

- неэффективная управленческая деятельность: длительность процесса принятия решений; принятие необоснованных, тактически неверных решений; неэффективное решение поставленных задач;
- низкая конкурентоспособность работников на мировой арене;
- неудовлетворенность подчиненных, ведущая к безразличию и безответственности в выполняемой работе;
- неэффективное взаимодействие с населением и, как следствие, неэффективное решение имеющихся проблем;
- снижение эффективности функционирования всей системы.

Пути решения выявленных проблем, предупреждения негативных последствий и повышения эффективности работы госслужащих должны стать: целевая подготовка специалистов; систематическое повышение квалификации в соответствии с уровнем развития общества и государства; международное сотрудничество и применение международных критериев оценки эффективности; мотивационная политика; разработка и принятие Этического Кодекса государственного служащего; выявление навыков и развитие качеств, необходимых для эффективной деятельности работников аппарата государственного управления.

Таким образом, если трудно спрогнозировать и оценить результаты, а соответственно, возможные проблемы, стоит выявлять слабые звенья, укреплять их и тем самым нейтрализовывать возможные негативные последствия.

П.Ю. Савченко
БарГУ (Барановичи)

ГРУЗОВОЙ АВТОТРАНСПОРТ В АПК: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В период с 1990 по 2010 г. парк грузовых автомобилей сельскохозяйственных организаций снизился с 74,0 до 40,5 тыс. автомобилей, при этом происходит постоянный прирост объемов перевозок сельскохозяйственной продукции, что влечет за собой увеличение нагрузок на используемый транспорт, который и так наполовину выработал технический ресурс и требует повышенных затрат на ремонт. Однако в настоящее время финансовые возможности сельскохозяйственных предприятий недостаточны для полноценного обновления техники.

Многие отечественные и зарубежные экономисты склоняются к мысли, что для большинства сельскохозяйственных производителей единственная возможность получения новой техники — лизинг. Лизинг позволяет решить две проблемы — приобретение техники и финансирование покупки.

Наряду с лизингом в агропромышленном комплексе можно применять и другой вариант использования технических средств. Когда осо-

бую актуальность приобретают вопросы снижения затрат, предприятиям не всегда целесообразно иметь в собственности весь набор автотранспортной техники. В качестве наиболее рациональной формы использования технических средств может быть прокат, который обеспечит полное удовлетворение предприятий АПК комплексом автотранспортных услуг, связанных с работой дорогостоящих автотранспортных средств, пользующихся повышенным спросом.

При всех плюсах названных форм решения проблемы повышения эффективности использования грузового автотранспорта АПК, в его обновлении и пополнении имеются очевидные недостатки. Они связаны с необходимостью выделения и использования дополнительных финансовых ресурсов на выплату процентов за кредит, выполнение нормативной прибыли и стоимости оказываемых услуг. Кроме того, приобретаемая по лизингу техника до выплаты всей суммы платежей не является собственностью сельскохозяйственного предприятия, а значит, оно ограничено в возможностях наиболее полного и эффективного применения автотранспорта по собственному усмотрению. При использовании проката может возникнуть проблема с получением в пользование необходимой техники в периоды массовых сельскохозяйственных работ, когда все предприятия испытывают потребность в одних и тех же транспортных средствах в большом количестве.

Необходимо искать новые, более рациональные и эффективные формы использования грузового автотранспорта в сельском хозяйстве. В настоящее время на уровне административного района ремонтные и снабженческие службы должны объединиться в одну организацию с целью повышения качества предоставляемых услуг и снижения издержек сельскохозяйственного производства.

В 2001—2003 гг. на базе функционировавших ранее предприятий по материально-техническому обеспечению, производственно-техническому и агрохимическому обслуживанию сельского хозяйства в каждом административном районе было создано единое предприятие агросервиса.

Одной из функций данных предприятий должно стать оказание автотранспортных услуг сельскохозяйственным предприятиям. Выполнение этой функции в современных условиях приобретает стратегическое значение.

С целью повышения эффективности использования грузового автотранспорта в АПК, обеспечения реальных возможностей обновления и пополнения парка грузовых автомобилей и укрепления на этой основе материально-технической базы АПК предлагается расширить круг функций автопарков районных предприятий агросервиса, передав последним весь объем работ по обеспечению сельскохозяйственных предприятий материальными ресурсами и реализации готовой продукции сельских товаропроизводителей, а грузовой автотранспорт последних сосредоточить исключительно на внутривозвратных перевозках.