

всех форм собственности.

Анализ заключается в определении причин возникновения того или иного значения результативного показателя рентабельности инвестиций, который формируется под воздействием целого комплекса факторов: выручки, себестоимости, инвестированного капитала. При этом основным источником информации выступает отчет о прибылях и убытках и данные актива или пассива бухгалтерского баланса. Планирование предполагает использование целевого значения показателя рентабельности инвестиций и осуществляется путем одновременного изменения значений факторов и определения оптимальной их величины для достижений поставленных целей.

Дерево *ROI* в аналитических целях удобно строить в электронных таблицах Excel, причем файл с формулами дерева *ROI* можно связать с файлами, в которых содержится исходная информация: данные баланса, отчета о прибылях и убытках, что обеспечит изменение результативного показателя рентабельности инвестиций и его составляющих при изменении соответствующих статей бухгалтерской отчетности.

Таким образом, использование метода Дюпон в отечественной практике управления прибылью позволяет увязать в единое целое основные финансовые параметры деятельности предприятия, проводить экспресс-диагностику эффективности инвестированных в него средств и прогнозировать изменение показателей прибыли, в зависимости от изменения условий хозяйствования.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Е.В. Невская, аспирант кафедры ПМ и ЭК

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск

В финансовой деятельности предприятий все чаще возникают задачи, требующие принятия решений в условиях, где нечетко проявляются цели и ограничения, и даже последствия каждой из избираемых стратегий развития. Кроме того, в трансформирующейся экономике Республики Беларусь изменения во внешней среде происходят настолько быстро, что можно сказать, что наиболее ярко выраженным признаком ситуации является изменчивость. Существование этих постоянных и быстрых изменений, вызывающих неопределенность внешних условий, и влечет необходимость использования методов, главными особенностями которых являются гибкость и приспособляемость. Таким методом и является теория нечетких множеств. С ее помощью способы, традиционно используемые в финансовом анализе, могут быть преобразованы в элементы управления, направленные в будущее. Баланс, коэффициенты и др. могут использоваться для выбора одной из стратегий с эффективной внутренней финансовой струк-

турой в *среднесрочном* и *долгосрочном* плане. Выбор *оптимальной* с точки зрения наилучшего финансового состояния *стратегии* хозяйственной деятельности можно изобразить в виде следующего *алгоритма*:

- 1-2. Постановка цели и описание множества стратегий ее достижения;
3. определение оптимальной стратегии для различных аспектов финансового состояния согласно модели оценки финансового состояния;
 - 3.1. определение показателей, отражающих одну из сторон финансового состояния предприятия, согласно модели оценки финансового состояния;
 - 3.2. оценка показателей финансового состояния для каждой стратегии;
 - 3.3. установление оптимальных границ или супремумов коэффициентов;
 - 3.4. расчет расстояния показателей от оптимальных границ (супремумов);
 - 3.5. построение порядка предпочтительности стратегий;
 - 3.6. выбор оптимальной стратегии для группы коэффициентов согласно порядку предпочтительности;
4. оценка относительной значимости групп коэффициентов (согласно значимости элементов модели оценки финансового состояния);
5. выбор оптимальной стратегии относительно обеспечения наилучшего финансового состояния.

Достоинствами данного алгоритма являются: простота применения, адекватность реальности, гибкость и приспособляемость, невысокие вычислительные затраты и трудоемкость практической реализации.

В заключении, еще раз подчеркнем необходимость использования в стратегическом планировании на предприятии такого инструмента, который мог бы эффективно отражать условия неопределенности трансформационной экономики. Таким средством и являются нечеткие множества.

Список литературных источников

1. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: Учебник/ Отв. ред. В.И. Стражев. – Мн.: Вышэйшая школа, 1999. – 398с.
2. Баканов М.Н., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 415с.
3. Гортоломей В.Г. и др. Экономический анализ и рынок: оценка финансового состояния предприятия. – Кишинев: Контабил-Сервис, 1993. – 108с.
4. Донцова Л.В., Никифорова Н.Л. Анализ бухгалтерской отчетности. – М.: ДИС, 1998. – 208с.
5. Ковалев В.В. Финансовый анализ. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 432с.
6. Кофман А., Алуха Х. Введение теории нечетких множеств в управление предприятиями. – Мн.: Вышэйшая школа, 1992. – 224с.
7. Крейнина М.Н. Финансовое состояние предприятие: методы оценки. – М.: ДИС, 1997. – 224с.
8. Русак Н.А., Мигун О.Ф. Методологические и методические проблемы

анализа хозяйственной деятельности // Проблемы развития национальной экономики. – Мн.: БГЭУ, 1993. – ч.3. – с.8-9.

9. Русак Н.А., Русак В.А. Финансовый анализ субъекта хозяйствования. – Мн.: Вышэйшая школа, 1997. – 312с.

10. Хил Лафуенте А. М. Финансовый анализ в условиях неопределенности. – Мн.: Тэхналогія, 1998. – 150с.

11. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Методика финансового анализа. – М.: ИНФРА-М, 1995. – 176с.

СТРОИТЕЛЬСТВО НАСОСНЫХ СТАНЦИЙ НА ПОЛЬДЕРНЫХ СИСТЕМАХ

Е.К. Нестеренко, Н.Е. Германович

Удельные затраты на строительство насосных станций, предназначенных для перекачки поступающей с водосборной площади воды через дамбу в отводной канал, впадающий в основной водоприемник, помимо гидрологических условий мелиорируемого участка пойменных земель, в большой мере зависят также от типа насосных станций и применяемых насосов, прогрессивных технологий строительства, площади польдера.

В настоящее время в Белорусском Полесье применяется три типа насосных станций: с осевыми вертикальными, осевыми наружными и центробежными насосами. Выбор типа насосной станции в каждом конкретном случае предопределяется главным образом размером польдера и маркой комплектуемых насосов.

В зависимости от принятого к установке оборудования здание насосной станции строилось заглубленного типа для осевых насосов и наземного типа – для центробежных насосов. Подземная часть здания выполнялась из монолитного железобетона, надземная часть из кирпича. Значительный объем строительства мелиоративных насосных станций на польдерных системах потребовал индустриального технологического метода их возведения, то есть превращения процесса их строительства в комплексно-механизированный монтаж из унифицированных сборных элементов заводского изготовления. В последствии в проектах мелиоративно-водохозяйственного строительства польдерных систем начали внедрять более усовершенствованные бескаркасные здания насосных станций разработанные проектным институтом Союзгидромеливодхоз.

Применение унифицированных сборных элементов заводского изготовления позволило на объектах «Искра -1» и УКП «Невель» сократить общестроительные работы на 26,4 ... 19,5%, в том числе: на подземную часть здания насосной станции – на 11,9 ... 18,3%, надземную часть – на 43,6 ... 41,7% приобретение и монтаж гидромеханического и электротехнического оборудования – 13,6 ... 12,8% по сравнению с издержками ранее применяемыми технологиями при строительстве насосной станции на польдере