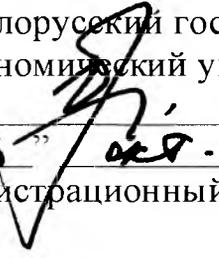


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”


В.Н.Шимов

“23” окт. 2018 г.

Регистрационный № УД 3600-18 /уч.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА, ПРЕДПРИЯТИЯ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине
для специальности 1-25 81 02 «Экономика»

СОСТАВИТЕЛИ:

Ю.М. Зенович - доцент кафедры экономической политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Куропатенкова И.Н., доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Кафедра экономики и организации производства учреждения образования «Могилевский государственный университет продовольствия» (протокол №1 от 01.09.2018) *А.Г. Ефименко*, заведующий кафедрой, доктор экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономической политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол №1 от 30.08.2018 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 1 от 19.10.2018 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа разработана в соответствии с образовательным стандартом специальности 1-25 81 02 «Экономика», утвержденным Министерством образования Республики Беларусь.

Учебная программа учебной дисциплины предназначена для организации изучения основных категорий, положений теории и практики обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса, предприятия. Устойчивое развитие экономики предполагает формирование эффективного механизма защиты национальных интересов в отраслях, обеспечивающих активное наращивание научно-технического, инновационного производственного потенциала, как необходимого условия противодействия внешним и внутренним угрозам. Экономическая безопасность промышленного комплекса в целом и каждого предприятия предполагают поддержание динамики национальной экономики на таком уровне развития, при котором обеспечивается защищенность жизненно важных интересов личности, общества и государства во всех сферах жизнедеятельности. В этой связи знание теоретических основ обеспечения экономической безопасности, а также инструментов и механизмов целенаправленного государственного воздействия на соответствующие экономические процессы в целях повышения эффективности и конкурентоспособности отечественного промышленного комплекса, предприятия, является профессиональным требованием к экономистам.

Целью преподавания учебной дисциплины является формирование у магистрантов теоретических знаний и практических навыков о современных тенденциях экономического развития промышленного комплекса, предприятия, методах обеспечения экономической безопасности.

Основные задачи учебной дисциплины:

- ознакомление с основами оценки и обеспечения экономической безопасности как основы национальной безопасности государства;
- изучение проблем обеспечения и методологии оценки экономической безопасности промышленного комплекса и предприятия;
- изучение процессов управления микроэкономическими системами и принятия управленческих решений;
- ознакомление с методами обеспечения эффективной хозяйственной деятельности предприятия, изучение практических приемов менеджмента, маркетинга;
- изучение вопросов эффективного использования материальных и топливно-энергетических ресурсов в обеспечении успешной производственной деятельности;
- изучение роли управления экономическим и финансовым состоянием предприятия в обеспечении экономической безопасности.

В результате изучения учебной дисциплины магистранты должны знать:

- предмет и методологию оценки экономической безопасности, как составной части национальной безопасности государства;

- сущность, методологию оценки и критерии экономической безопасности промышленного комплекса и предприятия, как основных факторов обеспечения экономической безопасности страны;

- направления обеспечения эффективной хозяйственной деятельности предприятия;

- роль и значение материальных и топливно-энергетических ресурсов в обеспечении экономической безопасности промышленного комплекса, предприятий;

- показатели использования и основные направления рационального и экономного использования материальных и топливно-энергетических ресурсов;

- роль научно-технологической, инновационной, и инвестиционной деятельности в успешном функционировании предприятия, обеспечении производства качественной, конкурентоспособной продукции;

- роль эффективности управления хозяйственной деятельностью предприятия, а также роль ситуаций риска в обеспечении экономической безопасности предприятия.

