

---

**TATSIANA VEREZUBOVA**

---

***INSURANCE MARKET OF THE REPUBLIC  
OF BELARUS: DEVELOPMENT PROSPECTS***

---

**Author affiliation.** *Tatsiana VEREZUBOVA (verezubova@mail.ru), Belarusian State Economic University (Minsk, Belarus).*

**Abstract.** The article analyzes the current state of the insurance market in the Republic of Belarus. Key parameters of its functioning are compared with the global and European indicators. Problems of the development of the national insurance market are identified associated with insufficiently rational state regulation, unequal conditions for operation of insurance organizations of different forms of ownership, instability and inadequate clarity of established management rules, and failure to implement qualitative parameters for the insurance market development. Ways to solve these problems are suggested: strengthening government regulation measures affecting the creation of equal operation conditions for all insurance market participants; their increased motivation and responsibility for the fulfillment of the tasks planned, as well as the gradual implementation of a more effective Solvency II solvency control system.

**Keyword:** insurance market; qualitative indicators; dedollarization; current and strategic management; solvency control.

UDC 368 (476)

*Статья поступила  
в редакцию 20.06. 2017 г.*

---

**Т. С. КОРЗУН**

---

***ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ  
ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ:  
РОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ***

---

В статье проанализированы особенности развития горнодобывающей промышленности и ее роль в экономике Республики Беларусь. Оценивается уровень инновационного развития этой отрасли по основным показателям. На основе анализа основных тенденций инновационных процессов в горнодобывающей промышленности страны выявлены следующие проблемы: низкий уровень инновационной активности, имитационный характер инновационной деятельности, отсутствие четкой политики в сфере переподготовки и повышения квалификации персонала. Предложено: активизировать интеграцию предприятий горнодобывающей промышленности в инновационную среду, совершенствовать работу в сфере переподготовки и повышения квалификации работников, разработать механизмы планирования внутрифирменного образования, комплекс мер, стимулирующих инновационное развитие не только горнодобывающей промышленности, но и смежных с ней секторов и отраслей.

*Татьяна Сергеевна КОРЗУН (tatsiana\_korzun@rambler.ru), аспирантка кафедры национальной экономики и государственного управления Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь).*

**Ключевые слова:** горнодобывающая промышленность; инновационное развитие горнодобывающей промышленности; низкотехнологичные производства.

**УДК** 338.45:622(476)

В современных условиях основой динамичного и интенсивного развития экономики любой страны выступает инновационная деятельность, обеспечивающая рост конкурентоспособности и эффективности [1]. Важно, однако, при этом понимать, что инновации являются не самоцелью, а средством эффективного использования сравнительных преимуществ, которыми обладает страна, и необходимым условием развития не только наукоемких производств, но и традиционных, уже развитых базовых отраслей экономики [2]. Не умаляя значения высокотехнологичных видов деятельности сферы услуг и принимая во внимание значение реального сектора для экономики, рассмотрим инновационный вектор развития традиционных отраслей обрабатывающей промышленности. Для Беларуси такими отраслями являются: машиностроение, металлообработка, легкая и пищевая промышленность, лесная и деревообрабатывающая отрасли, производство строительных материалов, фармацевтика и микробиология, химическое производство и горнодобывающая промышленность.

В соответствии с Общегосударственным классификатором Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» горнодобывающая промышленность — это вид экономической деятельности в промышленности, который включает добычу полезных ископаемых, встречающихся в природе в виде твердых пород (уголь и руда), в жидком состоянии (нефть) или в газообразном состоянии [3].

Горнодобывающая промышленность является одним из важнейших видов экономической деятельности, обеспечивающим минерально-сырьевую и топливно-энергетическую базу для обрабатывающих отраслей.

