

МЕХАНИЗМ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ**

О.В. Володько

*Белорусский государственный экономический университет
Пинский филиал*

Создание условий устойчивого социально-экономического роста на основе повышения эффективности реального сектора экономики возможно в результате реструктуризации промышленных предприятий. Реструктуризация промышленных предприятий позволяет адаптироваться к рыночной экономике и предусматривает перестройку стратегии предприятия в сфере производства, финансирования, инвестирования, занятости, подбора, расстановки и оценки кадров.

Следует отметить, что реструктуризация в широком смысле представляет собой комплекс взаимосвязанных радикальных изменений организации предприятий адекватно изменениям внешней сферы, направленных на повышение эффективности хозяйствования. Составными частями комплексной реструктуризации являются организационно-правовая, технологическая, имущественная, финансовая реструктуризация, а также реструктуризация персонала и управления. Организационно-правовая реструктуризация практически реализуется путем выделения и организации хозрасчетных структурных подразделений. Технологическая реструктуризация означает изменения технологии производства продукции и услуг. Имущественная реструктуризация означает изменение объема и состава имущества предприятия из-за несоответствия спроса на выпускаемую предприятием продукцию, его потенциальным возможностям. Все перечисленные части комплексной реструктуризации предполагают реструктуризацию управления персоналом. Наиболее сложной является финансовая реструктуризация, которая предполагает реорганизацию капитала и последующую капитализацию.

Следует особо уделить внимание технологической реструктуризации, которая может осуществляться путем обновления основных фондов, а в следствии этого изменения номенклатуры и ассортимента про-

изводимой продукции, повышения ее качества.

Необходимо отметить неудовлетворительное состояние основных производственных фондов предприятий Министерства промышленности Республики Беларусь. Основные производственные фонды промышленных предприятий в оценке по первоначальной балансовой стоимости на 1 октября 2000г. составляла 2456,9 млрд. руб, их износ за этот период 1433,4 млрд. руб, то есть изношенность основных средств составляет к настоящему времени 60%. В таблице 1 приведены данные по состоянию основных производственных фондов по отраслям национального промышленного комплекса республики на 1.10.2000 г.

Таблица 1

Сводные показатели состояния основных фондов по отраслям

Министерство отрасли	Балансовая стоимость основных средств, млн. руб	Износ основных средств, млн.руб	Коэффициент годности основных средств NR > 0.5	Коэффициент изношенности основных средств NR < 0.5
Министерство промышленности	2456850,7	1433418,9	0,40	0,6
Машиностроение и металлургия	1238824,6	725534,3	0,4	0,6
Сельхозмашиностроение	541931,2	312230,6	0,4	0,6
Электротехника и приборостроение	205048,6	117548,0	0,4	0,6
Радиоэлектроника и конверсия	496888,9	277662,6	0,4	0,6

Анализ показывает неудовлетворительное техническое состояние производственных фондов, их моральное и физическое старение. При такой ситуации падает конкурентоспособность продукции и уменьшается спрос на продукцию отраслей промышленного комплекса. Вместе с тем, названные отрасли на макро-уровне рассматриваются как приоритетные, а такие как, электротехника и приборостроение, радиоэлектроника и конверсия, как наукоемкие. Вырос удельный вес предприятий, где изношенность оборудования составляет 70-80 %. Среди них – Минское НПО “Интеграл”, Брестский машиностроительный завод, Бобруйсксельмаш, Минский завод шестерен, Минский электротехнический завод им. Козлова, Минский завод шестерен, Сморгонский завод оптического станкостроения, Гродненский завод торгового машиностроения, Минский завод автоматических линий и др.

Однако, предприятия не могут самостоятельно изменить техничес-

кое состояние в связи с ухудшением финансового положения.

В таблице 2 приведены данные о доле средств, направляемых из прибыли на капитальные вложения и производственное развитие.

Таблица 2

Доля средств, направляемых из прибыли на капитальные вложения и производственное развитие на 1.10.2000 г

Министерство, отрасли	Доля средств, %
Министерство промышленности	28
Машиностроение и металлургия	27,0
Сельхозмашиностроение	29,5
Электротехника и приборостроение	28,9
Радиоэлектроника и конверсия	25,7

Если в 1992 г доля средств, направляемых из прибыли на капитальные вложения и производственное развитие составила 55 %, то за 1994-2000 гг. этот показатель снизился и 1.10.2000 г составил в целом по Министерству промышленности 28 %. Следует сделать вывод, что в сложившихся экономических условиях технологическая структура должна осуществляться в первую очередь, путем быстрого обновления основных производственных фондов. Технологическая реструктуризация должна занимать одно из ведущих мест в реструктуризации предприятия.

Вместе с тем, необходимо отметить наиболее актуальные правила успешного проведения реструктуризации предприятий:

- ◆ готовность руководства к проведению реальных изменений на предприятии;
- ◆ наличие команды единомышленников и привлечение профессиональной помощи;
- ◆ проведение реструктуризации с максимальным эффектом;
- ◆ качественное и всестороннее обследование предприятия. Для этого необходимо провести полную бизнес-диагностику: стратегии развития; финансового состояния; маркетинга и сбыта; финансовой и инвестиционной политики; производства, снабжения, выпускаемой продукции; организационной структуры; качества и технологий менеджмента;
- ◆ разработка качественного рабочего документа “Концепции реструктуризации” по итогам проведенного обследования предприятия: формулирование и документирование главной стратегической цели предприятия; определение ключевых мероприятий по реализации проекта; корректировка ранее построенной финансовой модели предприятия;

тия с учетом запланированных мероприятий, что позволяет определить их эффективность, а также смоделировать влияние внешних факторов на финансовое состояние предприятия; на основании выбранной модели разрабатывается “Концепция реструктуризации” - рабочий документ, включающий в себя основные цели и принципы, механизм проведения, основные риски и способы их минимизации, бюджет проекта реструктуризации на предприятии;

◆ постоянный реинжиниринг, при котором реструктуризация становится не разовым проектом, а постоянной деятельностью предприятия, позволяющей постоянно адаптироваться к изменяющейся рыночной среде.

На основе вышеизложенного можно сделать вывод, что реструктуризация сложный проект, позволяющий осуществить большие технологические и управленческие изменения на предприятии для формирования нового постиндустриального общества.

ПРОБЛЕМЫ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Н.И. Базылев, М.Н. Базылева

Белорусский государственный экономический университет

В настоящее время рынок труда находится в фазе становления, его характерными чертами являются следующие. Во-первых, наблюдается снижение экономической активности населения. В 1990-98 гг. численность экономически активного населения сократилась с 5437,8 до 4679,0 тыс. чел., то есть на 758,8 человек. Коэффициент экономической активности населения составил 45,9%. Подобная тенденция в определенном смысле является закономерной, поскольку с началом рыночных преобразований была отменена обязательность труда в сфере общественного производства. Получение права свободного выбора участия в отношениях занятости обусловило добровольный выход части занятых, прежде всего женщин, из состава рабочей силы. Следует указать и на тот факт, что возрастающая доля сокращения экономически активной части населения, приходится на лиц с пониженной конкурентоспособностью, к которым относятся молодежь, инвалиды, лица предпенсионного возраста.

Во-вторых, это низкий официальный уровень безработицы, который