Уметь оценивать процессы, происходящие в промышленном комплексе и их роль в обеспечении или ухудшении экономической безопасности; использовать формы, методы, инструменты регулирования производственной деятельности; выявлять ситуации риска, проводить оценку воздействия ситуаций риска на экономическую безопасность предприятия; проводить оценку эффективности использования материальных и топливно-энергетических ресурсов на предприятии с разработкой предложений по их эффективному использованию; проводить оценку основных производственных фондов, их физический и моральный износ с разработкой их реконструкции, замены; проводить оценку маркетинговой деятельности на предприятии, оценку качества производимой продукции и системы управления качеством; проводить оценку защиты прав интеллектуальной собственности на предприятии, оценку наличия на предприятии подразделений по обеспечению экономической безопасности предприятия.

Иметь навыки:

- расчета показателей и анализа рынка труда, системы социальной защиты и основных социально-трудовых гарантий работника;

- провести оценку воздействия ситуаций риска на экономическую безопасность предприятия;

- оценки конкретных ситуаций и принятия решений о стратегических и тактических направлениях управления экономической безопасностью.

Межпредметные связи.

Изучение учебной дисциплины «Экономическая безопасность промышленного комплекса, предприятия» предусматривает использование знаний по экономической политике, управлению персоналом, анализу хозяйственной деятельности, организации производства.

Полученные знания и умения будут использованы при формировании успешной командной работы и при прохождении практики и выполнении магистерских диссертаций.

Всего часов по учебной дисциплине 136, из них всего часов аудиторных – 50, в том числе 34 часа – лекции, 16 часов – семинарские занятия.

Форма текущей аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

ТЕМА 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ОСНОВА НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Национальная безопасность и методы ее обеспечения. Сущность понятия «экономическая безопасность», характер экономических угроз. Экономическая безопасность в общей системе национальной безопасности. Субъекты и объекты экономической безопасности, государственные интересы и экономическая безопасность. Организационно-правовые основы обеспечения экономической безопасности. Основные положения стратегии обеспечения экономической безопасности государства. Основные положения Концепции национальной безопасности и безопасности в экономической сфере Республики Беларусь.

ТЕМА 2. ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Промышленность как объект государственного регулирования. Сущность, экономическое содержание и виды промышленной политики. Современные тенденции в развитии индустриального сектора. Промышленная политика экономически развитых государств. Промышленная политика новых индустриальных стран. Особенности промышленной политики в условиях мировой экономической рецессии. Модели структурных преобразований в промышленности: опыт экономически развитых государств и стран с переходной экономикой. Основные направления промышленной политики Республики Беларусь.

ТЕМА 3. ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА И ЕЕ РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ КОНКУРЕНТНЫМИ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ, ЭКСПОРТНОЙ ОРИЕНТАЦИЕЙ, ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕМ

Основные цели и инструменты промышленной политики. Конкурентоспособность индустриального сектора как цель промышленной политики. Зарубежный опыт управления конкурентными преимуществами на основе промышленной политики. Конкурентная политика экономически развитых и новых индустриальных стран. Проблемы обеспечения конкурентоспособности индустриального сектора Республики Беларусь. Импортозамещение и стимулирование экспорта как цели промышленной политики. Зарубежный опыт реализации стратегий импортозамещения и стимулирование экспорта. Методы промышленной политики, направленные на импортозамещение и поощрение экспорта. Экспорт и внешнеторговая сбалансированность – критерии конкурентоспособности экономики. Политика импортозамещения и стимулирования экспорта в Республике Беларусь.

ТЕМА 4. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Место и роль промышленности в обеспечении экономической безопасности государства. Основные положения экономической безопасности промышленного комплекса. Принципы и методы формирования механизмов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса. Структурная перестройка и модернизация промышленности как основа обеспечения экономической безопасности сектора. Зарубежный опыт модернизации промышленности и структурных преобразований в индустриальном секторе. Проблемы структурных преобразований и модернизации промышленности Республики Беларусь.