Специализация горнодобывающей промышленности страны определяется наличием запасов полезных ископаемых и возможностями их добычи и использования. На территории Беларуси выявлено свыше 10 тыс. месторождений различных видов полезных ископаемых [4]. Важнейшими из них являются месторождения топливно-энергетических ресурсов (нефть, попутный газ, торф, бурые угли и горючие сланцы), месторождения калийной и каменной солей, а также комплекс полезных ископаемых для производства строительных материалов (строительный и облицовочный камень, сырье для производства цемента и извести, пески строительные и стекольные, песчано-гравийные материалы, глины керамические, тугоплавкие и др.). На территории Беларуси разведаны многочисленные источники пресных и минеральных подземных вод. Кроме того, выявлены месторождения железных руд, редких металлов, фосфоритов, глиноземно-содового сырья [5].

В официальных статистических сборниках Республики Беларусь [6; 7] приняты следующие укрупненные группировки:

- добыча топливно-энергетических полезных ископаемых (добыча угля, сырой нефти, природного газа, торфа неагломерированного, горючих сланцев);
- добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических (добыча металлических руд и прочих полезных ископаемых).

В настоящее время горнодобывающая промышленность Беларуси включает 58 предприятий, которые характеризуются средним уровнем рентабельности и стабильной прибылью от реализации продукции. В 2015 г. рентабельность продаж в горнодобывающей промышленности составила 9,3 % при средней рентабельности в промышленности 8,7 %. В 2015 г. 7,6 % чистой прибыли, полученной организациями промышленности, пришлось на долю горнодобывающей промышленности. Выручка от реализации продукции на одного среднесписочного работника в горнодобывающей промышленности почти в 2

раза превышает среднюю по промышленности (этот показатель выше только в производстве кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов).

При объеме в 1,5 % общего объема промышленного производства горнодобывающая промышленность обеспечивает 5–7 % в экспорте промышленных товаров. Тот факт, что данный показатель незначительно снизился в 2015 г., может свидетельствовать об углублении степени переработки сырья в местах его добычи и поставки на экспорт продукции с большей добавленной стоимостью (нефтепродукты, продукты химического производства, строительные материалы).

Основные экономические показатели функционирования горнодобывающей промышленности приведены в табл. 1.

**Таблица 1. Основные экономические показатели функционирования горнодобывающей промышленности Беларуси в 2011–2015 гг.**

Наименование показателя	Год				
	2011	2012	2013	2014	2015
Удельный вес в общем объеме промышленного производства, %	1,5	1,4	1,6	1,5	1,4
Число предприятий, ед.	44	46	50	51	58
Среднесписочная численность работников, тыс. чел	16,1	15,9	16,2	15,2	14,5
Реальная заработная плата работников, % к предыдущему году	99,1	121,9	112,3	97,0	94,0
Производительность труда, % к предыдущему году	100,6	99,2	98,0	150,9	97,1
Отношение среднемесячной заработной платы к среднемесячной заработной плате работников промышленности, %	137,9	138,2	135,9	133,9	132,2
Выручка от реализации продукции на одного среднесписочного работника, тыс. дол. США	184,3	190,3	147,0	152,9	103,3
Удельный вес основных средств в общем объеме основных средств промышленности, %	5,2	5,1	5,4	5,6	5,3
Инвестиции в основной капитал в общем объеме инвестиций в основной капитал в промышленности, %	7,3	7,0	5,2	4,1	3,7
Рентабельность продаж, %	14,4	11,5	12,4	9,8	9,3
Доля чистой прибыли в общей чистой прибыли промышленного производства, %	8,0	5,5	9,1	8,1	7,6
Доля в экспорте промышленных товаров, %	6,7	6,5	6,9	7,5	5,6
Внешнеэкономическое сальдо, млн. дол. США	872,1	1 037,8	1 096,6	1 215,6	600,8

*Примечание:* наша разработка по данным [6].

