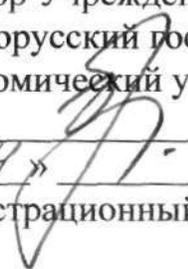


Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

Утверждаю
Ректор Учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 В.Н. Шимов
« 14 » 11 2011 г.
Регистрационный № УД - 445-11баз.

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа II ступени высшего образования (магистратура)
по специальности 1-25 81 06: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

2011

66

СОСТАВИТЕЛЬ

Аносов В.М., доцент кафедры финансов и финансового менеджмента Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Корженевская Г.М., доцент кафедры налогов и налогообложения Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Енин Ю.И., советник Белорусской торгово-промышленной палаты Республики Беларусь, доктор экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой финансов и финансового менеджмента Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 13 от 30.06.2011);

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 2 от 19.10.2011).

Ответственный за редакцию: Аносов В.М.

Ответственный за выпуск: Аносов В.М.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дисциплина «Финансовый менеджмент» имеет целью формирование на основании знаний сущности финансовых категорий. – имущество предприятия, финансовые ресурсы (капитал собственника), инвестиции, основные и оборотные средства, затраты, прибыль и рентабельность, платежеспособность и т.п., знания показателей их эффективности, а также методических подходов к организации управления финансовыми отношениями на уровне отраслей, предприятий и организаций. На базе понимания сущности объективных финансовых категорий, знания нормативно-правовой базы управления финансами в республике, владения методами организации и управления создаются условия эффективного управления финансами – решения главной задачи финансового менеджмента.

В ходе изучения дисциплины предполагается усвоить, а также через изучение сущности основных финансовых категорий (финансовые ресурсы (капитал собственника), активы (имущество) предприятий, цена капитала, его структура, основные и оборотные средства, современных технологий управления затратами и прибылью - контроллинг, платежеспособность и т.п.) закрепить основные принципы финансового менеджмента: эффективность, взаимосвязь финансовых планов с планами производства и маркетинговой деятельностью предприятий, внутрифирменным управлением, материальная заинтересованность и ответственность, контроль рублем.

Детально рассматриваются сущность и методы использования контроллинга, организация управления денежными потоками, методические подходы к управлению активами предприятий, финансирования инвестиций и прироста собственных оборотных средств, управления платежеспособностью с обязательным использованием числовых примеров. Намечается изучение порядка учета, анализа и планирования основных финансовых показателей, действующий в Республике Беларусь, методов решения стоящих задач, вырабатывается алгоритм выбора наиболее эффективных управленческих решений, основанных на применении экономических методов.

В ходе изучения курса исследуются проблемные вопросы совершенствования организации и управления финансовыми отношениями на уровне предприятия, повышения их эффективности.

В составе дисциплины изучается опыт зарубежных стран, в частности, ФРГ, Японии и возможности его использования на белорусских предприятиях.

Изучение данного курса предполагается в форме лекций и проведения семинарских занятий, на которых будут рассматриваться вопросы, связанные с функционированием финансовых отношений в республике в условиях реформирования экономики.

Предусмотрена систематическая самостоятельная работа над учебным материалом, предусмотренным настоящей программой, работа с нормативно-правовой документацией, формами отчетности и планирования, литературными источниками

В результате изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» магистранты должны углубить свои знания по следующим направлениям:

- содержание и назначение финансового менеджмента, его месте в системе управления хозяйствующего субъекта;
- основные приемы и инструменты финансового менеджмента;
- информационная база, необходимая для выработки и принятия финансовых решений.

В результате изучения курса магистранты должны уметь:

- Принимать финансовые решения в конкретной хозяйственной ситуации;
- управлять процессами движения денежных потоков, формирования и использования капитала.

Иметь навыки:

- финансового планирования;
- финансового анализа;
- оперативного управления финансовыми ресурсами.

Успешное изучение курса «Финансовый менеджмент» возможно в увязке со следующими дисциплинами

«Теория финансов»,
«Финансы предприятий»,
«Менеджмент»

Бухгалтерский учет»;
«Налоги и налогообложение.

Всего часов , из них всего часов аудиторных 36, в том числе лекций 20, практических занятий 16

Рекомендуемая форма контроля – зачет.

ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование тем	Всего часов	в том числе	
			лекции	практические
1.	Предмет и задачи курса «Финансовый менеджмент» Сущность финансового менеджмента и принципы его организации.	2	2	
2.	Сущность и структура капитала. Цена собственного и заемного капитала Формы и методы управления капиталом. в переходной экономике.	6	4	2
3.	Управление эффективностью основного капитала. Методы планирования и управления инвестиционными ресурсами, методические основы инвестиционной деятельности предприятий..	8	4	4
4.	Сущность оборотных средств, порядок их планирования и формирования, источники финансирования, методы управления запасами товарно-материальных ценностей, дебиторской задолженностью, денежными средствами..	8	4	4
5.	Современные технологии управления денежными затратами предприятия на производство и реализацию продукции. (контроллинг). Точка безубыточности, маржинальная прибыль. Методы расчета силы операционного рычага.	8	4	4
6.	Методы управления выручкой от реализации. Структура и объемы операционной деятельности. Особенности их планирования.			
7.	Организация финансового анализа на предприятии. Показатели эффективности финансовой деятельности			
8.	Организация финансового планирования. Функции центров финансовой ответственности.			
9.	Платежеспособность, показатели и формы регулирования, методы финансового оздоровления	4	2	2
10.	Управление заемными ресурсами на предприятии. Назначение финансового рычага, финансовый леверидж.			
	Всего:	36	20	16

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1 Предмет и задачи курса «Финансовый менеджмент. Сущность финансового менеджмента и принципы его организации.

Определение сущности финансового менеджмента и ее проявление в функциях и принципах финансового менеджмента. Роль и значение финансового менеджмента в общей системе управления предприятием.

Цели и задачи финансового менеджмента, связь с общей системой управления Организация финансовой работы на предприятии - согласование. координация деятельности служб и подразделений предприятия. Нормативно методическая и информационная база финансовой работы.

Особенности и проблемные вопросы организации финансового менеджмента в переходной экономике (нестыковка существующих в рыночной экономике методических подходов с понятийным аппаратом, нормативно-правовой базой формами учета и отчетности, несовершенство антизатратных механизмов, методов налогообложения, низкая действенность управления активами и платежеспособностью и т.п.)

Тема 2. Сущность и структура капитала. Цена собственного и заемного капитала. Факторы ее определяющие.

Формы и методы управления капиталом в переходной экономике.

Понятие капитала, выполняемые им функции, принципы организации Нормативно-правовое регулирование использованием капитала в Республике Беларусь.

Взаимодействие категорий капитал с категорией имущество предприятия Источники формирования первоначального капитала. Чистые активы. Особенность формирования первоначального капитала на предприятиях негосударственной формы собственности.

Показатели и методы управления капиталом:

- в рыночной экономике;
- в переходной экономике (Республика Беларусь)

Источники собственных средств, их содержание и структура.

Обязательства предприятия, их структура и значение в финансово-хозяйственной деятельности.

Сущность, условия и факторы управления финансовыми потоками на предприятии. Прямой и косвенный метод анализа денежных потоков.

Анализ состояния финансовых ресурсов и методы планирования финансовых потоков на предприятии. Оптимизация. пропорций между группировкой активов по ликвидности и распределением обязательств по

срочности погашении. Методы минимизации рисков вложения финансовых ресурсов.

Тема 3. Управление эффективностью основного капитала. Методы планирования и управления инвестиционными ресурсами, методические основы обоснования решений в инвестиционной сфере.

Сущность и формы организации капитальных вложений, основных фондов и нематериальных активов.

Виды и методы оценки основных фондов. Особенности оценки долгосрочных финансовых вложений.

Особенности организации инвестирования в корпоративные ценные бумаги.

Показатели и методические подходы к управлению эффективностью капитальных вложений, основных фондов и нематериальных активов

- в рыночной экономике;

- в переходной экономике (Республика Беларусь)

Методы планирования величины амортизационных отчислений и их использования

Анализ и планирование источников финансирования инвестиций. Организация материального поощрения за эффективное использование основных фондов.

Проблемные вопросы финансирования инвестиций в основной капитал и ценные бумаги (несовершенство механизмов формирования и использования собственных источников финансирования, высокая доля привлеченных средств, неразвитость рынка корпоративных ценных бумаг и т.п.)

Обобщение опыта внедрения новых форм финансирования инвестиций в основные фонды.

Тема 4. Сущность оборотных средств, структура и порядок их планирования и формирования, методы управления запасами товарно-материальных ценностей, денежными средствами, дебиторской задолженностью

Показатели и методические подходы к управлению оборотными средствами

- в рыночной экономике;

- в переходной экономике (Республика Беларусь)

Методы оценки (дооценки) товарно-материальных ценностей.

Нормирование оборотных средств. Методы оптимизации уровня запасов, применение современных технологий управления запасами (ЛТ). Организация стимулирования эффективного использования оборотных средств.

