

личность, человека творческого. С другой – установление в организации такой системы целей и ценностей, которая способна сделать всех работников союзниками. Однако ведущая роль отводится руководителю, который сам должен быть креативным, готовым к изменениям, обладать лидерскими и менеджерскими качествами одновременно, мыслить категориями нововведений и поступательного развития организации.

Повышению качества человеческих ресурсов, их интеллектуализации способствует постоянное обновление совокупности знаний сотрудников организации как интеллектуального капитала, ее способность идентифицировать, накапливать и развивать их. Используя основные факторы успеха на выбранном сегменте рынка, создавать инновации, а затем и долговременные конкурентные преимущества. Способность отбирать и осваивать внешние новейшие знания, технологические идеи и решения играет все большую роль.

Чтобы адекватно реагировать на быстрые изменения во внешней среде, необходим высокий уровень компетенции руководителя, который может быть достигнут им в процессе обучения, систематического обновления своих знаний. Поэтому особенно актуальным становится обеспечение готовности к восприятию новых знаний и адаптации к новым требованиям. Требуется кардинальный пересмотр роли и места человека в организации и управлении, изучение факторов и условий, способствующих или препятствующих его креативной деятельности.

*Степаненко Д.А., УО БТЭУ (Гомель)*

## **ПЛАНИРОВАНИЕ АССОРТИМЕНТНОГО «ПОРТФЕЛЯ» ЗАГОТОВОК**

Анализ тенденций развития заготовительной отрасли потребительской кооперации Гомельской области показывает, что внутригрупповое и динамическое формирование ассортиментного «портфеля» заготовок во многом обусловлено изменениями, происходящими на рынке производства сельскохозяйственной продукции и сырья.

Заготовительные организации не всегда уделяют недостаточное внимание обоснованию плановых показателей ассортиментного «портфеля» заготовок, что в свою очередь, привело к неэффективному распределению и использованию имеющихся ограниченных ресурсов, снижению конкурентоспособности и ухудшению финансового положения заготовительных организаций.

Использование экономико-математических моделей в хозяйственной практике обеспечивает не только формализацию экономических связей, но в значительной степени меняет характер отношений в вопросах подготовки и принятия обоснованных управленческих решений. Особое внимание в силу своей простоты и легкости реализации при краткосрочном планировании и прогнозировании показателей хозяйственно-финансовой деятельности заготовительных организаций следует уделять формализованным методам прогнозирования, корреляционно-регрессионному анализу и экстраполяции тренда.

*Д. М. Степаненко, Минск (БГЭУ)*

## **РОЛЬ И ЗНАЧИМОСТЬ ПАРКА ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Создание в Республике Беларусь парка высоких технологий призвано обеспечить благоприятные социально-экономические условия для развития высокотехнологичных

производство, содействовать повышению доли высокотехнологичной продукции в ВВП, росту конкурентоспособности отечественной продукции на мировых рынках, привлечению инвестиций в национальную экономику. Помимо этого, создание в республике Парка высоких технологий способно оказать благотворное воздействие на процессы концентрации интеллектуального, творческого, научного и инвестиционно-финансового потенциала в области высоких технологий, что является необходимой предпосылкой будущего устойчивого социально-экономического развития белорусского государства.

Основными направлениями деятельности Парка высоких технологий являются:

- разработка и внедрение информационно-коммуникационных технологий и программного обеспечения в промышленных и иных организациях республики;
- экспорт информационно-коммуникационных технологий и программного обеспечения;
- другие направления по согласованию с Президентом Республики Беларусь.

В качестве резидентов Парка высоких технологий могут быть зарегистрированы юридические лица и индивидуальные предприниматели Республики Беларусь, осуществляющие или планирующие осуществлять один или несколько следующих видов деятельности:

- анализ, проектирование и программное обеспечение информационных систем;
- деятельность по обработке данных с применением программного обеспечения потребителя или собственного программного обеспечения;
- фундаментальные и прикладные исследования, экспериментальные разработки в области естественных и технических наук (выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских или опытно-технологических работ, связанных с направлениями деятельности Парка высоких технологий) и реализация результатов таких исследований и разработок;
- другие виды деятельности, определенные Советом Министров Республики Беларусь по согласованию с Президентом Республики Беларусь.

Вместе с тем, резиденты Парка высоких технологий не вправе осуществлять иные виды деятельности, за исключением обозначенных выше, и получать выручку от реализации товаров (работ, услуг, имущественных прав на объекты интеллектуальной собственности), предоставления в пользование имущества и объектов интеллектуальной собственности, не связанную с осуществлением обозначенных видов деятельности.

Акцентирование первоочередного внимания на поддержке сектора информационно-коммуникационных технологий обосновывается тем, что указанная отрасль является базовой при модернизации других секторов национального народного хозяйства. Кроме того, в Беларуси создана и на протяжении многих лет развивается научная и производственная база в области разработки программного обеспечения и радиоэлектроники, успешно работают ряд компаний, известных на мировом рынке. Белорусские ученые и специалисты убедительно доказали свою профессиональную компетентность в данной сфере.

Базовый характер сектора информационно-коммуникационных технологий как отрасли экономики является предпосылкой распространения социально-экономического эффекта от его развития и в других секторах народного хозяйства: промышленности, связи, транспорте, банковской сфере, обороне и безопасности.