

2. Устав унитарного частного торгово-производственного предприятия «Хлебопродукторг». (Государственная регистрация от 16.01.2003г.)

3. Решение Могилевского облисполкома от 16 января 2003г. «О государственной регистрации и ликвидации юридических лиц».

## **РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**

**Н.А. Шалабодова, Ю.А. Сеница, В.В. Коновалов**

*Могилевский государственный университет продовольствия*

Нынешний этап развития АПК Республики Беларусь характеризуется попытками адаптации данной отрасли к изменениям, происходящим в экономической среде государства. Проводимые в последние годы реформы в данной сфере не устранили те тенденции, которые наметились в начале 90-х годов и носят прогрессирующий характер на протяжении десяти последних лет. Общими чертами кризиса для большинства предприятий АПК являются: 1) отсутствие необходимого количества денежных ресурсов для организации нормального процесса хозяйственной деятельности вследствие большого количества взаимных неплатежей, падения прибыльности, увеличение срока оборачиваемости используемого капитала; 2) снижение ликвидности предприятий АПК, и как следствие - потеря доверия поставщиков, банков, клиентов, а значит ухудшение условий получения кредитов; 3) сокращение объемов производства, скопление готовой продукции на складах вследствие неправильной оценки емкости, там происходящих; 4) снижение реальной заработной платы у работников предприятий АПК. Задержка ее выплаты, ухудшение морального климата в трудовых коллективах. Причем эта ситуация характерна не только для государственных, но и для многих предприятий АПК, преобразованных в акционерные общества и сельскохозяйственные кооперативы, которые, изменив форму собственности, ничего не изменили внутри предприятий для адаптации их к работе в условиях перехода к рынку. Такая ситуация диктует необходимость применения реструктуризации АПК, суть которой сводится к преобразованию действующих предприятий в конкурентоспособные формирования нового, рыночного типа. Реструктуризация АПК подразумевает изменения внутренних сфер деятельности предприятия: организационно-правовой структуры, финансов, менеджмента, маркетинга, закупок на основании принятой концепции, направленной на создание устойчивой и прибыльной работы предприятий на продолжительный период в условиях изменяющегося внешнего окружения (политического, экономического).

Исследования показали, что на процесс реструктуризации предприятий АПК влияют следующие факторы: размер и структура предприятия, уровень развития материально-технической базы, количество и уровень подготовки работников аппарата управления, территориальная расположенность производственных подразделений, формы и методы государственно-

го регулирования, наличие необходимой законодательной базы.. Реструктуризация предприятий АПК требует привлечении инвестиций, для чего необходимо искать собственные источники, а именно, продавать ненужное в ближайшей перспективе имущество, долю участия в других субъектах хозяйствования и др. Независимо от формы привлечения инвестиций: кредит, лизинг, участие в акционировании через увеличение уставного капитала на величину сторонних инвестиций, продажа предприятия и выгодность условий привлечения инвестиций во многом будут зависеть от рыночной цены предприятия. Проведенный анализ показал, что при определении стоимости приватизируемых объектов преимущественно использовался только затратный метод (метод скорректированной балансовой стоимости, метод ликвидационной стоимости), в то время как в странах с развитой рыночной экономикой наибольшее распространение получили два подхода к оценке: доходный (метод дисконтирования денежных потоков) и рыночный метод капитализации доходов. К тому же немногие предприятия АПК имеют высококвалифицированных специалистов в управлении, особенно мало их в сфере маркетинга. Выработка стратегии и тактики поведения на рынке, с поставщиками разрабатываются в процессе реструктуризации предприятий на начальном этапе. В первую очередь необходимо правильно оценить емкость рынков, конкуренцию, собственные шансы и риски, составить краткосрочные и долгосрочные прогнозы поведения своих покупателей. Это подтверждает необходимость создания в Республике Беларусь специальных центров реструктуризации, консалтинговых фирм.

Выполненные исследования позволили наметить основные пути выхода из сложившейся ситуации на предприятиях АПК на современном этапе: 1) санация и финансовое оздоровление посредством возврата дебиторской и реструктуризации кредиторской задолженности перед банками и другими кредиторами. Каждое такое предприятие должно разработать реальный бизнес-план, содержащий программу конструктивных преобразований: реорганизация производства и управления, совершенствование организации труда, получение необходимых доходов от производства и сбыта продукции; 2) создание в полный экономический расчет, усиление мотивации труда могут выйти на рентабельное производство; 3) кооперирование неплатежеспособных сельскохозяйственных предприятий с другими экономически крепкими организациями из сферы производства, переработки, сбыта сельскохозяйственной продукции; включение их в сырьевую зону по производству сельскохозяйственного сырья во главе с экономически состоятельными предприятиями-интеграторами; 4) передача в установленном порядке части основных и оборотных средств предприятия в аренду другому юридическому или физическому "лицу для организации эффективного производства, а также с условием их последующего выкупа по цене не ниже остаточной стоимости. Разделение имущества прежнего пред-

приятия между членами коллектива. Новые собственники призваны переобъединиться на частных условиях, стать полными хозяевами наличных средств производства и создаваемой продукции; 5) признание экономически бесперспективного предприятия банкротом с условием последующей его рыночной реорганизации и переориентации на новые экономически целесообразные методы хозяйствования.

## **УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА**

Е.А Шугаева, А.А. Молчанов, Н.В Молчанова

*Белорусская Государственная сельскохозяйственная академия*

Инвестициями являются все виды финансовых, имущественных и интеллектуальных ценностей, вкладываемых в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли или социального эффекта. Инвестиции в воспроизводство основных фондов осуществляются в форме капитальных вложений. На уровне предприятий основными направлениями инвестиционной деятельности являются затраты на создание новых, реконструкцию, расширение и техническое перевооружение действующих основных фондов, повышение энерговооруженности труда.

Связь инвестиций с прибылью означает, что на их величину влияет размер получаемого дохода: чем больше доход, тем больше возможности инвестирования. Решение об инвестициях принимается на основе ожидаемой нормы чистой прибыли. Если предприниматели полагают, что замена существующей технологии на более эффективную принесет прибыль и быстро окупится, инвестиции будут реализованы.

В настоящее время сельскохозяйственные предприятия практически перестали получать доход от своей деятельности. Для осуществления инвестиций им не хватает собственных финансовых ресурсов, к которым относятся прибыль, износ основных фондов, денежные накопления, сбережения, возмещение потерь страховых сумм и др.

Кризисная ситуация, сложившаяся в сельском хозяйстве, с каждым годом усугубляется, падает рентабельность сельскохозяйственного производства. Так, например, по сельскохозяйственным предприятиям Могилевской области в 2001 году против 2000 года она снизилась на 8,9 %. Коэффициент текущей ликвидности на конец 2001 года составил 1,1, а собственными оборотными средствами сельскохозяйственные предприятия оказались необеспеченны. Все это говорит о неудовлетворительном финансовом состоянии сельскохозяйственного производства. Сокращаются посевы энергоемких, ресурсоемких и трудоемких культур, ухудшается состояние кормовой базы, падает ресурсный потенциал сельскохозяйственного производства, выбытие основных производственных фондов превышает их обновление, процент износа основных средств очень высок. Хозяйства последние годы не приобретают комбайны, энергонасыщенные тракторы и