

С.Б. Репкин

кандидат экономических наук, доцент

Д.А. Панков

доктор экономических наук, профессор

БГЭУ (Минск)

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ КАРЬЕРЫ СПОРТСМЕНА

Статья посвящена проблемам экономики спорта, в частности особенностям управления проектом спортсмена в игровых видах спорта. Предложенные модели могут быть полезны в целом ряде случаев, прежде всего при прогнозировании построения карьеры молодыми игроками.

The article deals with the problems of the economy of sport, in particular the characteristics of the project management athletes in team sports. The proposed models, though useful in many cases, particularly when forecasting career development of young players.

Управление проектами (project management) является универсальным средством достижения поставленных целей в самых разнообразных сферах деятельности человека. Популярность идей управления проектами обусловлена тем, что они основываются на цельном, системном и хронологическом восприятии развития бизнеса и деловой карьеры. Применительно к особенностям управления спортивными проектами следует отметить важность эффективного моделирования спортивной карьеры спортсмена [2]. Рассмотрим более подробно то, каким образом, на наш взгляд, может осуществляться управление спортивной карьерой игрока в гандболе. Данное моделирование предлагается осуществлять, во-первых, в рамках объективного жизненного цикла спортивной карьеры гандболиста и, во-вторых, в разрезе возможных квалификационных уровней, включающих в себя карьеру как на национальном уровне, так и международном.

Изучая возможную динамику развития карьеры игрока в таком виде спорта, как гандбол, можно с большей долей вероятности сформировать следующий набор основных моделей развития и установить их типы.

Модель № 1. Национальная карьера (рис. 1).



Рис. 1. Модель развития карьеры спортсмена игровых видов спорта (гандбол)

Данный тип карьеры означает, что на протяжении всего жизненного цикла своей карьеры спортсмен не смог подняться выше участия в национальном первенстве. Он не участвовал ни в чемпионатах Европы и мира, ни в европейских кубках. Данный тип

карьеры характерен для большинства выпускников. Представители данного типа карьеры либо играют постоянно в одной команде, либо постоянно меняют клубы в зависимости от конъюнктурных соображений. Эмпирически можно считать нормальным сроком пребывания в команде, участвующей в национальном первенстве, максимум до 25—27 лет, после чего возможность попадания в чемпионат более высокого уровня представляется маловероятной. Соответственно стоимость прав на данного игрока на протяжении всей его карьеры остается относительно не высокой, поэтому рассматривать такого игрока с инвестиционной точки зрения представляется нецелесообразным.

Модель № 2. Медленно, но верно (рис. 2).

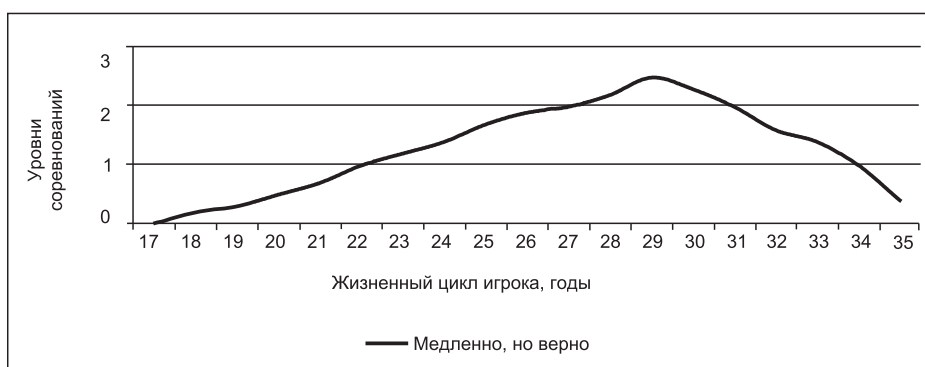


Рис. 2. Модель развития карьеры спортсмена игровых видов спорта (гандбол)

В данную группу игроков попадают те игроки, которые способны постоянно прогрессировать на протяжении всей игровой карьеры, постепенно переходя с более низкого на более высокий уровень.