Методы анализа состояния и тенденций изменения использования оборотных средств

Проблемные вопросы совершенствования организации и управления оборотными средствами (несовершенство методов нормирования запасов, отсутствие действенных форм стимулирования, низкая согласованность действий служб и подразделений, отвечающих за использование материальных ресурсов).

Тема 5. Современные технологии управления денежными затратами предприятия на производство и реализацию продукции (контроллинг).

Точка безубыточности, маржинальная прибыль методы определения эффекта операционного рычага.

Сущность расходов организаций. Методы управление (анализа и планирования) расходами организаций.

Анализ факторов увеличения прибыли.

Тема 6. Методы управления объемами продаж (выручкой от реализации). Структура и объемы операционной деятельности.

Сущность и значение выручки от реализации. Условия, факторы и резервы изменения выручки от реализации.

Планирование и прогнозирование выручки от реализации, использование операционного рычага и маржи покрытия.

Проблемные вопросы управления выручкой от реализации.

Тема 7. Организация финансового анализа на предприятии,

Показатели эффективности финансовой деятельности. Резервы улучшения финансового состояния предприятий. Разработка мероприятий по повышению эффективности производственно-финансовой деятельности.

Проблемные вопросы организации финансового анализа.

Тема 8. Организация финансового планирования.

Сущность финансового планирования. Организация бюджетирования на предприятии.

Функции центров финансовой ответственности в доведении заданий финансового плана до исполнителей и мониторинге хода их выполнения.

Организация планирования прибыли.

Структура и задачи составления финансового плана и платежного календаря.

Проблемные вопросы финансового планирования.

Тема 9. Платежеспособность, показатели и формы регулирования, методы финансового оздоровления.

Экономическая сущность платежеспособности. Факторы изменения платежеспособности.

Показатели и методы управления платежеспособностью
- в рыночной экономике;
- в переходной экономике (Республика Беларусь)

Коэффициенты финансовой устойчивости их взаимосвязь с состоянием и эффективностью использования производственных ресурсов.

Способы восстановления устойчивого финансового состояния предприятий, оптимизация структуры имущества и источников формирования финансовых ресурсов.

Сущность и методы антикризисного управления.

Методы финансового оздоровления.

Проблемные вопросы совершенствования управления платежеспособностью.

Тема 10. Управление заемными ресурсами на предприятии.

Сущность и формы использования заемных средств на предприятии

Объекты кредитования, источники погашения кредитов и уплаты процентов по ним.

Финансовый рычаг, финансовый левирдж.

Организация планирования поступления и использования кредитных ресурсов.

. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Законодательные акты:

1. Особенная часть Налогового кодекса Республики Беларусь. / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2010.
2. «О признании утратившими силу Указа Президента Республики Беларусь от 05.02.1997 №132». «О признании утратившими силу Указа Президента Республики Беларусь от 05.02.1997 №132»: Указ Президента Республики Беларусь от 23.09.10 №484
3. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011-2015 гг. – Официальный сайт Министерства экономики Республики Беларусь - 2010. [Электронный ресурс] [http // www.economy.gov.by/ ministry/economy](http://www.economy.gov.by/ministry/economy).
4. Основные положения по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): утв. Постановлением Минэкономики, Минфина, Минстата, Минтруда от 11.02.1998 г. // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2010.
5. Инструкция по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности: Постановление Минэкономики, Минфина, Минстата 27.04.07 – Минск: Дикта, 2009. – 95 с.

Основная литература

1. Басовский Л.Е. Финансовый менеджмент: учебник – / Л.И. Басовский М.: ИНФРА-М, 2007. – 240с.
2. Бочаров В.В. Финансовый менеджмент – / СПб.: Питер, 2007 – 224 с.: - (Серия «Завтра экзамен»).
3. Бочаров В.В. Финансовый менеджмент. –СПб: Питер, 2007 192с.: (Серия «Краткий курс»).
4. Финансовый менеджмент: учеб. пособие/ А.Н. Гаврилова и др. – 4-е изд. испр. и доп. – М.: КНОРУС, 2007 432с.
5. Ткачук М.И., Киреева Е.Ф. Основы финансового менеджмента: Учеб. пособие/ М.И. Ткачук, Е.Ф. Киреева – 2-е изд. стереотип. – Мн.: Книж. Дом. Экоперспектива 2005 -416 с.
6. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие / Д.А. Панков, Л.В. Пашковская и др.; под ред. Д.А. Панкова. – Минск БГЭУ, 2005. – 363 с.