

## **УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА АВТОТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

В системе экономического регулирования деятельности автотранспортных предприятий одно из ключевых мест занимает бюджетирование. Бюджетирование является одним из наиболее эффективных инструментов управления, предусматривающих составление детального, скоординированного по всем подразделениям и функциям плана работы организации и контроля его исполнения.

Бюджетирование чаще всего используется как инструмент согласования и координации коммерческих, производственных и хозяйственных планов развития на основе финансово-экономической экспертизы достижимости и целесообразности представленных решений посредством формирования бюджета предприятия.

Необходимость своевременного получения информации, возможность моделирования, интегрирования ресурсов, обеспечения эффективного взаимодействия структурных подразделений и контроль исполнения бюджета обуславливают необходимость создания автоматизированной системы бюджетирования.

Автотранспортное предприятие – сложная многопараметрическая система, и формирование любого показателя деятельности зависит от многих факторов. Для моделирования деятельности предприятия в процессе составления бюджета целесообразно использовать программное обеспечение, позволяющее автоматически рассчитывать обоснованные финансово-экономические показатели с учетом особенностей организации перевозочного процесса; имеющегося подвижного состава; норм расхода топлива, запчастей, материалов; нормирования заработной платы водителей и ремонтных рабочих; прогнозируемого курса валюты и индекса инфляции; прогноза условно-постоянных расходов; графика финансирования платежей.

Внедрение системы бюджетирования автотранспортному предприятию позволит:

- собственникам автотранспортного предприятия – оценить эффективность выбранных стратегий; прогнозировать необходимость и отдачу вложений; реализовать финансовую прозрачность;

- руководителям автотранспортного предприятия – устанавливать обоснованные ориентиры и контролировать выполнение целевых показателей; определять потребность в ресурсах и оптимизировать материально-финансовые потоки; распределять сферы ответственности и полномочия структурных подразделений и контролировать выполнение бюджетных показателей; повысить управляемость предприятия за счет оперативного и своевременного принятия эффективных решений;

- финансово-экономическим, аналитическим службам – составлять и интегрировать представленные и обоснованные планы финансово-хозяйственной деятельности; мотивировать центры финансовой ответственности на выполнение формализованных задач.