Стоимость прав на данных игроков имеет тенденцию к постепенному увеличению по мере перехода в более развитые, а следовательно, и более дорогие чемпионаты. С точки зрения инвестора, данные игроки представляют интерес до момента достижения ими высшей точки квалификационного роста, так как по достижению данной точки их квалификация снижается. С точки зрения игрока, выгодным является заключение относительно непродолжительных контрактов, с тем чтобы перейти на более выгодных условиях в более выгодный для развития карьеры чемпионат.

Модель № 3. Интернациональная карьера.

В данную группу игроков включаются те спортсмены, возможности и мотивация которых не ограничены участием в национальном чемпионате.

С точки зрения инвестора данные игроки являются привлекательными на момент перехода из национального чемпионата в зарубежный, когда их стоимость резко возрастает. Затем для инвестора привлекательность игроков становится гораздо меньше, так как их стоимость становится относительно одинаковой. Таким игрокам следует стремиться к относительно длинным контрактам на устраивающих условиях.

Модель № 4. Ранняя звезда (рис. 3).

Данный тип карьеры отличается тем, что в силу особых способностей и яркого таланта игрок в относительно молодом возрасте резко переходит с национального на международный уровень. Начинает выступать на международных топ-турнирах.

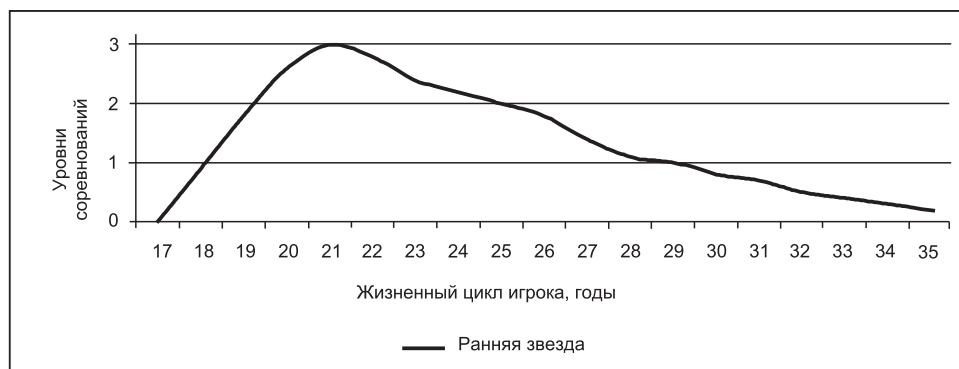


Рис. 3. Модель развития карьеры спортсмена игровых видов спорта (гандбол)

Нередко бывает, что игроки, познав вкус славы и успеха, перестают работать над собой, поэтому их карьера потом идет на спад. Инвестиционная привлекательность данного игрока наибольшая в период взлета карьеры, когда его стоимость резко увеличивается. Однако затем на стадии спада карьеры инвестиции в таких игроков могут быть убыточными. Здесь важно оценить способность игрока преодолеть причины, которые привели к спаду карьеры. Если это невозможно, то стремительно теряющий свою стоимость игрок не может быть интересен инвесторам как объект сделок. С точки зрения игрока, представляется более интересным заключение максимально длительных контрактов с максимально возможными выплатами.

Модель № 5. Карьера элитного игрока (рис. 4).

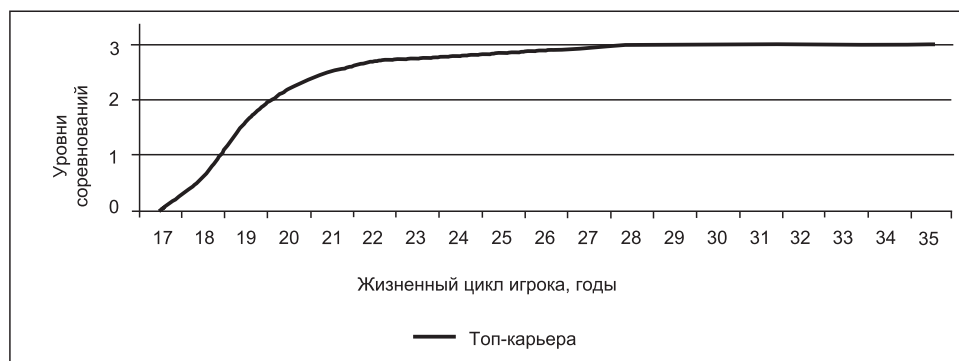


Рис. 4. Модель развития карьеры спортсмена игровых видов спорта (гандбол)

