

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ СВЯЗИ

Реструктуризация является важным фактором повышения эффективности деятельности любого субъекта хозяйствования. Мировой опыт свидетельствует, что своевременно и успешно осуществленная реструктуризация увеличивает стоимость компании втрое, а информация о ее проведении повышает курс акций на 5-10%. В отечественном экономическом лексиконе термин «реструктуризация» начал использоваться с начала 90-х годов прошлого века, когда белорусские предприятия в результате изменения экономических условий вынуждены были коренным образом преобразовывать системы и методы управления.

Реструктуризация все чаще трактуется как перманентный процесс, затрагивающий все сферы деятельности субъекта хозяйствования и направленный на обеспечение повышения его конкурентоспособности. При этом значительно изменился не только подход к определению самого процесса реструктуризации, но и существенно трансформировался набор средств и инструментов его реализации.

Несмотря на большой интерес к проблеме реструктуризации, по-прежнему, остаются актуальные вопросы, требующие теоретического осмысления и научной систематизации. К числу таких вопросов, как предпосылки реструктуризационных изменений, и распознавания типа кризиса, как предпосылки реструктуризационных изменений, встроенной в систему текущего мониторинга хозяйственной деятельности предприятия. Существующие методики диагностики кризисных ситуаций, по сути, сводятся к установлению факта наступления кризиса и не позволяют ни детально определять место и причины кризиса, ни предупреждать его появление. Кроме того, заключение о наступлении кризиса, как правило, делается в результате несоответствия рассчитанных показателей принятому эталонному значению, которое выбирается достаточно условно.

Отрасль связи, одна из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики Республики Беларусь, наиболее остро нуждается во внутреннем реформировании. Организации, входящие в ее состав неоднократно подвергались существенным реструктуризационным преобразованиям. В результате отрасль связи представлена двумя государственными операторами – Республиканским унитарным предприятием электросвязи «Белтелеком» и Республиканским унитарным предприятием почтовой связи «Белпочта», имеющими сложную организационную структуру, построенную по территориальному признаку, и отличающуюся жесткой иерархической системой управления.

Проведенные реструктуризационные преобразования позволили организациям связи сформировать единую технологическую систему с высокой степенью оперативности управления и контроля над всеми сферами деятельности, а также создали условия для дальнейших организационных и правовых преобразований. Следуя тенденциям мировых лидеров в коммуникационной сфере, отечественные организации связи именно в своевременных реструктуризационных мероприятиях видят возможность для дальнейшего повышения эффективности своей деятельности. Основная задача реструктуризации – предотвращение кризиса. В условиях ограниченности финансовых ресурсов, организации связи нуждаются в разработанных инструментах диагностики кризисных ситуаций, способных не только помочь руководству заблаговременно распознать место возникновения кризиса и его проявление, но и разработать наиболее оптимальные способы и средства его преодоления.