Структура затрат на производство продукции в горнодобывающей промышленности имеет свои особенности. Материальные затраты ниже, чем в обрабатывающей и промышленности в целом (рис. 1), однако амортизация и прочие затраты (включающие экологический налог, налог за добычу природных ресурсов, отчисления в инновационный фонд и др.) значительно выше. Высокий уровень амортизации объясняется высокой фондоемкостью производства (в горнодобывающей промышленности на начало 2016 г. задействовано 5 % основных средств организаций промышленности). При невысокой доле затрат на оплату труда 9,3 % (в целом по промышленности 11,8 %) в горнодобывающей промышленности обеспечивается довольно высокий уровень отношения среднемесячной заработной платы работников к среднемесячной заработной плате работников промышленности (132,2 % в 2015 г.).

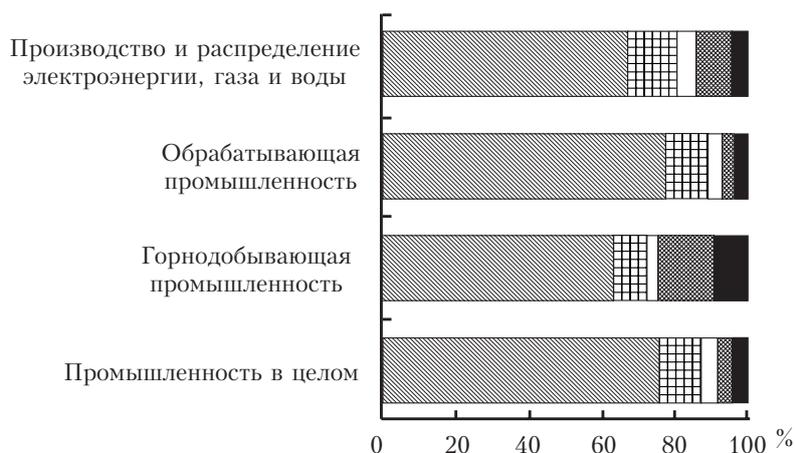


Рис. 1. Структура затрат на производство продукции в организациях промышленности Республики Беларусь в 2015 г.: ■ — материальные затраты; ▨ — затраты на оплату труда; □ — отчисления на социальные нужды; ▩ — амортизация основных средств и нематериальных активов; ■ — прочие затраты

*Примечание:* наша разработка на основе [6, 50–51].

По числу организаций структура собственности в горнодобывающей промышленности остается практически неизменной на протяжении последних пяти лет и в 2015 г. представлена следующим образом: 15,5 % государственная и 84,5 % частная. При этом объем производства предприятий государственной формы собственности составил 74 %, а частной — 26 (в том числе частной с долей государственной — 24 %). Это говорит о том, что крупнейшие предприятия отрасли находятся в руках государства.

Кроме того, горнодобывающая промышленность Беларуси характеризуется высоким уровнем концентрации (рис. 2). Так, в 2015 г. на долю восьми крупнейших предприятий приходилось почти 95 % общего объема производства горнодобывающей промышленности. Это может отчасти объясняться тем, что для добычи полезных ископаемых характерен выраженный эффект масштаба, что ограничивает число добывающих компаний в каждой стране.

