

*Микулич И.М.
БГЭУ (Минск)*

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И ЕГО РАЗВИТИЕ

Система управления финансовыми ресурсами в республике еще не получила должного развития. Объемы и сроки финансирования чаще всего определяются текущей потребностью либо наличием просроченных обязательств, которые в значительной степени зависят от внешних воздействий со стороны органов государственного регулирования.

Недостаток собственных финансовых ресурсов необходимо рассматривать как следствие низкого уровня накопления капитала в стране, высокую стоимость заемных средств, несовершенство процедуры кредитования, практически полное отсутствие системы управления финансовыми ресурсами в рамках самих предприятий. Финансисты сегодня работают только в отдельных крупных организациях. Однако содержательная сторона их работы в большей степени носит характер статистической обработки материала и анализа своевременности поступления платежей.

Понятие балансовой политики у отечественных специалистов весьма призрачно. В большинстве своем они не владеют методами и способами формирования к определенному моменту времени такой структуры капитала, которая отвечает интересам инвесторов, собственников, кредитно-финансовых учреждений, других рыночных контрагентов. На предприятиях отсутствует управление финансовыми потоками, финансовый менеджмент сводится к распределению имеющихся объемов ресурсов по критериям приоритетности тех или иных направлений их использования. Сделки, оформленные договорами и платежными обязательствами, по ходу выполнения не анализируются и не корректируются; оформлению договорных отношений не предшествует глубокое исследование рынка, аналогичных предложений конкурирующих организаций.

Ввиду отсутствия специальных навыков зачастую при заключении сделок не учитываются период оборота финансовых ресурсов, средняя норма прибыли по предприятию и уровень рентабельности по сделке, момент поступления денежных средств на счета предприятия, условия страхования, гарантийные обязательства. Практически каждая из заключаемых сделок не увязывается в единый финансово-денежный поток. Все они рассматриваются и анализируются как отдельные статичные события. Графики поступления и уплаты денежных средств, как правило, не составляются, что объективно не может не вызвать трудности ни у одного предприятия.
