

цессов реорганизации системы управления не всегда является удовлетворительной. На протяжении многих лет продолжают соответствующие исследования, хотя следует признать, что прогресс и профессионализм в области управления не всегда ощутим. Существующие проблемы исследований и практики хозяйствования доказывают не только сложность изменений, но и слабость методик исследований. Уровень ранее накопленных знаний очень высок, но мы не всегда в состоянии их эффективно использовать. Это относится в равной мере и к практике, и к теории. В обоих случаях часто пробуют «изобретать велосипед», а не извлекать уроки из прошлого, умело применять имеющиеся знания в современных условиях и изменившейся реальности. Это не всегда возможно и легко. Однако отсутствие знаний чаще всего приводит к методологическим ошибкам в исследованиях, подрывает их результаты. Стоит отметить, что на практике часто не используются знания, навыки и творческие возможности сотрудников и руководителей предприятий и организаций. Это может быть вызвано многими причинами: стилем управления (авторитарный), плохими системами информации, коммуникаций и стимулирования (часто устаревшими и неадекватными к требованиям новых реалий и потребностей работников). В этих условиях самой важной, но очень трудно создаваемой и используемой на практике является система знаний об управлении организацией. В результате на практике теряется время, не используются возможности рынка и не замечаются риски и угрозы. Все более проявляется необходимость в знаниях в качестве ключевого фактора развития организации, которая может обеспечить ей успех на современном рынке. Процесс управления знаниями становится для организации одним из наиболее важных источников ее конкурентных преимуществ.

*М.В. Фёдоров, д-р экон. наук, д-р геолого-минерал. наук
Е.А. Трескова, депутат областной думы
Законодательного Собрания Свердловской области
(Екатеринбург, Россия)*

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Проблемы устойчивого развития АПК становятся все более актуальными из-за увеличения мировых цен на продовольствие и повышения внимания к проблемам продовольственной безопасности. С этой целью в Свердловской области была разработана и реализуется комплексная программа социально-экономического развития территорий сельских населенных пунктов «Уральская деревня».

Мероприятия программы представлены по 43 направлениям, их условно можно разбить на две группы.

Первая -- развитие собственной экономической базы сельских территорий и повышение уровня занятости населения, т.е. увеличение производства всех видов сельскохозяйственной продукции за счет вовлечения в оборот неиспользуемых сельскохозяйственных земель, активизация интеграционных процессов в агропромышленном комплексе, техническое и технологическое переоснащение сельских товаропроизводителей. На территориях с преобладающими лесными угодьями планируется организовать новые производства по промышленной переработке леса, реконструировать существующие организации лесопромышленного комплекса. За период реализации программы на эти цели предполагается израсходовать свыше 1 млрд р. Для развития малого предпринимательства на сельских территориях будут создаваться муниципальные фонды поддержки предприятий, занятых неаграрными видами деятельности, а также информационно-консультативные пункты при сельских администрациях.

Результатом программы должно стать увеличение среднедушевого потребления мяса в области с 26 кг в 2007 г. до 35 кг в 2015 г., молока и молокопродуктов -- со 133 до 165 кг.

Вторая группа мероприятий направлена на повышение качества жизни сельских жителей. Для этого намечено отремонтировать более 1700 км и построить 36 км дорог. Общий объем инвестиций за счет средств областного бюджета на эти цели -- около 20 млрд р. Будет также ускорена газификация сельских районов. До 2015 г. природный газ должен быть подведен к 466 населенным пунктам с численностью жителей около 560 тыс. чел., что составляет 76 % общей численности постоянно проживающего в сельских районах населения.

Объемы строительства жилья в сельской местности планируется довести до 209 тыс. м² в год, что позволит улучшить жилищные условия 14,5 тыс. семей.

Также предусматривается обеспечить доступность банковских и финансовых услуг населению и сельским товаропроизводителям.

По этой программе должно быть построено более 30 школ и столько же дошкольных учреждений, общеврачебная практика должна охватить всех жителей сельских районов области, планируется отремонтировать около 150 зданий учреждений культуры.

В рамках программы поставлена задача по выравниванию уровня жизни сельского и городского населения, в том числе за счет развития в сельских районах агробизнеса, малого предпринимательства. Например, в сельском хозяйстве для повышения эффективности производства продукции птицеводства на птицефабриках ведется работа по техническому перевооружению и оснащению производства энергосберегающим оборудованием, замене клеточного оборудования для содержания птицы.

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.