

ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАЦИЯМИ

С.Л. Якимченко

БФ БГЭУ

В современных непростых условиях хозяйствования, когда экономическая ситуация меняется настолько часто, что уследить за ней довольно сложно, руководство любого хозяйствующего субъекта в Республике Беларусь должно постоянно предпринимать меры по стабилизации деятельности. Причин такого положения в экономике достаточно много, отмечу лишь главные из них:

- Разбалансированность экономики;
- Недостаточная квалификация кадров управления рыночной экономикой.

В этих условиях наряду со стратегическими задачами перед высшим менеджментом хозяйствующих субъектов встаёт задача чёткого и своевременного реагирования на любые изменения как внутри самого хозяйствующего субъекта, так и во внешней среде. Управление хозяйствующим субъектом в постоянно меняющихся друг друга краткосрочных периодах является одной из важнейших задач управления. И чем больше субъектов вовлекаются в сферу интересов хозяйствующего субъекта, тем больший резонанс получают ошибки в управлении. Поэтому наиболее полно отражающим процесс управления именно в краткосрочном периоде, является термин оперативное управление.

В рамках поставленной проблемы могут рассматриваться многие вопросы, затрагивающие различные сферы деятельности корпораций в современных условиях, но основной является проблема оперативного управления оборотными активами. Такое ограничение рассматриваемой проблемы сделано для того, что дефицит оборотных средств в условиях постоянной угрозы банкротства предъявляет к руководству корпораций повышенные требования к правильности решений по оперативному управлению оборотными или текущими активами. Поэтому структурирование, планирование, мониторинг и принятие краткосрочных решений выходят на первый план при осуществлении процесса оперативного управления оборотными активами корпораций.

Для наиболее эффективного управления корпорация должна сформировать контур оперативного управления, к которому могут быть отнесены задачи, непосредственно связанные с реализацией производственных планов. При этом, создание контура должно быть направлено на решение следующих целей:

- Формулирование текущих задач.
- Временная организация деятельности предприятия.
- Полное, целесообразное и равномерное использование всех ресурсов предприятия.

- Минимизация связывания оборотных средств.
- Создание условий для развития предприятия, его организации.

Рассмотрим кратко эти цели.

Формулирование текущих задач. При осуществлении повседневной деятельности в связи с влиянием внешних и внутренних воздействий состояние корпорации подвержено постоянным колебаниям. В этой связи зачастую возникает необходимость решения некоего набора задач для стабилизации деятельности корпорации. Для фиксации действий и предупреждения нежелательных воздействий может осуществляться процедура краткосрочного планирования повседневной работы, текущий мониторинг и контроль деятельности.

Временная организация деятельности корпорации. В качестве реакции на длительные колебания руководство корпорации может принять решение о переходе на временные режимы работы, для этого может быть создана временная организация работы корпорации.

Полное, целесообразное и равномерное использование всех ресурсов корпорации. При наличии ограниченного набора и объёма постоянно возникает необходимость оперативного переброса дефицитных ресурсов в наиболее значимые направления деятельности, утверждённые в рамках стратегии корпорации. В этой связи основным критерием перераспределения ресурсов выступает их полное, целесообразное и равномерное использование.

Минимизация связывания оборотных средств. Наиболее показательной характеристикой эффективности использования оборотных средств является их оборачиваемость, то есть количество так называемых оборотов вида оборотных активов. В связи с этим нежелательным является связывание оборотных активов, то есть уменьшение скорости оборота.

Создание условий для развития корпорации, её организации. Ресурсы корпорации, затрачиваемые на основную деятельность, должны быть распределены таким образом, чтобы существовал резерв на собственное развитие, осуществление научных разработок и другие мероприятия, позволяющие укрепить положение на рынке.

Литература

1. Бандурин А. В., Басалай С. И., Ли И. А. Проблемы оперативного управления активами корпораций. Под ред. д. э. н. В. В. Бандурина – М.: "ТДДС Столица-8", 1999. – 164 с.
2. Модели систем управления бизнесом – куда и кого они ведут? А. Важнов, Е. Монахова. <http://www.pcweek.ru/N13/CP1251/Management/chapt1.htm>.

ТОВАРНОЕ РЫБОВОДСТВО КАК ОДИН ИЗ ПУТЕЙ ВЫХОДА ИЗ КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ

О.С. Яковенко, аспирант

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В условиях нестабильной экономики очень остро стоит проблема обеспечения населения ценными продуктами питания собственного производства. При решении этой задачи необходимо сочетать высокое качество продукции с минимальными затратами. Проведенные нами исследования показывают, что не маловажное место при этом следует отвести рыбе, так как она служит источником необходимого для человека белка. В мясе рыб его содержится от 18-21,2%. Белковые вещества свежей рыбы усваиваются организмом человека в 2-3 раза лучше, чем мясо крупного рогатого скота. Большое значение имеет и рыбий жир, содержащий витамины и хорошо усваивающийся. В мясе рыб содержание жира колеблется от 0,7-15%.

Следует также отметить, что рыбоводство является высокоэффективной отраслью хозяйства. Так, в рыбном хозяйстве "Любань" Любанского района Минской области в 2002 году со 100 га прудовой площади было получено 220 ц карпа с фактической себестоимостью одного килограмма 1062 руб., а уровень рентабельности составил 12,2%. В то время как со 100 га пашни можно в среднем получить лишь 75 ц мяса крупного рогатого скота, но при этом следует затратить на много больше средств и усилий.

Из выше изложенного следует, что рыбоводство является одним из эффективных направлений выхода из сложившейся кризисной ситуации в экономике нашей Республики. Нужно повысить роль внутренних водоемов, способных обеспечивать население живой и охлажденной рыбой. А в условиях перехода к рыночной экономике необходимо разработать систему показателей, наиболее полно осуществляющих контроль на всех стадиях разведения и выращивания рыбы, что способствует более эффективному управлению и оперативному принятию управленческих решений.

ИСКУССТВЕННЫЕ НЕЙРОНОВЫЕ СЕТИ – ИЗБРАННЫЕ ВОПРОСЫ

Мгр. Павел Ямруз

докторант экономического факультета

Белостокского университета

Вступление

Интенсивное развитие финансовых рынков и повсеместное использование компьютерных техник привело к росту заинтересованности математическими моделями, в том числе искусственными нейронными сетями (ИНС). Они возникли из интердисциплинарного синтеза традиционных наук, охватывающих биологию, физику, математику, и подражающих дей-