Элиткарьеру можно рассматривать в качестве идеальной модели, когда молодой игрок достигает вершин успеха и поддерживает свой высочайший уровень на протяжении всей карьеры. С точки зрения инвестора такие игроки могут приносить максимальный доход за счет максимального увеличения их стоимости. Соответственно, игроки также заинтересованы в заключении стабильных дорогостоящих контрактов с постоянной поправкой на их увеличение либо в частой смене элитных клубов, предлагающих более выгодные условия.

Модель № 6. Зигзаг удачи (рис. 5).

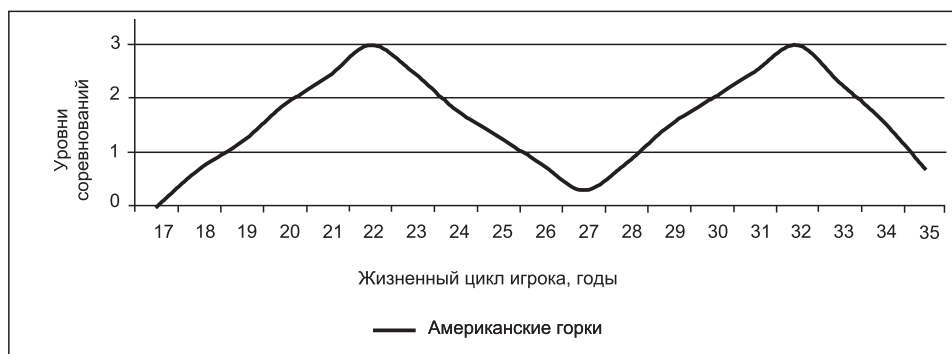


Рис. 5. Модель развития карьеры спортсмена игровых видов спорта (гандбол)

Данный тип карьеры характеризуется высокой степенью нестабильности, когда игрок в силу различных причин то добивается больших успехов, то терпит существенные неудачи.

Данный тип неустойчивой карьеры спортсмена для инвестора является наиболее непредсказуемым, однако вместе с тем может быть более выгодным в силу резко меняющейся стоимости прав на игрока.

Покупка такого игрока в момент его наименьшей стоимости означает приобретение высококвалифицированного спортсмена, способного за счет возврата своих игровых способностей вновь добиться успеха на элитном уровне и вновь поднять свою стоимость (рис. 6).

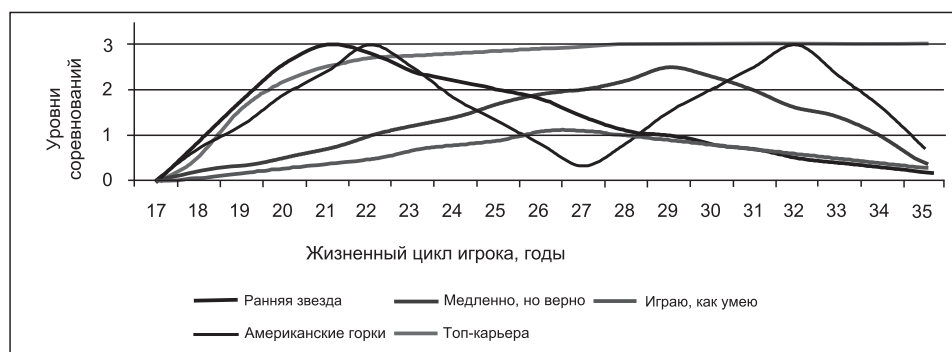


Рис. 6. Модель развития карьеры спортсмена игровых видов спорта (гандбол)

