

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОТРАСЛЮ «ПЧЕЛОВОДСТВО»**

В связи с реализацией Программы возрождения и развития села вопросы управления отраслями сельскохозяйственного производства являются весьма актуальными.

Пчеловодство дает человеку такие продукты-лекарства, как мед, прополис, маточное молочко, пчелиный яд, пыльцу, и даже мертвые пчелы являются лекарством. Кроме того, пчелы на 40-275% увеличивают урожайность перекрестноопыляемых сельскохозяйственных культур. Однако пчеловодству в республике не уделяется должного внимания.

Для обеспечения эффективного функционирования отрасли сельскохозяйственного производства на уровне района необходимо:

- разработать концепцию развития отрасли;
- разработать социально-экономическую систему, провести ее решением райисполкома и наладить функционирование;
- организовать контроль за выполнением запланированных мероприятий всеми службами;
- наладить взаимодействие служб, предприятий и организаций, участвующих в реализации мероприятий;
- стремиться создать атмосферу для творческой работы;
- опыт районов следует изучать и анализировать;
- разработать концепцию возрождения пчеловодства в республике, взяв за основу передовой опыт регионов;
- повысить ответственность кадров райсельхозпродов и облсельхозпродов и ввести отчет по пчеловодству.

*Дашкевич В.А.  
УО БГЭУ (Минск)*

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Анализируя весь комплекс работ по осуществлению материально-технического обеспечения от маркетинговых исследований рынка товаров, поставщиков и изготовителей, возможных условий поставок и оплаты, качества товара, до проведения тендера и заключения договора поставки, совершенно точно можно сделать вывод, что наиболее эффективно и экономически выгодно эту работу сделает только специализированное предприятие по поставкам оптовых партий.

Кроме того, важной задачей материально-технического снабжения является не только приобретение товара требуемого качества, но и получение при этом оптовых или дилерских скидок. Эта задача может быть решена также только снабженческим предприятием, осуществляющим поставки в масштабе отрасли.

ОАО «Белэнергоснабкомплект» большое внимание уделяет формированию оптовых партий и заключению прямых контрактов с заводами-изготовителями как способу

снижения стоимости товара, улучшению условий поставок и качества материально-технических ресурсов.

Организуя тендерные торги в энергосистеме Республики Беларусь, ОАО «Белэнергоснабкомплект» стремится уйти от необоснованного посредничества коммерческих организаций, постепенно переходя к заключению договоров напрямую с заводами-производителями.

Основным недостатком закупок на тендерной основе является долгий период их проведения. Необходимо время на составление технико-экономического задания, тендерных документов, протоколов заседания тендерных комиссий, а также время необходимое претендентам для подготовки тендерных предложений.

Следующий этап закупочной деятельности будет связан с развитием информационных технологий. Рост объемов и количества конкурсных закупок, а также увеличение числа участников рынка предопределили необходимость развития существующей системы закупок. Уже сегодня приглашение о проведении тендера и результаты тендера в соответствии с действующим законодательством размещаются на сайте РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен» [www.icctrade.by](http://www.icctrade.by). Однако этого явно недостаточно, требуется единая информационная площадка, где в режиме online можно будет более эффективно и быстро осуществлять закупку товаров в энергетической отрасли Республики Беларусь.

Используя опыт закупочной деятельности прошлых лет и внедряя информационные технологии сегодня, в ближайшем будущем энергетическая отрасль перейдет на более высокий уровень организации и осуществления закупки материально-технических ресурсов.

*Дегтярева И. И.  
УО ПФ БГЭУ (Пинск)*

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЯЮЩЕЙ СИСТЕМЫ**

Сложные компьютеризированные информационно-управляющие системы (ИУС) проектируются группой специалистов с помощью сторонних консультантов. Для того чтобы проектируемая ИУС была эффективной на практике, к процессу проектирования привлекаются управляющие, которые будут пользоваться системой и принимать управленческие решения на основе имеющейся информации.

Руководитель, принимающий участие в процессе разработки, определяет необходимую информацию для функционирования системы и исключает бесполезную информацию.

Привлечение к проектированию людей, ответственных за внедрение, обычно уменьшает сопротивление изменениям. Уменьшить сопротивление переменам также можно, проведя обучение пользователей работе с системой. Предварительное обучение позволяет пользователям лучше узнать возможности системы и поможет им избежать ошибок, которые являются следствием имеющихся ограничений.

ИУС эффективна, если выгоды от ее использования значительно превышают затраты на ее создание. Эффективная система обеспечивает информацией такого количества и качества, которое необходимо для целей управления при возможных наимень-