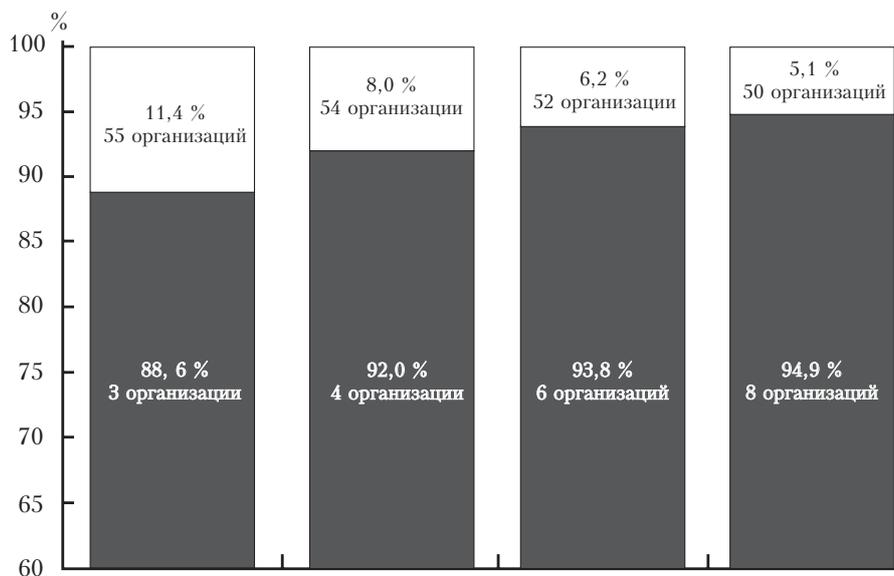


Рис. 2. Концентрация промышленного производства в горнодобывающей промышленности, 2015 г.

*Примечание:* наша разработка на основе [6, 38].

Региональная структура производства в горнодобывающей промышленности (рис. 3) обуславливается высокой концентрацией разрабатываемых месторождений основных полезных ископаемых на территории Гомельской области (в пределах Припятского прогиба) [8].

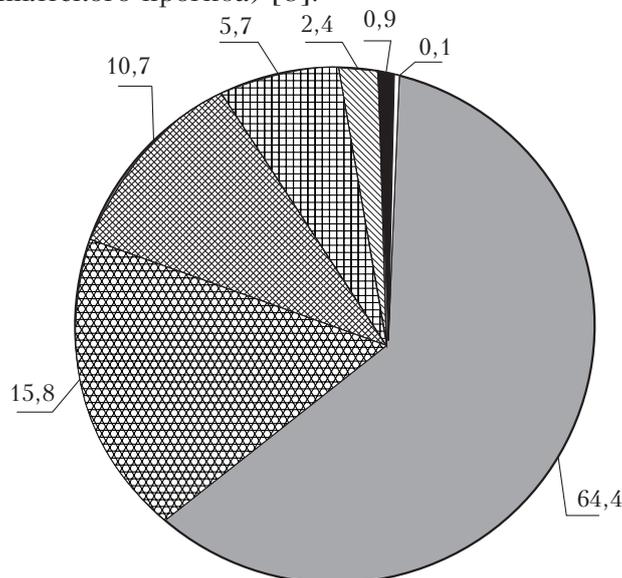


Рис. 3. Удельный вес областей Беларуси и г. Минска в объеме производства горнодобывающей промышленности в 2015 г., %:  
 ■ – Гомельская; ▨ – Брестская; ▩ – Минская; ▪ – Витебская;  
 ▫ – Гродненская; ■ – Могилевская; □ – г. Минск

Примечание: по данным [6, 98].

Наибольший удельный вес в горнодобывающей промышленности приходится на Гомельскую область (в 2015 г. – 64,4 %) в основном за счет добычи нефти. Также высокий удельный вес у Брестской (15,8 %, специализация – добыча строительного камня и торфа) и Минской областей (10,7 %, специализация – добыча калийных солей, торфа и сырья для производства строительных материалов). Остальные области имеют незначительный удельный вес в объеме промышленного производства, их основная специализация заключается в добыче строительного сырья.

Состояние и перспективы развития горнодобывающей промышленности, как и других видов экономической деятельности, во многом определяются уровнем ее инновационного развития, оценка которого проводится по различным показателям, основными из которых являются:

- инновационная активность организаций,
- внутренние затраты на исследования и разработки,
- затраты на инновации,
- удельный вес отгруженной инновационной продукции [9].

Доля инновационно-активных организаций в горнодобывающей промышленности Беларуси в 2015 г. составила всего 9,7 %, что значительно ниже, чем в целом по промышленности (19,6 %). Частично это можно объяснить спецификой статистического учета организаций с вертикальной интеграцией видов экономической деятельности, т. е. осуществляющих последовательно различные стадии производства, например, добычу глины в сочетании с производством кирпича. Статистическая классификация таких организаций, как правило, определяется по конечной продукции.