ТЕМА 5. УПРАВЛЕНИЕ МИКРОЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Процессы управления, их сущность и содержание. Управление производственными процессами. Микроэкономическое обеспечение процессов организации эффективного производства товаров и услуг. Управление, как процесс принятия решений. Процесс бюджетного управления. Экономическая эффективность производства. Оценка способности предприятия к эффективному развитию. Производительность труда, факторы и резервы роста производительности труда. Основные фонды и оборотные средства предприятия и их эффективность. Инвестиции и инвестиционная деятельность. Инновации и инновационная деятельность. Научно-технологический потенциал предприятия и его развитие. Конкурентоспособность продукции и предприятия.

ТЕМА 6. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ

Основные положения экономической безопасности промышленного предприятия. Угрозы экономической безопасности промышленного предприятия. Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности промышленного предприятия. Основные субъекты, являющиеся носителями угрозы экономической безопасности предприятия (государство, конкуренты, покупатели, партнеры). Важнейшие составляющие экономической безопасности промышленного предприятия. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия. Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности предприятия. Интеллектуальная и кадровая составляющая экономической безопасности. Информационная составляющая экономической безопасности предприятия. Экологический аспект экономической безопасности промышленного предприятия.

ТЕМА 7. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Методологические подходы к оценке экономической безопасности промышленного предприятия. Индикаторы экономической безопасности предприятия. Оценка безопасности финансово-экономической деятельности промышленного предприятия. Финансовая устойчивость предприятия и ее показатели. Оценка экономической безопасности в производственной деятельности. Индикаторы производства. Социальные показатели экономической безопасности промышленного предприятия. Комплексная оценка экономической безопасности промышленного предприятия.

ТЕМА 8. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Организационно-экономические механизмы обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий. Стратегический менеджмент как основа обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия. Система планирования деятельности предприятия, производственная программа. Обеспечение безопасности финансово-экономической деятельности промышленного предприятия. Обеспечение экономической безопасности в производственной деятельности предприятия. Инвестиционная деятельность и ее роль в обеспечении экономической безопасности предприятия. Инновационная деятельность и развитие научно-технического потенциала предприятия. Обеспечение конкурентоспособности продукции и предприятия. Природоохранная деятельность предприятия, как фактор устойчивого развития.

ТЕМА 9. РЕЗУЛЬТАТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА. КОНЦЕПЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА 2012- 2020 ГГ.

Промышленный комплекс Республики Беларусь: состояние и проблемы развития. Структурные изменения в промышленности Беларуси. Необходимость технологического обновления и проблема инвестиций. Государственная промышленная политика Республики Беларусь. Концепция и программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь. Перспективы и стратегии развития белорусской промышленности в условиях развития интеграционных процессов. Концепция промышленной политики Республики Беларусь на 2012-2020 гг. Основные положения "Концепции национальной безопасности Республики Беларусь», направленные на нейтрализацию внутренних угроз и защиту от внешних угроз производственной деятельности промышленного комплекса.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА, ПРЕДПРИЯТИЯ»
ДЛЯ МАГИСТРАНТОВ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ по
специальности 1-25 81 02 «Экономика»**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов			
					ЛК	СЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Экономическая безопасность как основа национальной безопасности	2	2	-	2	2	[2, 3]	Опрос, реферат, презентации
2	Промышленная политика в системе государственного управления	4	-	-	-	2	[2, 6]	Доклады и сообщения Тест
3	Промышленная политика и ее роль в управлении конкурентными преимуществами, экспортной ориентацией и импортозамещением	2	-	-	2	2	[4, 5]	Тест, решение задач
4	Экономическая безопасность как составляющая промышленной политики	4	-	-	2	-	[3, 5]	Решение задач, тест
5	Управление микроэкономическими системами и обеспечение эффективности хозяйственной деятельности предприятия	4	1,5	-	2	2	[3, 6]	Опрос, рефераты
6	Экономическая безопасность промышленного предприятия и ее	-	0,5	-	-	-	[3, 6]	Презентации

