

Другим важным направлением развития внутрипроизводственного менеджмента должно стать системное использование ситуационного метода управления на внутрипроизводственном уровне. Дивизиональный тип управления предприятием создает для этого благоприятные возможности.

Организационной основой внедрения и устойчивого использования ситуационного метода управления во внутрипроизводственном менеджменте могут стать целевые программы обеспечения устойчивой деятельности предприятия. На основе многовариантного подхода они обеспечат концентрацию внимания и возможностей на разрешении нестандартных ситуаций, возникающих в условиях рыночной экономики. Внутрипроизводственный менеджмент возьмет на себя тактическую часть разрешения управленческих ситуаций во взаимосвязи с действующей системой хозяйственного расчета.

<http://edoc.bseu.by>

*Маргунова В.И.
ГГТУ им.П.О.Сухого (Гомель)*

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Одним из возможных методов оценки эффективности функционирования логистических систем (ЛС) можно считать оценку, основанную на использовании метода нормативной системы показателей или динамического норматива. Согласно теории хозяйственных систем, для оценки эффективности деятельности строится нормативная система показателей эффективности и качества (или динамический норматив (ДН)). Основным смысл ДН заключается в том, что для рассматриваемой логистической системы подбирается совокупность показателей, адекватно отражающие происходящие в системе процессы. Из отобранных показателей формируется эталонный ряд, в соответствии с которым должны увеличиваться темпы прироста значений этих показателей, выраженные отношением значения прироста данного года к значению прироста в предыдущем году. Разница между нормативно установленным и реальным порядком ускорений значений показателей характеризует эффективность конечной результативности деятельности логистической системы.

Динамический норматив обладает следующими свойствами:

- результативность функционирования логистической системы оценивается в динамике;
- оценка, характеризующая систему, отражает структуру реального потока материальных и связанных с ними информационных и финансовых ресурсов;
- результативность более мелких систем (подсистем) выводится из свойств и законов поведения целого;
- происходит увязка натурально-вещественной и стоимостной динамики результатов функционирования логистической системы;
- показатели, входящие в ДН, являются учитываемыми и регистрируемыми в существующей практике хозяйствования;
- принципы построения ДН не зависят от масштабов и характера оцениваемой логистической системы.