

СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ

Формирование рыночных отношений в Республике Беларусь и, в частности, тако-го их элемента, как конкурентной борьбы между различными товаропроизводителями, объективно обусловили необходимость использования инноваций, которые все шире применяются различными субъектами хозяйствования. Утвержденные указом Президента Беларуси приоритетные направления научно-технической деятельности на 2006-2010 годы учитывают практику инновационных процессов в наиболее развитых странах света, в том числе приоритетные направления научно-технической деятельности Европейского союза и России.

Инновация как нововведение есть создаваемые, осваиваемые новые или усовершенствованные технологии, виды продукции или услуги, а также организационно-технические решения производственного, административного, коммерческого или иного характера. Инновационная деятельность – это деятельность, направленная на практическое освоение результатов научных исследований и разработок, повышающих эффективность способов и средств осуществления конкретных процессов, в том числе освоение в производстве новой продукции и технологии.

Инновации – это результат и конкретное выражение достижений научно-технического процесса, а инновационный потенциал – степень готовности организации к реализации проекта стратегических изменений. Инновации являются необходимым элементом эффективного бизнеса. Жизненный цикл инновации представляет собой совокупность взаимосвязанных процессов и стадий создания новшества и определяется как промежуток времени от зарождения идеи до снятия с производства реализованного на ее основе инновационного продукта.

Рыночные условия хозяйствования требуют от предприятий любых форм собственности активного внедрения инноваций. Проследить этот процесс, выявить и практически использовать имеющиеся инновационные резервы можно с помощью анализа их хозяйственной деятельности. Состояние и эффективность использования инноваций – один из важнейших аспектов аналитической работы.

Задачами анализа инновационной деятельности организации являются: проверка реальности плана инновационных мероприятий; оценка уровня выполнения плана; изучение динамики показателей, характеризующих инновационную деятельность; определение системы факторов и обусловивших причин отклонений фактических показателей от установленных параметров; количественное измерение влияния факторов на выявленные отклонения показателей; выявление и оценка внутрипроизводственных резервов улучшения инновационной деятельности предприятия и разработка конкретных мероприятий по их использованию.

Системный анализ управления инновациями предполагает:

- формулирование цели анализа и необходимость ограничений;
- отбор и выбор инновационных проектов на основе сравнения альтернативных вариантов;
- построение и оптимизация исследуемой системы инновационных проектов;
- выявление и расчет экономической эффективности использования инноваций;
- прогнозирование и планирование использования инновационных проектов;
- практическое использование полученного эффекта от внедрения инновационных проектов.