	составляющие							
7	Оценка экономической безопасности промышленного предприятия	4	2	-	2	2	[2, 3]	Доклады и сообщения
8	Обеспечение экономической безопасности промышленного предприятия	2	-		-	-		Опрос, рефераты, дискуссия
9	Результаты хозяйственной деятельности промышленного комплекса. Концепция промышленной политики Республики Беларусь на 2012-2020 гг.	2	-		-	-		Опрос, рефераты, дискуссия
	Всего часов	24	6	-	10	10		Экзамен

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА, ПРЕДПРИЯТИЯ»
ДЛЯ МАГИСТРАНТОВ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ по
специальности 1-25 81 02 «Экономика»**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
					ЛК	СЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Экономическая безопасность как основа национальной безопасности	4	2	-	-	-	[2, 3]	Опрос, реферат, презентации
2	Промышленная политика в системе государственного управления	2	-	-	-	-	[2, 6]	Доклады и сообщения Тест
3	Промышленная политика и ее роль в управлении конкурентными преимуществами, экспортной ориентацией и импортозамещением	2	-	-	-	-	[4, 5]	Тест, решение задач
4	Экономическая безопасность как составляющая промышленной политики	-	-	-	-	-	[3, 5]	Решение задач, тест
5	Управление микроэкономическими системами и обеспечение эффективности хозяйственной деятельности предприятия	2	1,5	-	-	-	[3, 6]	Опрос, рефераты
6	Экономическая безопасность промышленного предприятия и ее составляющие	2	0,5	-	-	-	[3, 6]	Презентации

7	Оценка экономической безопасности промышленного предприятия	2	2	-	-	-	[2, 3]	Доклады и сообщения
8	Обеспечение экономической безопасности промышленного предприятия	2	2	-	-	-		Опрос, рефераты, дискуссия
9	Результаты хозяйственной деятельности промышленного комплекса. Концепция промышленной политики Республики Беларусь на 2012-2020 гг.	-	2	-	-	-		Опрос, рефераты, дискуссия
	Всего часов	16	10	-	-	-		Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов по учебной дисциплине «Экономическая безопасность промышленного комплекса, предприятия»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

– первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;

– ознакомление со списком рекомендуемой литературы по учебной дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;

– изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;

– подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;

– подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);

– подготовка к экзамену.

Нормативные и законодательные акты

1. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы. Указ Президента Республики Беларусь от 15 декабря 2016 г. №466// Эталон –Беларусь [Электронный ресурс]/Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

2. Указ Президента Республики Беларусь от 9 ноября 2010 г. № 575 "Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь"// Эталон –Беларусь [Электронный ресурс] /Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

3. О государственных минимальных социальных стандартах: Закон Республики Беларусь от 11 ноября 1999 года, № 322-3 // Эталон –Беларусь [Электронный ресурс]/Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

4. Об установлении и порядке повышения размера минимальной заработной платы: Закон Респ. Беларусь от 17 июля 2002 года № 124-3// Эталон –Беларусь [Электронный ресурс] /Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

5. О профессиональном пенсионном страховании: Закон Респ. Беларусь от 5 января 2008 года, № 322-3// Эталон –Беларусь [Электронный ресурс] /Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

6. О занятости населения Республики Беларусь: Закон Респ. Беларусь от 15 июня 2006 г. № 125-3: с изм и доп. от 1 ноября 2007 г. № 280-3// Эталон – Беларусь [Электронный ресурс]/Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

7. О социальном обслуживании: Закон Респ. Беларусь от 22 мая 2000 г. № 395-3: с изм и доп. от 29 июня 2006 г. № 137-3// Эталон –Беларусь [Электронный ресурс] /Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

8. О пенсионном обеспечении: Закон Респ. Беларусь от 17 апреля 1992 г. № 1596: с изм и доп. от 11 июля 2007 г. № 251-3// Эталон –Беларусь [Электронный ресурс] /Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

