

личность, человека творческого. С другой – установление в организации такой системы целей и ценностей, которая способна сделать всех работников союзниками. Однако ведущая роль отводится руководителю, который сам должен быть креативным, готовым к изменениям, обладать лидерскими и менеджерскими качествами одновременно, мыслить категориями нововведений и поступательного развития организации.

Повышению качества человеческих ресурсов, их интеллектуализации способствует постоянное обновление совокупности знаний сотрудников организации как интеллектуального капитала, ее способность идентифицировать, накапливать и развивать их. Используя основные факторы успеха на выбранном сегменте рынка, создавать инновации, а затем и долговременные конкурентные преимущества. Способность отбирать и осваивать внешние новейшие знания, технологические идеи и решения играет все большую роль.

Чтобы адекватно реагировать на быстрые изменения во внешней среде, необходим высокий уровень компетенции руководителя, который может быть достигнут им в процессе обучения, систематического обновления своих знаний. Поэтому особенно актуальным становится обеспечение готовности к восприятию новых знаний и адаптации к новым требованиям. Требуется кардинальный пересмотр роли и места человека в организации и управлении, изучение факторов и условий, способствующих или препятствующих его креативной деятельности.

Степаненко Д.А., УО БТЭУ (Гомель)

ПЛАНИРОВАНИЕ АССОРТИМЕНТНОГО «ПОРТФЕЛЯ» ЗАГОТОВОК

Анализ тенденций развития заготовительной отрасли потребительской кооперации Гомельской области показывает, что внутригрупповое и динамическое формирование ассортиментного «портфеля» заготовок во многом обусловлено изменениями, происходящими на рынке производства сельскохозяйственной продукции и сырья.

Заготовительные организации не всегда уделяют недостаточное внимание обоснованию плановых показателей ассортиментного «портфеля» заготовок, что в свою очередь, привело к неэффективному распределению и использованию имеющихся ограниченных ресурсов, снижению конкурентоспособности и ухудшению финансового положения заготовительных организаций.

Использование экономико-математических моделей в хозяйственной практике обеспечивает не только формализацию экономических связей, но в значительной степени меняет характер отношений в вопросах подготовки и принятия обоснованных управленческих решений. Особое внимание в силу своей простоты и легкости реализации при краткосрочном планировании и прогнозировании показателей хозяйственно-финансовой деятельности заготовительных организаций следует уделять формализованным методам прогнозирования, корреляционно-регрессионному анализу и экстраполяции тренда.

Д. М. Степаненко, Минск (БГЭУ)

РОЛЬ И ЗНАЧИМОСТЬ ПАРКА ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Создание в Республике Беларусь парка высоких технологий призвано обеспечить благоприятные социально-экономические условия для развития высокотехнологичных