

Меры государственного регулирования рынка льноволокна следует направлять на наращивание объемов как производства льноволокна (возможно даже путем принудительных контрактов, которые действуют в странах ЕС с 1997 г.), так и экспорта льнопродукции.

<http://edoc.bseu.by>

ФАКТОРЫ УСПЕХА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

*М. Самоховец
Пинский филиал*

Белорусского государственного экономического университета

Положение дел в агропромышленном комплексе Беларуси объективно отражает противоречия переходного периода к рыночной экономике, в которой, как известно, выживают только конкурентоспособные предприятия. При некоторой стабилизации уровня производства сельскохозяйственной продукции в республике эффективность функционирования аграрной области продолжает снижаться. В настоящее время стало очевидным, что для сельскохозяйственных предприятий, в которых производственно-экономический и кадровый потенциалы утрачены или находятся на низком уровне, а финансовое положение стало критическим, необходимо совершенствование существующего метода хозяйствования.

Повышение эффективности работы агропромышленного комплекса республики, направленное в конечном счете на достижение цели максимизации прибыли, зависит от влияния внутренних и внешних факторов. Внутренние факторы можно разделить на:

- 1) производственные (совершенствование технологий, повышение качества продукции);
- 2) технико-экономические (снижение себестоимости продукции за счет экономии расхода сырья, материалов, энергетических и других ресурсов, рационального использования труда, основных средств);
- 3) организационно-экономические (совершенствование организации производства и системы управления).

Если для использования факторов, относящихся к первым двум группам, необходимы инвестиции на модернизацию и обновление основных фондов, внедрение ресурсосберегающих технологий, то получение дополнительного эффекта за счет организационно-экономических факторов значительных затрат не потребует. Даже при исчерпании или невозможности реализации других факторов интенсификации производства применение организационно-экономических факторов способно обеспечить существенный рост прибыли.

Следует учитывать тот факт, что система управления предприятием является производной от его структуры и принятых стратегических целей, поэтому, в первую очередь, на основе маркетинговых исследований рекомендуется сформировать рыночную стратегию и реструктуризовать само предприятие.

Адаптация субъектов хозяйствования АПК к рыночным условиям основывается на внедрении современной системы управления предприятием, прежде всего, управления финансами, планирования потоков денежных средств, затрат, прибыли и налогов, на постановке управленческого и бухгалтерского учетов. Для принятия управленческих решений важно наладить информационную систему, постоянно отслеживать изменение основных экономических показателей, характеризующих эффективность работы предприятия в целом.

Возможности успешного развития предприятий АПК в рыночной экономике зависят от выработки эффективной маркетинговой стратегии производства продукции, правильного выбора способов и форм ее реализации. Для обеспечения конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий на внутреннем и внешнем рынках целесообразно добиться снижения затрат на производство продукции до нормативного уровня и привести ее качество в соответствии с требованиями международных стандартов.

Важной стороной развития сельхозпредприятий и организаций на пути перехода к рыночной экономике выступает их способность вести эффективное производство, получая прибыль. Здесь сельское хозяйство страны имеет большие проблемы. Одно из главных препятствий повышения эффективности сельскохозяйственной отрасли является устаревшая структура посевных площадей и отсутствие в абсолютном большинстве хозяйств научно обоснованных севооборотов, способных поддержать плодородие почвы и создать благоприятные условия для произрастания сельхозкультур, определяя тем самым величину их урожайности.

Основным сдерживающим фактором в реализации возможностей отрасли животноводства является низкий уровень обеспечения кормами, особенно концентрированными. Следовательно, первоочередной задачей в увеличении производства продукции животноводства должно стать обеспечение скота качественными кормами.

Самое серьезное внимание, наряду с проводимыми мерами по наращиванию объемов производства, следует уделить вопросу экономии ресурсов, снижению затрат.

Для решения накопившихся в сельском хозяйстве проблем должно быть предусмотрено внедрение нового экономического механизма, обеспечивающего рентабельность сельхозпродукции; основные направления технического перевооружения отрасли; углубление региональной специализации; создание сырьевых зон для животноводческих комплексов и перерабатывающих предприятий; регулирование отношений собственности, в том числе и на частной основе.

В республике имеется группа сельхозорганизаций, которые обеспечивают устойчивое, конкурентное и эффективное рыночное функционирование и имеют выраженную специализацию, концентрируют средства на приоритетах хозяйственной деятельности, дающих основные доходы, и организуют, как правило, так называемый замкнутый цикл производства по технологической цепи – от получения сырья до сбыта продукции. Они уже сейчас имеют такую производственно-сбытовую инфраструктуру, которую другие хозяйства призваны создать в перспективе. Хозяйства данной группы представляют собой как бы

эталонные модели эффективной организации и являются примером рационального хозяйствования.

Отдельно и очень актуально стоит проблема интеграции сервисной сферы АПК. Нам нужно изменить саму идеологию работы обслуживающей сферы: не объемы выполненных работ должны быть основой благополучия предприятий, а конкретный результат от их участия в производственных процессах сельхозпредприятий.

Важное место в улучшении состояния дел уделяется вопросам совершенствования землепользования. Планируется сосредоточить производство на плодородных землях, исключить из активного севооборота наиболее низкопродуктивные почвы, создать сырьевые зоны для каждого перерабатывающего предприятия и животноводческого комплекса, разместив производство сельхозпродукции по наиболее выгодным территориальным единицам (освободившиеся земли будут отданы под заселение и залужение, а также определены в госрезерв).

Главная цель организационного совершенствования АПК – задействовать личностный потенциал трудовых ресурсов, создать реальные условия для мотивации высокопроизводительного труда и сохранения средств производства. Этого можно достичь за счет совершенствования отношений собственности в сельхозпредприятиях, определения доли каждого труженика в общем достоянии хозяйства, действенного механизма получения прибылей от этой доли. Заработной платой должна стать значимая часть прибыли, полученная от реализации произведенной работником продукции или оказанных им услуг. Крестьянин, работая на государственной земле, должен стать собственником результатов своего труда.

Решая проблемы реформирования сельхозорганизаций, самое пристальное внимание должно быть уделено вопросам повышения эффективности и объемам наращивания производства, поскольку проблема реформирования того или иного предприятия это не самоцель, а важный инструмент в деле повышения производительности труда и поиска рачительного хозяина. АПК – это комплекс, в основном формирующий благосостояние народа. Только системное усиление в АПК Беларуси общих с развитыми странами тенденций развития и освоение всех резервов возможного роста производительности труда на его предприятиях способно создать реальную основу для подъема народного благосостояния в РБ.

МОЛОЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВО: ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ

Д. Стотик

Белорусский государственный экономический университет, Минск

Республика Беларусь – аграрная страна, молочнопродуктовый подкомплекс которой занимает центральное место среди животноводческих подкомплексов Беларуси. Молочное скотоводство дает свыше 25 % валовой продукции сельского хозяйства нашей республики и имеется практически во всех колхозах и совхозах, а также личных подсобных хозяйствах сельских жителей.