

## ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Развитие белорусской экономики характеризуется рядом специфических особенностей, которые в значительной степени предопределяют проблемы, стоящие в настоящее время перед предприятиями республики. Особенность белорусских предприятий характеризуется высокой материалоемкостью выпускаемой продукции, изношенностью части основных фондов, значительной долей убыточных предприятий.

Обозначенные проблемы, возникающие на уровне национальной экономики Беларуси, в той или иной степени находят отражение в деятельности каждого предприятия.

К объективным условиям, влияющим на несостоятельность предприятий различных организационно-правовых форм собственности и всего народнохозяйственного комплекса республики, следует отнести также дороговизну кредитных ресурсов, неэффективное использование имущества предприятий, использование неденежных форм расчетов, содержание объектов социальной сферы.

Все вышесказанное относится в основном к внешним факторам, влияющим на несостоятельность предприятий.

К внутренним факторам прежде всего следует отнести неэффективное управление как наиболее характерную для современных предприятий проблему, препятствующую их эффективному функционированию в условиях сложившихся рыночных отношений.

В настоящее время формируется новая модель предприятия, требующая иного взгляда на прежние концепции и методы управления. Изменяется парадигма организации, которая превратилась из механистической в самоорганизующуюся.

Не технология, а персонал является ключевым ресурсом организации, поэтому менеджер будущего должен будет играть особую роль также и в управлении персоналом. В новой эластичной структуре его функцией в большей степени будет консультирование и обучение, а не руководство.