

ранными покупателями, что позволяет по праву называть его движущей силой международной торговли.

<http://edoc.bseu.by>

А.В. Котова
БГЭУ (Минск)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ В СТРАХОВАНИИ

Практика работы в любых экономических условиях демонстрирует необходимость тщательного планирования текущей и стратегической деятельности страховых организаций. Несмотря на объективную необходимость разработки бизнес-планов страховых организаций, на сегодняшний день система бизнес-планирования в отечественных страховых компаниях не сформирована. Разрабатываемые отечественными страховщиками бизнес-планы являются ограниченными с точки зрения содержания разделов. Должным образом не уделяется внимание маркетинговой стратегии, анализу возможных рисков, разработке и внедрению новых страховых продуктов. В связи со сложившейся в республике экономической ситуацией не прогнозируется на перспективу механизм размещения страховых резервов, позволяющий страховым организациям получать значительные доходы. Кроме того, отсутствует тщательный анализ страхового портфеля, не проводится сегментация рынка страховых услуг. Отсутствует расчет сметы затрат на реализацию проекта, не назначаются его исполнители.

В связи с этим, наиболее перспективными направлениями развития бизнес-планирования в страховых компаниях являются:

усложнение бизнес-планов отечественных страховщиков на основании расширения таких разделов, как:

план маркетинга путем проведения сегментации рынка страховых услуг, разработки и внедрения новых видов страховых продуктов, оценки конкурентов и потенциальных потребителей;

финансовый план за счет планирования результатов инвестиционной деятельности страховой организации по направлениям вложения средств страховых резервов как основного источника получения доходов;

анализ рисков, в котором по каждому из возможных рисков должны быть продуманы и описаны конкретные мероприятия риск-менеджмента, просчитана степень влияния отдельного риска на результаты деятельности страховой компании;

дальнейшее расширение бизнес-планирования в страховании за счет внедрения долгосрочных бизнес-планов страховых организа-

ций с корректировкой по результатам деятельности организации, а также многовариантности составления бизнес-планов;

проведение анализа состояния и движения страхового портфеля страховой компании на основании полученных результатов бизнес-планирования в конкретном году;

контроль за ходом выполнения бизнес-плана и прежде всего плана поступления страховых взносов следующими методами:

экономическим анализом, путем сопоставления планового и фактического объема страховых взносов и определения величины отклонения по каждому виду страхования;

анализом ритмичности поступления взносов по добровольным видам страхования.

Таким образом, предложенные направления развития бизнес-планирования в страховых организациях позволят отечественным страховщикам значительно улучшить качество страховых услуг, расширить страховой портфель за счет разработки новых видов страхования, избежать возможных рисков при реализации проектов, значительно повысить эффективность планирования и прогнозирования страховой деятельности и в целом достигнуть более высоких конечных результатов.

<http://edoc.bseu.by>

*Е.В. Кузнецова
БГЭУ (Минск)*

ПРОБЛЕМЫ ДВОЙНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Значение налоговых соглашений за последние годы существенно возросло. В первую очередь это связано с изменениями, происходящими в области внешнеэкономических связей Республики Беларусь. Принятие нормативных актов о мерах по управлению внешнеэкономической деятельностью, создание на территории Республики Беларусь предприятий с иностранными инвестициями и представительств иностранных юридических лиц привело к росту количества различного рода внешнеторговых сделок, а также увеличило число граждан, выезжающих для работы за рубеж, и иностранных граждан, приезжающих в нашу страну.

В связи с этим, стала довольно актуальной проблема двойного налогообложения. Каждое государство заявляет о своих правах на налоги. Столкновения претензий налоговых служб в отношении налоговых платежей становятся более сильными.

Соглашения об избежании двойного налогообложения стали своего рода связующей нитью, связывающей налоговые системы двух стран. Согласно этим договорам, между странами—участницами операций, назначаются соответствующие налоговые административные органы, которые естественным образом способству-