Внутренние затраты на научные исследования и разработки в 2015 г. предприятий горнодобывающей промышленности составили около 11 % затрат,

осуществленных этими же предприятиями на инновации (табл. 2). В целом по промышленности это соотношение в 2015 г. составило 6,5 %. Такая структура затрат выявляет одну из проблем или особенностей инновационного развития промышленности Беларуси, а именно, имитационный характер и ориентацию на заимствование готовых технологий, а не на создание собственных разработок.

**Таблица 2. Основные показатели инновационной деятельности в промышленности и горнодобывающей промышленности в 2015 г.**

Наименование показателя	Промышленность	Горнодобывающая промышленность
Внутренние затраты на научные исследования и разработки, млн р.	692 838	49 147
Источники финансирования внутренних затрат на научные исследования и разработки:		
собственные средства, млн р.	533 888	30 878
%	77,1	62,8
бюджетные средства, млн р.	108 196	9 279
%	15,6	18,9
средства других организаций, млн р.	29 861	8 990
%	4,3	18,3
Затраты на инновации:	10 695 533	448 230
технологические, млн р.	10 616 673	409 188
%	99,3	91,3
организационные, млн р.	50 197	39 036
%	0,5	8,7
маркетинговые, млн р.	28 663	6
%	0,3	0,0
Источники финансирования технологических инноваций:		
собственные средства, млн р.	7 118 738	394 124
%	67,1	96,3
республиканский бюджет, млн р.	179 021	7 158
%	1,7	1,7
местные бюджеты, млн р.	153 903	—
%	1,4	—
внебюджетные фонды, млн р.	16 121	—
%	0,2	—
кредиты и займы, млн р.	2 039 306	—
%	19,2	—
иностранные инвестиции, млн р.	1 040 414	—
%	9,8	—
прочие, млн р.	69 107	7 906
%	0,7	1,9

*Примечание:* наша разработка на основе [6; 7; 10].

Кроме того, в горнодобывающей промышленности выявляется еще одна проблема: при достаточно высоких затратах на приобретение машин и оборудования (90,4 % общих затрат на технологические инновации) затраты на

переподготовку и повышение квалификации персонала практически отсутствуют.

На долю горнодобывающей промышленности в 2015 г. приходилось 4,2 % общих затрат на инновации в промышленности. Их большую часть, как и в целом по промышленности, составляли затраты на технологические инновации (91,3 %).

Эти затраты в организациях горнодобывающей промышленности в 2015 г. осуществлялись практически только за счет собственных средств (96,3 %), незначительную часть составили средства республиканского бюджета (1,75 %) и прочие источники (1,93 %). Средства местных бюджетов, внебюджетных фондов, заемные и кредитные средства, а также иностранные инвестиции не использовались на данные цели.

Предприятия отрасли осуществляли в 2015 г. либо процессные инновации, либо продуктовые инновации в сочетании с процессными. Это связано со спецификой выпускаемой продукции и отражается в традиционно низком удельном весе инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции горнодобывающей промышленности (0,3–2,5 % в 2011–2015 гг.).

Анализируя нетехнологические инновации в горнодобывающей промышленности в 2015 г., следует отметить полное отсутствие маркетинговых инноваций и отлительно высокий уровень затрат на организационные инновации (77,8 % затрат на организационные инновации в промышленности).

Что же касается выпуска инновационной продукции, то ее доля в общем объеме отгруженной продукции отрасли в 2015 г. составила 1,12 %, что на порядок ниже, чем в целом по промышленности (13,1 %). Причем 97,3 % инновационной продукции является новой только для внутреннего рынка. Это во многом обусловлено спецификой выпускаемой продукции и говорит о том, что затраты инновации в отрасли в основном обеспечивают снижение затрат, обеспечение экологичности и повышение эффективности производства. Результатом осуществления инновационной деятельности двумя организациями горнодобывающей промышленности в 2015 г. стало снижение энергозатрат на производство продукции [7].

