

<http://www.bseu.by>

*Быков А. А.
БГЭУ (Минск)*

ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В условиях белорусской экономики большинство предприятий сталкиваются с такими специфическими проблемами, как:

- снижение спроса на продукцию;
- отсутствие оборотных средств для увеличения объемов производства;
- недоступность кредитов из-за их высокой стоимости.

Одним из способов финансового оздоровления предприятий в таких условиях может стать вертикальная интеграция, предполагающая объединение предприятий-смежников по ходу технологической цепочки.

Процесс вертикальной интеграции предполагает участие как минимум двух сторон: предприятия-переработчика, производящего продукцию, комплектующие или перерабатывающего сырье, и предприятия-заказчика, использующего продукцию переработчика в качестве ресурса для собственного производства или для продажи.

Целесообразность вертикальной интеграции в условиях экономики Республики Беларусь как для заказчика, так и для переработчика, определяется такими условиями, как:

- заказчик имеет свободные денежные средства или может привлекать кредиты;
- объемы деятельности заказчика ограничены из-за дефицита каких-либо производственных ресурсов;
- переработчик испытывает дефицит денежных средств или недостаток спроса на собственную продукцию, что является ограничением для объемов производства;
- переработчик некредитоспособен;
- переработчик располагает свободными производственными мощностями.

Проведение вертикальной интеграции при соблюдении данных условий позволит:

- заказчику - приобретать сырье или комплектующие у переработчика по цене ниже рыночной;
- переработчику - увеличить объемы производства и получать дополнительную прибыль за счет получения заказов при одновременном финансировании оборотных средств со стороны заказчика.

Возможны следующие варианты финансового оздоровления белорусских производителей, испытывающих дефицит оборотных средств и снижение спроса на продукцию, на основе вертикальной интеграции:

- в сфере оптовой торговли - создание крупных высокоэффективных торговых холдингов, осуществляющих прямые закупки продукции белорусских производителей;
- в розничной торговле в качестве предприятий-заказчиков могут выступать гипермаркеты, осуществляющие прямые закупки с одновременным финансированием местных агрохозяйств;
- включение белорусских предприятий в технологическую цепочку иностранных корпораций.

<http://www.bseu.by>

*Варакулина М. В.
ИСЗ (Брест)*

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И ЕГО РОЛЬ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

Концепция антикризисного управления предполагает реализацию стратегических, перспективных направлений работы с персоналом, таких как:

- массовая переквалификация персонала в связи с переходом на новые технологии;
- «омоложение» кадров путём привлечения молодых специалистов и стимулирования выхода на пенсию лиц, не «вписывающихся» в систему новых требований и не способных освоить современные методы работы;
- разработка принципов трудоустройства работников при их массовом увольнении;
- привлечение широких слоёв работников к участию в управлении организацией;
- эффективное использование маркетинга;