

- проведение регулярных маркетинговых исследований внутриреспубликанского транспортного рынка и установление спроса на грузовые перевозки, технологических возможностей его удовлетворения на различных уровнях;
- разработка на основе маркетинговых исследований пассивных и активных прогнозов развития конъюнктуры транспортного рынка;
- разработка комплексной системы мероприятий, направленных на формирование и управление спросом на услуги железнодорожного транспорта, стимулирование всех участников процесса транспортировки груза, способствующих переходу на новый качественный уровень взаимоотношений с клиентами;
- разработка механизмов регулирования предложения услуг железнодорожного транспорта, исходя из объективных причин изменения потребностей клиентов и сезонных колебаний спроса на перевозки;
- разработка системы обеспечения своевременной доставки минерального сырья, запасных частей и комплектующих изделий для нужд производственно-промышленного комплекса государства и вывоза готовой продукции для последующей ее реализации на внутреннем и внешнем рынках;
- создание базовой информационной системы управления маркетингом на Белорусской железной дороге в сфере грузовых перевозок, содержащей не только характеристики грузовладельцев, но и сведения о конъюнктуре товарных и транспортных рынков.

*Кухарчик С.И.
БГЭУ (Минск)*

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Некоторые белорусские предприятия находятся в достаточно тяжелой ситуации, что обусловлено их неплатежеспособностью. Основными внешними причинами такого положения являются неплатежи, ведущие к нехватке оборотных средств предприятий.

Следует отметить также внутренние проблемы, присущие многим отечественным предприятиям, такие как значительный удельный вес бартерных расчетов, снижающих поступление денежных средств на счета предприятий; недостаточно обоснованное финансовое планирование; пассивная политика по отношению к своим должникам; недостаточное использование прогрессивных форм расчетов; нежелание продуктивно работать, так как большинство работников экономических служб не стремятся к развитию профессиональных качеств, поскольку их стремление ограни-

чивается желанием иметь гарантированный заработок при низкой интенсивности и невысоком качестве труда и другие.

Все эти проблемы приводят к задержкам в выплате заработной платы работникам предприятий, увеличению кредиторской задолженности перед поставщиками и бюджетом, увеличению длительности производственного цикла из-за несвоевременных поставок сырья и комплектующих и, в конечном итоге, к общему снижению ликвидности предприятия.

Необходима разработка и принятие целого комплекса мер для решения подобных проблем, в первую очередь, разработка и применение на предприятии эффективной системы мер по управлению финансовыми потоками.

Так, в системе подобных мер можно предложить:

- при нехватке оборотных средств: продавать лишние и ненужные товарно-материальные ценности и сверхнормативные запасы сырья; принимать меры к обеспечению частичной и полной предоплаты за продукцию, пользующуюся устойчивым спросом; сокращать сроки предоставления коммерческого кредита покупателям; ускорять период инкассации платежных документов покупателей продукции; ускорять инкассацию просроченной дебиторской задолженности;
- для более эффективного управления финансовыми потоками совершенствовать системы расчетов и более широко использовать вексельную форму расчетов, дающую эффективную развязку неплатежей; по возможности использовать факторинг и форфейтинг, а также продажу долгов с дисконтом другим предприятиям и организациям с целью ускорения притоков денежных средств;
- обязать предприятия разрабатывать платежный календарь, что в значительной мере позволит более эффективно обеспечивать оперативное финансирование и выполнение расчетных и платежных обязательств;
- для повышения качества и продуктивности работы финансовых служб ввести обязательную подготовку и аттестацию высших управленческих кадров в области финансовых отношений, наподобие программ подготовки и аттестации аудитором и других профессиональных специалистов.

*Ладик П.Л., Чернигина Е.Н.
БГЭУ (Минск)*

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СТАНДАРТИЗАЦИИ И СЕРТИФИКАЦИИ

В целях сопоставления доходов и расходов от стандартизации Немецким институтом по стандартизации (ДИН) было проведено исследование десяти отраслей промышленности, в восьми из которых стандар-