

<http://edoc.bseu.by>

*Афанасенкова Н. Г.
БТЭУ (Гомель)*

СТРАТЕГИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Существует два подхода к пониманию стратегии. При первом подходе сначала определяется конечное состояние, которое должно быть достигнуто через определенный (как правило, длительный) промежуток времени. Затем определяются необходимые действия с разбивкой по временным интервалам, реализация которого должна привести к достижению конечной цели. Такой подход характерен для систем с централизованной плановой экономикой.

Второй подход к пониманию стратегии характеризуется тем, что она рассматривается как долгосрочное качественно определенное направление развития организации, касающееся сферы, средств и формы ее деятельности, системы взаимоотношений внутри нее, а также ее позиций по отношению к окружающей среде, – всего того, что приводит к выбранным целям. При таком подходе стратегия оставляет свободу выбора с учетом изменяющейся ситуации. В данном случае стратегия характеризуется как выбранное направление пути дальнейшего поведения в среде функционирования, в рамках которого должно привести организацию к достижению поставленных целей.

Следует четко разграничить такие понятия, как стратегия и стратегическое планирование, которое является, по сути, воплощением стратегии. То есть, если стратегия лишь формирует общие идеи будущего, не детализируя их, то стратегическое планирование – это набор четко определенных действий, правил и решений, направленных на разработку стратегий и оказание помощи в развитии организации.