

становятся определяющими как для конкретного предприятия, так и целых отраслей. По заказу латвийского Совета по конкуренции группа независимых исследователей провела оценку концентрации и соответственно конкуренции в ряде ведущих отраслей, в частности в молочной промышленности. При исследовании была использована методика Ефремова-Заде, в основу которой положены идеи М. Портера о 5 силах конкуренции.

Анализ показал, что 2006 год воспринимается как ситуация, где факторы макросреды – политические, экономические, социальные и технико-технологические – более всего опасны (средний балл 3.9 при максимально неблагоприятном – 6), непредсказуемы и отрицательное влияние которых предприятие своими силами не могут отразить. Не намного лучше оценено влияние фактора посредник (поставщик) – 3.6. Это связано с европейской и региональной политикой развития и поддержки производства молока (как сырья, квотирование закупок) и продуктов из него привели к дефициту молока для местных производителей. Второй этап исследования был посвящен построению Карты позиционирования рынка и определения оптимальной конкурентной стратегии. Так четко выявилась реально приоритетная позиция лидера рынка – Рижского молочного комбината, который занимает позицию «Консерватор», рекомендуемая стратегия – «стратегия ограниченного роста». Основная масса оказалась еще в более тяжелой ситуации, что требует своих стратегий роста.

*Бахмат А.Б.  
УО БНТУ (Минск)*

<http://edoc.bseu.by>

## **ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ВОДОПРОВОДНО- КАНАЛИЗАЦИОННОГО ХОЗЯЙСТВА**

Одним из основных этапов упорядочения взаимоотношений между собственником систем водоснабжения и канализации (ВиК) (местным органом власти) и эксплуатирующим инженерную инфраструктуру предприятием водопроводно-канализационного хозяйства (ВКХ) является заключение между ними сервисного контракта на оказание коммунальных услуг. Заключение сервисного контракта позволяет предприятию ВКХ самостоятельно проводить водохозяйственную политику без учета существующего давления со стороны городской администрации. Для того чтобы данный контракт являлся документом, который представляет собой интересы юридически равных сторон, необходимо четко установить ответственность сторон при принятии управленческих решений; границы осуществления контроля со стороны местного органа власти, определить фиксированный набор основных целевых показателей (индикаторов). Выполнение установленных показателей является критерием оценки эффективности деятельности предприятия ВКХ за соответствующий период времени и важной составной частью процесса реализации его стратегического плана развития. В случае несоблюдения установленных значений целевых показателей – местный орган уменьшает сумму инвестиционных средств (дотаций) на финансирование развития предприятия ВКХ. Информация о деятельности предприятий ВКХ и качестве воды должна быть прозрачной (доступной) для общественности. Система индикаторов производственно-финансового состояния предприятия ВКХ и технического уровня систем ВиК являются важным инструментом стратегического планирования для принятия обоснованных управленческих ре-

шений всеми заинтересованными лицами в сфере водоснабжения и водоотведения, определения администрацией предприятия, по результатам анализа отклонений фактически достигнутых значений индикаторов от установленных целевых показателей, по которым возможно повышение экономической и технологической эффективности. Кроме этого, проведение сравнительного анализа результатов деятельности предприятий ВКХ по установленному набору ключевых целевых показателей, утвержденных в сервисном договоре, позволит выбрать инвесторам приемлемые водоканалы для последующего финансирования проектов по энерго- и ресурсосбережению, реконструкции систем ВиК.

*Belitski M.E.  
BSU (Minsk)*

## **UP-DATED BELARUS-EU ADVANTAGEOUS OF TRADE- ECONOMIC COOPERATION**

Belarus is prepared to an open cooperation with Europe on the basis of mutual respect and reciprocal advantage and has repeatedly reaffirmed this, said President of the Republic of Belarus Alexander Lukashenko on February 13 addressing the heads of the diplomatic missions of foreign countries. That day Alexander Lukashenko received the credentials from the ambassadors of eight countries – Republic of Lithuania, French Republic, Republic of Benin, Republic of Equatorial Guinea, Hellenic Republic, Arab Republic of Egypt, Kingdom of Spain, Republic of Sierra Leone.

The Belarusian leader expressed the conviction that any diplomatic mission ought to be guided by the ideas of peace and goodness, by the striving to make the relations between states reliable, partnership-driven and mutually beneficial.

The interest of Belarus in intensifying the interaction with the French Republic is motivated, first of all, by France's significant role in the political and economic life of Europe. France could take a well-balanced position in conducting a comprehensive dialogue between Belarus and the European Union.

Belarus and France have been boosting their mutual goods turnover, which amounted to US\$ 473.3 million in 2006.

In its relationship with Lithuania, Belarus is committed to the principles of good neighbourhood, mutual respect, non-interference into internal affairs, and it expects Lithuania to take the same approach. The two states have common interests in political, economic, energy, and nature protection spheres. «Today we are ready to build up warmest and good relations in all the spheres of life with Lithuania,» Alexander Lukashenko said. In 2006, the Belarusian-Lithuanian goods turnover totaled US\$ 603 million.

Belarus and Spain should now focus their efforts on the development and diversification of the mutual trade, on arranging regular visits of the delegations of business circles. Spain's growing role in the European and global institutions, the level of economic development achieved by it, are important pre-conditions for the intensification of the Belarus-Spain relations. We gratitude to Spain for the assistance in minimizing the aftereffects of the Chernobyl disaster. In 2006, the mutual goods turnover between Belarus and Spain exceeded US\$ 100 million.

By the way a constructive position of Greece on the status of Belarus within the Generalized System of Preferences of the EU in further consistent development of the bilateral cooperation with that country.