

меняясь в течение некоторого времени, вновь возвращаются в исходное состояние.

Анализ экономического развития требует обязательного обращения к нарушениям равновесия. В рамках неравновесного подхода многие из фундаментальных параметров (категорий) экономической системы получают адекватное объяснение лишь с учётом феномена развития, а оно связано с неопределённостью хода событий. Именно неравновесие экономической системы порождает проблемы, связанные с риском. При этом равновесное состояние экономики можно только условно рассмотреть как статическое. Согласованность и взаимосвязанность основных параметров экономики достигается в динамике, а равновесие в текущий момент – лишь предпосылка или основной элемент экономического развития.

Рассматривая проблему риска в системе экономических отношений, следует различать объективные условия возникновения риска как возможность разрыва отношений (связей), а также субъективные условия, которые связаны с поведением субъекта данных отношений (связей).

Сложность экономической системы, особенность ее развития, связанная с неопределенностью и случайностью, а также экономическая деятельность человека обуславливает объективную необходимость изучения экономических рисков и пути их оптимизации.

Савчук Т. К.

БГЭУ (Минск)

<http://edoc.bseu.by>

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ В БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Эффективно работающие банки переходят от планирования, основанного на составлении годового бюджета, к планированию в рамках общей процедуры стратегического управления. Цель стратегического управления и планирования состоит во внедрении и развитии новых направлений деятельности банковских продуктов, а целями более высокого уровня являются рост объема операций, увеличение доходов, увеличение рыночной стоимости акций банка. Сущность стратегического управления и планирования заключается в следующем:

- стратегическом видении, т.е. в наличии исходной предпосылки по осуществлению качественного руководства путем реализации последовательных и взаимосвязанных решений в отношении развития отдельных видов операций и направлений деятельности, с целью обеспечения стабильного конкурентного преимущества;
- управлении подразделениями банка с целью получения каждым из них своей прибыли;

- прогнозировании будущей прибыли каждого подразделения с учетом стратегии развития банка; планировании стратегии развития каждого подразделения отдельно в соответствии с направлениями, объемами деятельности, ресурсными возможностями банка, учетом динамики ресурсного обеспечения.

Любая стратегическая цель достигается путем решения задач стабильного получения прибыли, увеличения числа клиентов, укрепления лидирующего положения на валютном и других финансовых рынках. Постановка целей коммерческих банков осуществляется с учетом доходности, рентабельности, структуры баланса направлений деятельности, наличия кадрового потенциала, состояния внешней среды. Последнее обстоятельство является определяющим в стратегическом управлении.

<http://edoc.bseu.by>

*Салата Н. К.
БГЭУ (Минск)*

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рост и развитие предприятия тесно связаны с выработкой и реализацией стратегии и тактики управления процессом формирования, увеличения и распределения прибыли.

Росту прибыли предприятия содействует манипулирование тремя переменными, определяющими его рентабельность: ускорением товарооборачиваемости; уменьшением массы издержек; увеличением нормы прибыли путем повышения цен.

Если предприятие в качестве первоочередной цели определяет обеспечение социального потребления и социального развития коллектива, то основными факторами, которые должны быть использованы для ее достижения, выступают издержки обращения, численность и состав используемых трудовых ресурсов, меры государственного регулирования, размер прибыли.

Увеличению прибыли коммерческого предприятия способствует рост продажи товаров, обусловленный ростом числа новых покупателей, объемов покупок постоянными клиентами, снижением цен и стоимости самого процесса реализации.

Важно, чтобы все мероприятия, проводимые предприятием по росту прибыли (при использовании всех возможностей), способствовали достижению важнейших целей развития предприятия.