на сумму приобретаемых антибиотиков и прочих препаратов. Однако прогнозируется увеличение потребления энергоресурсов в 1,5 раза. Так, плановая себестоимость продукции животноводства в 2019 г. составит 460 р./т, а в 2022 г. — 390 р./т. Цена реализации на планируемый период неизменна (562,9 р./1 т молока) и в 1,3 раза превышает стоимость реализации молока при традиционном способе производства.

В табл. 3 приведена сравнительная оценка основных показателей эффективности 2016 и 2022 гг., которая позволяет судить об эффективности и целесообразности перехода к органическому сельскому хозяйству.

Таблица 3

Сравнительная оценка показателей эффективности производства и реализации молока

Показатель	2016 г.	2022 г.	2022 г. к 2016 г., %
1	2	3	4
Себестоимость 1 т молока, р.	326	390	119,63
Прибыль за 1 т, р.	107	172,9	161,59
Прибыль в расчете на 1 корову, р./гол.	0,36	0,49	131,58

Окончание табл. 3

1	2	3	4
Прибыль в расчете на 1 га сельскохозяйственных земель, р./га	0,036	0,368	1027,636
Прибыль в расчете на 1 р. затрат, р./р.	0,33	0,44	135,07
Рентабельность продаж, %	32,8	44,33	11,53
Рентабельность от реализации продукции, %	8	30,72	22,72

Источник: собственная разработка.

Исходя из данных табл. 3 можно наблюдать значительное увеличение всех показателей, характеризующих эффективность производства и реализации продукции. Себестоимость 1 т молока возросла на 19,63 %, однако прибыль за 1 т увеличилась на 31,58 %. Прирост прибыли в расчете на 1 корову за анализируемый период составил 31,58 %. Прибыль в расчете на 1 га сельскохозяйственных земель возросла в 10 раз. Рентабельность продаж молока увеличилась на 11,53 п. п., рентабельность от реализации — на 22,72 п. п.

Таким образом, переход ОАО «Мядельское агропромэнерго» на органическое производство молока позволит предприятию повысить эффективность функционирования, улучшить состояние почв, климата и обеспечить население высококачественной продукцией.

Источники

1. Никитина, З. В. Инновационные процессы организации экологического сельскохозяйственного производства (методологический аспект) : автореф. дисс. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / З. В. Никитина ; Великолук. гос. с.-х. акад. — М., 2010. — 55 с.
2. Organic Agriculture [Electronic resource] // Food and Agriculture Organization of the United Nations. — Mode of access: <http://www.fao.org/organicag/oa-faq/oa-faq1/ru/>. — Date of access: 20.05.2018.
3. Definition of organic agriculture [Electronic resource] // IFOAM Organics International. — Mode of access: <https://www.ifoam.bio/en/organic-landmarks/definition-organic-agriculture>. — Date of access: 20.05.2018.

А. Ю. Юхневич

Научный руководитель — кандидат исторических наук Т. В. Воронич

УСАДЬБА УМЯСТОВСКИХ В ЖЕМЫСЛАВЛЕ

Беларусь имеет большое историческое прошлое. Окунуться в культуру и историю страны в центре Европы можно, увидев множество памятников историко-культурного наследия. Но очень больно осознавать, что некоторые из них находятся на грани исчезновения, поэтому следует о них рассказывать большому количеству неравнодушных людей, чтобы оставалась память.

Жемыславль — деревня, образовавшаяся в XVII в. Считается, что название пошло от шляхетской семьи Жемлов, а в XVIII в., это место в списке