Рассмотренные траектории карьеры спортсменов безусловно носят обобщенный характер и построены на основе типологизации массовых общественных явлений. При проектировании индивидуальной карьеры спортсмена необходимо принимать во внимание индивидуальные особенности каждого игрока, его психофизические особенности, образовательный и культурный уровень. Кроме того, особенностью прогнозирования в спорте является высокая степень риска случайных событий, например травма [3]. Предложенные модели безусловно могут быть полезны в целом ряде случаев. Прежде всего, это касается прогнозирования построения карьеры молодыми игроками. Они должны знать, какие траектории развития карьеры в принципе возможны. И соизмеряя это со

своими способностями, начинающие игроки могут целенаправленно и осознанно контролировать свой карьерный рост на протяжении всего жизненного цикла занятия спортом. Кроме того, понимание внутренних особенностей и факторов, под влиянием которых находятся траектории спортивных карьер, инвесторы и сами спортсмены могут принимать те решения, которые способны обеспечивать им наиболее выгодные варианты развития с точки зрения не только спортивного, но и экономического результата. Моделирование карьеры игрока в рамках проектного менеджмента может также использоваться для оценки вклада тренера в карьеру игрока. Только квалифицированный тренер в состоянии обосновать те условия совершенствования спортсмена, при которых тот способен достигнуть максимальных результатов, которые приведут как к улучшению спортивных результатов, так и материальных условий существования.

Рассмотрим далее эмпирическую зависимость уровня мастерства спортсмена, измеряемого в условных баллах от 0 до 200 (ось y), на различных фазах его активной спортивной деятельности (ось x) (рис. 7).

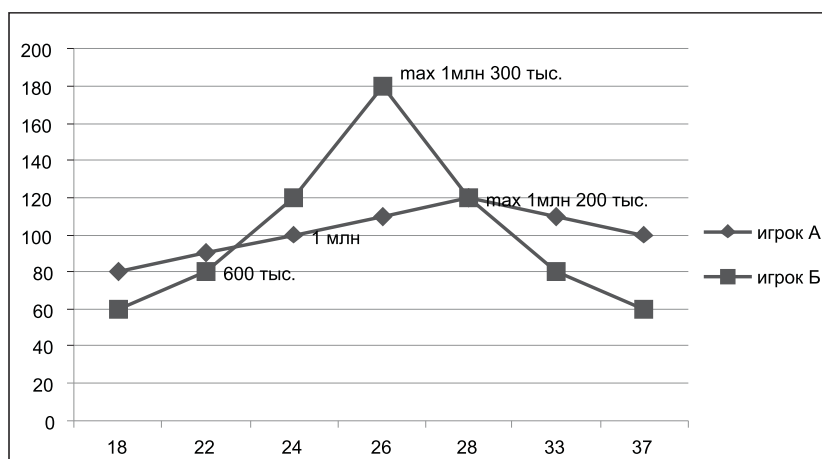


Рис. 7. Соотношение уровня мастерства игрока и его стоимости на различных фазах активной спортивной деятельности

Активную спортивную деятельность игрока условно можно разбить на 2 этапа. Карьера типичного игрока гандбольной команды состоит, как правило, из двух фаз. Первая фаза — это подготовка в детско-юношеских спортивных школах (возраст 10—18 лет), а вторая фаза (возраст 18—35 лет) — пребывание в профессиональном спорте. Внутри второй фазы можно выделить два основных отрезка: возраст 18—32 лет, когда спортсмен принимает участие в элитных соревнованиях — чемпионатах мира, Европы, Олимпийских играх, сильнейших национальных чемпионатах, и возраст 33—37 лет, когда происходит постепенное завершение спортивной карьеры и участие в играх более низкого уровня. Уровень спортивного мастерства (ось y) оценивается экспертным путем и включает в себя общую результирующую таких ключевых элементов, как физическая, техническая и тактическая подготовка. Такие графики (см. рис. 7) должны строиться индивидуально для каждого игрока в зависимости от его природных данных, способностей к освоению технико-тактических навыков игры. Оценка мастерства игрока носит субъективный характер и может даваться лишь на основе мнений высококвалифицированных экспертов. При принятии управленческого решения относительно целесообразности купли-продажи прав на игрока анализируемая зависимость цены игрока от его потенциальных возможностей

должна приниматься в расчет для оценки стоимости спортсмена на момент приобретения и на момент возможной продажи по истечении трудового соглашения [1].