Анализ показал, что основу инновационного развития горнодобывающей промышленности составляют инновации, направленные не столько на улучшение параметров производимых продуктов, сколько на улучшение используемых технологий и совершенствование технологических процессов. Это характерно для традиционных отраслей экономики и низкотехнологичных производств, к которым и относится горнодобывающая промышленность согласно принятой в Республике Беларусь группировке видов экономической деятельности по уровню технологичности, разработанной в соответствии с Рекомендациями Евростата и ОЭСР на основе NACE, Rev. 1.1.

Выявленные в ходе анализа проблемы инновационного развития предприятий горнодобывающей промышленности Республики Беларусь требуют скорейшего решения с целью не допустить технологического отставания от предприятий-лидеров. Для этого необходимы следующие действия.

Во-первых, горнодобывающие компании должны преодолеть традиционные консервативные наклонности и шире использовать инновации в своей деятельности. Необходимо не только оперативно реагировать на появление новых технологий и интегрироваться в инновационную среду, но и разрабатывать собственные прорывные технологии в данной сфере.

Во-вторых, для того чтобы обеспечить максимальный эффект от технологических и организационных инноваций на предприятиях горнодобывающей

промышленности, необходима постоянная работа по обучению и повышению квалификации работников. Кроме формального обучения (обучение в учебных заведениях, получение официальных сертификатов) в настоящее время возрастает роль обучения по месту работы (внутрифирменное обучение) и неформального обучения (профессионально направленное либо общекультурное образование, получаемое при неформализованных структурах, не входящих в формальную систему образования). Необходима разработка механизма планирования внутрифирменного образования, а также методики его организации с учетом отраслевой принадлежности и организационно-технологических особенностей предприятия [11].

В-третьих, для интеграции научных и производственных процессов необходимо формирование секторальной инновационной системы, охватывающей процессы создания, распространения и использования знаний, что обеспечит интенсификацию инновационных и технологических процессов, а также позволит обеспечить устойчивые цепи трансфера технологий [12]. Для достижения положительных эффектов от формирования инновационных систем в долгосрочном периоде необходимо стратегическое планирование системы мер государственного регулирования, разработка комплекса мер, сочетающего элементы промышленной и инновационной политик, стимулирующих инновационное развитие не только горнодобывающей промышленности, но и смежных с ней секторов и отраслей.

### Литература и электронные публикации в Интернете

1. *Иванов, В. В.* Инновационная парадигма XXI / В. В. Иванов. — 2-е изд., доп. — М. : Наука, 2015. — 384 с.
1. *Ivanov, V. V.* Innovatsionnaya paradigma XXI [Innovation Paradigm of XXI] / V. V. Ivanov. — 2-e izd., dop. — M. : Nauka, 2015. — 384 p.
2. О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы [Электронный ресурс] : указ Президента Респ. Беларусь, 31 янв. 2017 г., № 31 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2017. — 1/16888.
3. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» (ОКЭД) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.belstat.gov.by/kscms/uploads/file/stats\\_plan/klassifikator/2\\_OKED\\_2011/okrb\\_005\\_2011\\_s\\_izmeneniam\\_1.pdf](http://www.belstat.gov.by/kscms/uploads/file/stats_plan/klassifikator/2_OKED_2011/okrb_005_2011_s_izmeneniam_1.pdf). — Дата доступа: 09.06.2017.
4. Об утверждении Программы освоения месторождений полезных ископаемых и развития минерально-сырьевой базы Республики Беларусь на 2011–2015 годы и на период до 2020 года : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 4 апр. 2011 г., № 431 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2011. — № 43. — 5/33617.
5. *Ковхуто, А. М.* Минерально-сырьевые ресурсы Республики Беларусь и проблемы их комплексного освоения / А. М. Ковхуто, Л. А. Шакалов // Новости науки и технологий. — 2012. — № 4 (23). — С. 10–20.
5. *Kovhuto, A. M.* Mineralno-syirevyie resursy i problemy ih kompleksnogo osvoeniya [Mineral resources of the Republic of Belarus and problems of their comprehensive development] / A. M. Kovhuto, L. A. Shakalov // Novosti nauki i tehnologiy. — 2012. — N 4 (23). — P. 10–20.
6. Промышленность Республики Беларусь : стат. сб. — Минск : Национальный стат. ком. Респ. Беларусь, 2016. — 250 с.
7. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь : стат. сб. — Минск : Национальный стат. ком. Респ. Беларусь, 2016. — 141 с.
8. Стратегия развития геологической отрасли и интенсификации освоения минерально-сырьевой базы Республики Беларусь до 2025 года [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.minpriroda.gov.by/uploads/files/000724\\_477221\\_strategia\\_geologia.doc](http://www.minpriroda.gov.by/uploads/files/000724_477221_strategia_geologia.doc). — Дата доступа: 09.06.2017

