

ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Успешное функционирование промышленных предприятий в условиях рынка предполагает поиск и разработку каждым из них собственной стратегии развития. Чтобы эффективно развиваться, предприятие должно обеспечить оптимальное соотношение между затратами и результатами производства, изыскивать новые формы приложения капитала, обновлять и улучшать свою продукцию в соответствии с требованиями рынка, находить наиболее рациональные способы ее доведения до конкретных потребителей, проводить обоснованную товарную политику, применять новые методы управления.

Для обеспечения устойчивого развития предприятия, необходимо иметь определенные количественные показатели индикаторы, отражающие экономическое состояние данного предприятия и позволяющие оценить вероятность достижения им сформулированных стратегических целей. Для определения этой вероятности можно использовать систему критериальных показателей, представляющих собой детализацию общего критерия, оценивающего организационно-экономическую устойчивость. В долгосрочном периоде для оценки перспектив развития предприятия следует ввести также и критерии, которые оценивают уровень качества стратегических ресурсов предприятия. Под стратегическими ресурсами предприятия понимается совокупность человеческих, информационных, материальных, финансовых и других ресурсов, необходимых для разработки и реализации стратегий предприятия. Оптимальное сочетание стратегических ресурсов должно обеспечивать баланс состояния внешней и внутренней среды предприятия.

Организационно-экономическая устойчивость характеризует способность предприятия сохранять финансовую стабильность при постоянном изменении рыночной конъюнктуры путем совершенствования и целенаправленного развития его производственно-технологической и организационной структуры. Для более эффективного анализа, система оценки качества стратегических ресурсов разработана с учетом определения амплитуды гибкости предприятия. Гибкость предприятия – это его способность без коренного изменения основных производственных фондов осваивать за определенные сроки необходимое количество изделий, которые могут быть востребованы рынком, что, в свою очередь, обеспечивает выживание и развитие предприятия, а также достижение им стратегических целей.

Конечной целью разработанной методики комплексной оценки параметров и качества стратегических ресурсов промышленного предприятия является формирование и определение интегрального показателя устойчивости функционирования предприятия с учетом его способности к обновлению.