Проиллюстрируем сказанное на следующем примере.

Предположим, что инвестор имеет возможность приобретения прав на одного из двух игроков, имеющих разные возраст, уровень достигнутого мастерства и потенциал развития. На момент заключения возможной сделки по контракту длительностью 4 года игрок А имеет возраст 24 года и его уровень мастерства оценивается в 120 баллов. По мнению экспертов, через 4 года игрок, выступая в данной команде в чемпионате данной страны и под руководством данного тренера, сможет развить свой потенциал, улучшить игровые характеристики, повысить физические кондиции, усовершенствовать технические навыки, улучшить тактическое понимание игры до общего уровня мастерства, оцениваемого экспертами в 120 баллов. Предположим, что на момент заключения возможного контракта данный игрок оценивается в 1 млн дол., и по прогнозной оценке через 4 года его стоимость может возрасти примерно на 20 % и составить 1 млн 200 тыс. дол. Достижимый при прочих равных условиях (уровень оплаты спортсмена, риск травмы и пр.) абсолютный инвестиционный эффект от разницы цены приобретения (1 млн дол.) и продажи (1 млн 200 тыс. дол.) игрока составляет 200 тыс. дол.

В качестве альтернативы игроку А инвестору предлагается рассмотреть возможность покупки игрока Б. Возраст этого игрока составляет 22 года, уровень мастерства оценивается в 80 баллов, стоимость игрока — 600 тыс. дол., а потенциал развития через 4 года выступлений в условиях, аналогичных с игроком А, оценивается в 180 баллов. Возникает стандартный вопрос относительно целесообразности инвестиции в игрока А или Б. При ожидаемом более чем двукратном повышении уровня мастерства игрока Б (с 80 до 180 баллов) с большой долей вероятности можно предположить, что через 4 года его рыночная стоимость составит около 1 млн 350 тыс. дол. Очевидно, что приобретение игрока Б более выгодно инвестору с точки зрения эффективности вложения денег на трансферном рынке.

Безусловно, отмеченные выше критерии являются далеко не исчерпывающими факторами, которыми необходимо руководствоваться при купле-продаже игроков. Следует учитывать риск получения игроком травм, возможность изменения тренерского состава, тактической схемы ведения игры, расходы на содержание игроков, индивидуальные особенности игроков А и Б и многие другие факторы. Однако показанная выше корреляция факторов текущей стоимости прав на игрока, уровня мастерства на момент сделки и потенциала роста мастерства в прогнозируемом интервале времени контракта не должна игнорироваться. При условии качественной работы тренеров по мастерству молодых спортсменов следует отдавать предпочтение им, а не возрастным дорогостоящим игрокам, исчерпавшим потенциал своего развития. Кроме выгоды от большей разницы в ценах купли-продажи прав на игроков в случаях с молодыми спортсменами экономия будет достигаться также по статье «Оплата труда».

Л и т е р а т у р а

1. *Смирнов, В.Н.* Спортинг — менеджмент побед! Теория и практика современного менеджмента: от тейлоризма до спортинга / В.Н. Смирнов. — СПб.: Эрида-Бизнес, 2011.
2. *Панков, Д.А.* Экономическая оценка человеческого капитала в спорте / Д.А. Панков, С.Б. Репкин. — Минск: Зорны верасок, 2009.
3. *Галкин, В.В.* Экономика спорта и спортивный бизнес / В.В. Галкин. — М.: КноРус, 2006.

Статья поступила в редакцию 11.01.2013 г.