9. Голиченко, О. Г. Основные факторы развития национальной инновационной системы / О. Г. Голиченко // Инновации. — 2012. — № 5. — С. 4–18.

*Golichenko, O. G. Osnovnyie faktoryi razvitiya natsionalnoy innovatsionnoy sistemy [Main factors of the national innovation system development] / O. G. Golichenko // Innovatsii. — 2012. — N 5. — P. 4–18.*

10. О научной и инновационной деятельности в Республике Беларусь в 2015 году : стат. бюл. — Минск : Национальный стат. ком. Респ. Беларусь, 2016. — 146 с.

11. Богдан, Н. И. Инновационная политика и поиск новых источников экономического роста: мировые тенденции и вызовы для Беларуси / Н. И. Богдан // Белорус. экон. журн. — 2017. — № 1. — С. 4–23.

*Bogdan, N. I. Innovatsionnaya politika i poisk novyih istochnikov ekonomicheskogo rosta: mirovyye tendentsii i vyzovy dlya Belarusi [Innovation policy and search for new sources of the economic growth: world trends and challenges for Belarus] / N. I. Bogdan // Belorus. ekon. zhurn. — 2017. — N 1. — P. 4–23.*

12. Богдан, Н. И. Инновационные системы: секторальный подход как условие современной промышленной политики / Н. И. Богдан, Т. С. Корзун // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д, Экон. и юрид. науки. — 2016. — № 6. — С. 11–19.

*Bogdan, N. I. Innovatsionnyie sistemy: sektoralnyiy podhod kak uslovie sovremennoy promyshlennoy politiki [Innovation systems: sectoral approach as a condition of modern industrial policy] / N. I. Bogdan, T. S. Korzun // Vestn. Polots. gos. un-ta. Ser. D, Ekon. i yurid. nauki. — 2016. — N 6. — P. 11–19.*

---

**TATSIANA KORZUN**

---

***INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE MINING  
INDUSTRY: ROLE IN THE ECONOMY***

---

**Author affiliation.** *Tatsiana KORZUN* (tatsiana\_korzun@rambler.ru), *Belarusian State Economic University (Minsk, Belarus)*.

**Abstract.** The article analyzes peculiarities of the mining industry development and its role in the economy of the Republic of Belarus. The level of innovative development of the mining industry is estimated according to the main indicators. Based on the analysis of the major trends in the innovative processes in the country's mining industry, the following problems are identified: low level of innovation activity, imitative nature of innovation, lack of clear policy in the sphere of retraining and staff development. The following solutions are suggested: enhancing integration of mining enterprises into the innovation environment; improving activities in the field of retraining and upgrade training of employees; developing mechanisms of in-company education planning; developing a set of measures to stimulate innovative development not only of the mining industry but also related sectors and industries.

**Keywords:** mining industry; innovative development of the mining industry; innovation activity; low-tech industries.

UDC 338.45:622(476)

---

*Статья поступила  
в редакцию 16.06. 2017 г.*