9. О прожиточном минимуме в Республике Беларусь: Закон Респ. Беларусь от 6 января 1999 г. № 239-3: с изм и доп. от 24 декабря 2007 г. № 299-3// Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] /Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

8. О государственно-частном партнерстве: Закон Респ. Беларусь от 30 декабря 2015 г. № 345-3// Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] /Нац.центр правовой информ.Респ.Беларусь. — Минск, 2017.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Бондарь, А.В. Экономическая безопасность и экономическая политика. Учебное пособие / А.В.Бондарь, В.Н.Ермашкевич [и др.]. - Минск: БГЭУ, 2007. - 423 с.

2. Методология формирования концепции развития промышленности Республики Беларусь /Л.Н.Нехорошева, А.П.Морова [и др.]. Под общ.ред. Л.Н.Нехорошевой. - Минск: БГЭУ, 2000.

3. Нехорошева, Л.Н. Экономика предприятия. Учебное пособие /Л.Н.Нехорошева, Н.Б.Антонова [и др.]. - Минск: БГЭУ, 2008. - 719 с.

4. Сенько, А.Н. Формирование системы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Беларусь /А.Н.Сенько. - Минск: ИООО "Право и экономика", 2005. - 116 с.

5. Сенько, А.Н. Экономическая безопасность промышленного комплекса /А.Н.Сенько. - Минск: ИООО "Право и экономика", 2004. - 229 с.

Дополнительная:

6. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной деятельности. Учебно-методическое пособие / С.И.Адаменкова, О.С.Евменчик. - Минск: ЗАО "Веды". 2004. - 170 с.
7. Богдан, Н.И. Промышленная политика и региональное развитие /Н.И.Богдан, М.В.Мишкевич, Соле Парельяда Ф;Каталон. Полит.Ун-т, Ун-т Монпелье I; Консорциум белор.ун-тов) - Минск: БГЭУ. 2002.
8. Богомолов, В. А. Экономическая безопасность. Учебное пособие / В.А. Богомолов [и др.]. – М.: ЮНИТА-ДАНА, 2009. - 295 с.
9. Высоцкий, О.А. Процессы управления микроэкономическими системами /О.А.Высоцкий, Р.С.Седегов [и др.]. Минск: ИООО "Право и экономика", 2005. - 259 с.
10. Головачев, А.С. Экономика предприятия. В 2 ч. Учебное пособие /А.С.Головачев. - Минск: Высш. Шк. 2008.
11. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика. Учебное пособие /С.Н.Князев. - Минск: Армита - маркетинг, менеджмент. 2002. - 512 с.
12. Мясникович, М.В. Управление системой обеспечения экономической безопасности / М.В. Мясникович [и др.]. - Минск: ИООО "Право и экономика", 2006. - 380 с.
13. Мясникович, М.В. Источники и перспективы устойчивого экономического роста Беларуси / М.В. Мясникович, С.М.Дедков; НАН Беларуси. - Минск: ИООО "Право и экономика", 2004.
14. Черныш, Л.П. Экономическая политика. Учебно-методический комплекс. /Л.П.Черныш. – Минск: ГИУСТ БГУ. 2006. - 367 с.
15. Попов, В.В. Стратегия экономического развития./В.В.Попов. – М.: Изд.дом Высшей школы экономики. (Экономическая теория). - 2011- 336 с.
16. Похабов, В.И. Энергетический менеджмент на промышленных предприятиях / В.И.Похабов [и др.]. Минск: УП "Технопринт". 2002. - 176 с.
17. Рымкевич, В.В. Экономическая теория рисков/ В.В.Рымкевич, - Минск: БГЭУ, 2001. - 208 с.
18. Шенин, Р.К. Экономика Европейского Союза /Р.К.Шенин[и др]. – М.: КНОРУС. 2012. - 560 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Управление персоналом	Организации и управления		Протокол №1 от 30.08.2018 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
экономической политики (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета
