

УДК 393.3

В.Э. Колесников

*УО «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»
Республика Беларусь, Гродно
vlad-kolesnikov-1997@mail.ru*

**АУТСОРСИНГ В ВООРУЖЕННЫХ СИЛАХ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ:
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

Kolesnikov V.E. Grodno State University named after Yanka Kupala, Republic of Belarus, Grodno.

OUTSOURCING IN THE ARMED FORCES OF THE REPUBLIC OF BELARUS. PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT. Annotation: In this article, problems and prospects of development of the outsourcing system in the Armed Forces of the Republic of Belarus are considered. To date, outsourcing in the army has a number of problems, such as a significant increase in budgetary funds and a lack of a real system of control over enterprises that provide certain services on a contractual basis. Third-party organizations can be both public institutions and private companies.

KEY WORDS: outsourcing, the Armed Forces, military service, function, means.

В данной статье рассматриваются проблемы и перспективы развития системы аутсорсинга в Вооруженных Силах Республики Беларусь. На сегодняшний день аутсорсинг в армии имеет ряд проблем, такие как значительный рост бюджетных средств и отсутствие реальной системы контроля за предприятиями, которые оказывают определенные услуги на договорной основе. Сторонними организациями могут быть как государственные учреждения, так и частные компании.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: аутсорсинг, Вооруженные Силы, военсервис, функция, средства.

Аутсорсинг – это передача организацией, на основании договора, определённых видов или функций производственной предпринимательской деятельности другой компании, действующей в нужной области.

Под аутсорсингом в военной области подразумевается применение на конкурсной основе сторонних организаций с целью исполнения непрофильных (вспомогательных) функций в сфере нехарактерных Вооруженным Силам вопросов (хозяйственных, по ремонту

военной техники и вооружения, организации питания, оказанию коммунальных услуг и т.д.) с помощью заключения соответствующего договора. Сторонними организациями могут быть как государственные учреждения, так и частные компании.

Система аутсорсинга с 1990-х годов действует в армиях стран блока Североатлантического альянса: США, Канады, Великобритании, Франции, Италии, Болгарии. Как правило, она предполагает сокращение расходов на обеспечение армейского быта. Однако для этого стоит изучить и проанализировать эту сферу более детально. Аутсорсинг за рубежом имеет очень широкий спектр организационных форм, как правило, это государственно-частное партнерство.

В последнее время все чаще отдельные воинские части и структурные подразделения Министерства обороны передают на аутсорсинг следующие виды работ и услуг:

- поставка продовольствия и организация питания;
- благоустройство или уборка закрепленной территории;
- обслуживание служебного жилья, числящегося на балансе Вооруженных Сил;
- жилищно-коммунальные услуги;
- пошив и ремонт военной формы;
- строительные работы.

Наибольшее развитие получает такое направление, как доставка продуктов и организация питания военнослужащих. В связи с этим в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 2 декабря 2008 г. № 1844 «О внесении дополнений и изменений в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 20 сентября 2005 г. № 1041 («О некоторых вопросах продовольственного обеспечения личного состава Вооруженных Сил Республики Беларусь»)» Министерству обороны разрешено переводить на организацию питания личного состава через организации общественного питания воинские части с любым количеством питающихся и делегированы полномочия определения порядка их перевода. Этот способ организации питания признан целесообразным, так как военнослужащие не отрывается от занятий для выполнения хозяйственных работ в столовой, занимается боевой подготовкой, снимается определенная нагрузка с должностных лиц, занимающихся вопросами организации питания, экономятся мате-

риальные и денежные средства на содержание материальной базы воинской части [1].

Вооруженные силы Республики Беларусь в современной деятельности используют услуги аутсорсинга с помощью Торгово-производственного предприятия при Министерстве обороны «Военсервис». Данное предприятие входит в реестр торговых объединений, обслуживающих, как и гражданскую, так и военную область, обеспечивая питание военнослужащих в войсковых столовых, а также торговое обслуживание населения. На данный момент существует ряд проблем в сфере услуг аутсорсинга:

- значительный рост бюджетных расходов;
- отсутствие реальной системы контроля за предприятиями.

По этой причине предпосылка формирования аутсорсинга в Вооруженных Силах вероятна только лишь при соблюдении целого ряда критериев:

- детальное исследование вопросов, передаваемых сторонним компаниям. Определенные функции должны оставаться за Вооруженными Силами при различных условиях, так как от их наличия зависит её боевая подготовка, такие функции, как организация питания в стационарных условиях и помывка военнослужащих;

- интенсивный надзор над эффективностью расходования финансовых средств. Независимая проверка даст возможность осуществить эту проблему. На сегодняшний день контроль над эффективностью расходования финансовых средств осуществляет главное финансово-экономическое управление Министерства обороны Республики Беларусь, также независимые проверки проводятся Комитетом государственного контроля Республики Беларусь [2].

- формирование конкурентной борьбы. Внутреннее соперничество среди предприятиями обеспечит вероятность увеличить единое качество оказываемых услуг.

Таким образом, аутсорсинг в Вооруженных Силах Республики Беларусь – это новейшая направленность формирования армии в области бытовых услуг и организации общественного питания. В перспективе подобная модель деятельности даст возможность избавить военнослужащих от исполнения нехарактерных им функций. Но при введении аутсорсинга возникает ряд проблем. Аутсорсинг может существовать только в мирное время, а в военное время он не эффективен. Необходимо восстанавливать ту систему мате-

ри-ально-технического обеспечения, которая существовала в армии ранее. Так как гражданский персонал в военное время не сможет в полной мере обеспечивать потребности армии при организации питания и других функций аутсорсинга.

Литература:

1. Кривчиков, В.М. Аутсорсинг-технологии организации питания военнослужащих Республики Беларусь в условиях модернизации экономики: сборник трудов Межд. науч. конф., 6–7 окт. 2016 г., Симферополь. – Симферополь: ООО «Антиква», 2016. – С. 71–75

2. Эффективный аутсорсинг. Понимание, планирование и использование успешных аутсорсинговых отношений. – М.: Баланс Бизнес Букс, 2007. – ISBN 978–966–415–023–8. rg.ru – Российская газета.

УДК 338.23:620.9(476)

Е.А. Ланкуть

*Белорусский государственный экономический университет
Республика Беларусь, Минск
e.a.lankuts@mail.ru*

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ОСНОВА ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Lankuts E.A. Belarus State Economic University, Republic of Belarus, Minsk.

ENERGY SECURITY AS A BASIS OF FUEL AND ENERGY POLICY AND NATIONAL SECURITY OF THE REPUBLIC OF BELARUS. The issue of ensuring energy security is on the list of issues on the agenda of many countries. The discussion of energy security policies often focuses on reducing the country's energy dependence, rather than on energy security. However, both of these measurements are of equal relevance to the Republic of Belarus.

KEY WORDS: energy efficiency, energy saving, energy security, renewable energy sources.

Вопрос обеспечения энергетической безопасности находится в перечне вопросов повестки дня многих стран. Обсуждение политики в отно-