

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОЛЛИНГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Одним из условий эффективного функционирования предприятия в рыночной экономике является принятие обоснованных управленческих решений. Управленческие решения могут приниматься применительно к любой сфере деятельности организации: управлению персоналом, управлению финансами, управлению производственными процессами, маркетинговой деятельности.

В общем виде процесс принятия управленческого решения основан на сопоставлении возможных вариантов решения, которые оцениваются по соответствующим критериям эффективности. Критерий эффективности управленческого решения выражается, как правило, в виде совокупности показателей. В результате сравнения и оценки альтернатив выбирается наилучшее решение.

На отечественных предприятиях значительное развитие получила деятельность, связанная с переработкой давальческого сырья. В связи с этим возникла необходимость разработки системы целей и критериев эффективности толлинговых операций. В качестве объекта исследования было выбрано ОАО «Сукно».

При разработке системы целей и выборе критериев эффективности толлинговых операций были сформулированы следующие основные требования:

- система целей деятельности, связанной с переработкой давальческого сырья, должна учитывать варианты развития предприятия;
- критерий эффективности должен быть выражен количественно, наиболее полно отражать результаты решения, быть достаточно простым и понятным.

Основной целью деятельности каждой коммерческой организации в нормальных условиях является максимизация размера прибыли в долгосрочной перспективе. Вместе с тем выполняя переработку давальческого сырья, предприятие может преследовать другие цели.

В систему целей, задач, решаемых с помощью толлинговых операций на ОАО «Сукно» были включены: получение дополнительной прибыли от оказания услуг по переработке сырья, обеспечение загрузки производственных мощностей предприятия, получение валютной выручки, сохранение рабочих мест, покрытие условно-постоянных расходов.

*Чайкин Б.И., Вахрушев А.М.
УрГЭУ (Екатеринбург)*

ФОРМИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СЕТЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РАЗВЕДКИ

Поскольку основной задачей экономической разведки является добывание необходимых сведений о возможных действиях конкурентов и изменения обстановки на рынке, представляется необходимым создание информационных сетей доверенных лиц и добровольных помощников.

Круг перспективных лиц для привлечения к участию в информационных сетях составляют определенные категории персонала как своей компании так и компаний-